

**Final written and financial report for a grant from CEPF to
The Field Museum of Natural History for a project entitled,
“Legal fees associated with the creation of the Malagasy NGO “Vahatra”**

Report submitted by

Steven M. Goodman
Field Museum of Natural History
1400 South Lake Shore Drive
Chicago, Illinois 60605
Email: sgoodman@fieldmuseum.org

3 September 2004

Final report for a CFPF grant entitled, Legal fees associated with the creation of the Malagasy NGO “Vahatra”

Introduction

Since its creation in the early 1990s to 2004 the Ecology Training Program (ETP) of WWF Madagascar has evolved from a small project for the training of a select group of young Malagasy scientists to one of the more important projects for the advancement of natural history science and conservation biologists on Madagascar. The ETP plays a critical leadership role in the advancement of Malagasy scientists with the necessary foundation to make important advancements in conservation and the future of their island-nation. The program emphasizes the need for students to make high quality data and interpretations available to the international scientific community, in the form of published papers. Further, considerable strides have been made, through ETP activities, in understanding aspects of the biological splendors and documenting the biota of this island nation. Graduates of the ETP are obtaining posts within the governmental structure and in non-governmental organizations that allow them to use their knowledge to make a difference. These were some of the anticipated goals of the ETP over a decade ago when this project was conceived. Given these important advances and that ETP has evolved in the intended sense, it seems appropriate to reflect upon what should be some of its new directions. The reputation of the project is now international and we deem that it has the capacity to stand on its own as an independent Malagasy NGO and benefit the conservation and biological community as a whole working on Madagascar.

Creation of the NGO “Vahatra”

This new NGO, known as “Vahatra”, a word in Malagasy that translates as “grassroots” was officially enacted within the Malagasy legal system in August 2004. This name refers to the goal of the organization, which is to advance the development of high quality national conservation and biological scientists. This is a primordial step for the amelioration of several of the country’s problems related to conservation and the environment. Further, this new NGO will subsume the past activities of the ETP, particularly with respect to scientific and field surveys associated with the expansion of knowledge on the biota of Madagascar and the training of Malagasy students in the domains of biology and conservation. The high standards of ETP research would be maintained, profiting all interested in biological research and conservation on Madagascar. Given that there already exist Malagasy NGOs that work in the domain of conservation policy and advocacy (e.g., Fanamby), the mandate of Vahatra is strictly pedagogic and scientific to compliment these other efforts and to fill-in a largely vacant niche.

After consultation with a team of Malagasy lawyers (Maîtres Nirina L. Ramilyjaona and Livasoa Rasamimanana), we decided that at present to establish Vahatra as what is termed by law as an “Association Nationale”. Such an association is composed of a president, vice president, treasurer, and members, as well as a management committee. The first “Procès verbal”, dated to 3 April 2004 which outlines the mandate of the NGO and establishing members: Achille Raselimanana as president, Steve Goodman as vice president, and Malalarisoa Razafimpahanana as secretary- administrator, and Marie Jeanne Raherilalao and Voahangy Soarimalala as founding members (Appendix 1). Further, a number of national and international colleagues have been invited to be members of the management committee (board of trustees) – these include Richard Carroll, Jörg Ganzhorn, Olivier Langrand, John McCarter, Russell Mittermeier, Daniel Rakotondravony, Berthe Rakotosamimanana and Lucien Rakotozafy. Finally, we are seeking one other Malagasy member of this committee that has high-level political influence and the capacity to help advance aspects of the

association with regards to national policy and at the same time without any political interference from the national government. This management committee will advise various aspects of Vahatra, including policies, programs, fund raising, and partnership agreements. Yearly meetings of the management committee will be held in Madagascar, and members unable to attend will be able to communicate their views on an established agenda via email.

Financing the NGO

We are using the trust fund or endowment fund model for the long-term stable financing of Vahatra. The Field Museum of Natural History (FMNH), Chicago, where SMG is formally employed, would manage the trust fund. The initial anticipated minimum sum of \$3 million (USA) would be invested by the FMNH. Over the next year, through grants and fund-raising, we hope to raise this sum. Over the summer of 2004 SMG made several presentations to potential donor groups and considerable progress was made with regards to fund-raising for Vahatra. Further, several grant applications have been submitted to various agencies for financial assistance in the establishment of the trust fund (e.g., GCF).

Of the yearly interest yielded by the trust fund, 80% would be sent to Vahatra in Madagascar and 20% would be returned to the fund to increase the capital and allow it to remain ahead of anticipated inflation. On an annual basis Vahatra would be responsible for a detailed report to the Field Museum with associated receipts and financial report. The financial officer of Vahatra would receive overseas training and the submitted financial report would follow international standards. Further, a yearly report of the activities of the NGO, as well as the financial report, would be sent to all funding agencies and private donors that helped with the creation and augmentation of the trust fund.

At the onset, the projected interest capital generated by the trust fund would be sufficient to run the basic aspects of Vahatra (rent, salaries, insurance, infrastructure, etc.), and scientific research, student field studies, and biological inventories would be financed by outside grants. Further, we strongly suspect that the biological research skills of members of Vahatra will be of considerable use to other organizations (CI, WCS, WWF, etc.), and that the association/NGO will receive contracts for a variety of projects, including inventories. Funds associated with these contracts when paid in Malagasy Francs would be used for local expenses to augment incoming resources from the trust fund, while those in foreign currency would be transferred to the trust fund. We would continue to increase, through fund raising, the invested capital of the trust fund to cover other budget requirements of the organization. The long-term goal would be to reduce dependence on outside grants, and that the revenues from the trust fund would be sufficient to cover all aspects of Vahatra, including overseas trips, field research, and a small grant program for Malagasy students.

Appendix 1.

Procès verbal

Assemblée générale

Objectif de la réunion : Promouvoir la Création d'une Association nationale.

Participants : Mlle Laetitia R. Voahangy Soarimalala
Mme Malalarisoa Razafimpahanana
Mr Steven M. Goodman
Mr Achille P. Raselimanana

Lieu : Lot II M 85 ter Antsakaviro, Antananarivo.

Date : 03 avril 2004.

Ordre du jour:

- 1) Analyse des lacunes et de besoin en matière de recherche, de formation et d'encadrement dans le domaine de la biologie de conservation,
- 2) Définition de l'objectif final de l'Association,
- 3) Définition de la mission de l'Association,
- 4) Identification du nom de l'Association,
- 5) Définition des activités objectives et
- 6) Election du bureau.

Déroulement de la réunion

Cadre général :

La réunion a commencé à 08 h du matin. Les participants se sont directement penchés au cœur du sujet qui touche la recherche, la formation et l'encadrement dans le domaine de la biologie de conservation à Madagascar.

Les points pertinents soulevés lors de l'analyse diagnostique effectuée par les assistants peuvent être résumés comme suit :

- 1) La conservation et la gestion à long terme de la biodiversité malgache et le maintien des processus écologiques nécessitent la disponibilité des ressources humaines nationales bien qualifiées en la matière.
- 2) Plusieurs institutions nationales et ONGs nationales ou internationales oeuvrent dans le domaine de l'environnement et de la gestion ou de la conservation, mais ne disposent pas des personnes qualifiées dans le domaine de la biologie de conservation pour satisfaire les besoins en ressources nécessaires. Elles ne disposent pas d'ailleurs un système permanent pour mettre en œuvre un programme de recherche et de formation continue pour produire des ressources compétentes en la matière.
- 3) Il manque des biologistes nationaux de terrain qui s'acharnent vraiment dans la recherche de qualité dans le domaine de l'écologie et de la biologie de conservation pour faire face aux besoins réels de conservation.
- 4) Il est urgent de mettre en place un système de recherche et de formation continue notamment sur terrain en matière d'écologie et de la biodiversité permettant aux jeunes

chercheurs et biologistes nationaux d'acquérir les compétences nécessaires en biologie de conservation.

- 5) Il est primordial de produire de nombreux conservation biologistes de terrain pour répondre au besoin réel du pays en ces ressources qualifiées pour faire face à la crise de la biodiversité et de la conservation.
- 6) Les nouvelles générations malgaches doivent s'approprier les principes et les fondements de la biologie de conservation pour mettre les sciences au service de la gestion et de la conservation de la biodiversité.

Résolutions de l'Assemblée Générale

Les différentes analyses diagnostiques ont amené les participants à prendre les décisions et les dispositions suivantes :

- 1) Il est opportun de former une Association Nationale dont la mission est de « ***Mettre en œuvre un programme de formation et de recherche continue en écologie et sur la biodiversité pour produire des biologistes nationaux de terrain, bien qualifiés dans le domaine de la biologie de conservation*** ».
- 2) L'Association est à but non lucratif et se conduit en association nationale.
- 3) L'Association sera dénommée « **VAHATRA** » qui désigne « racine » ou base ou encore fondation. Ce nom reflète la philosophie et le principe fondamental de l'Association soucieux de la mise en place des Bases solides en connaissance et en ressources de haute qualité pour l'avancement de la biologie de conservation à Madagascar.
- 4) Le siège de l'Association est basé à Antananarivo dont l'adresse est : II M 85 ter, Antsakaviro, BP 738, Antananarivo 101. Tél : 20 22 348 85.
- 5) L'Association va travailler en étroite collaboration avec les institutions malgaches travaillant dans le domaine de formation en écologie et en biodiversité. Elle ne cherche pas à substituer les institutions existantes, mais à travailler en parallèle pour assurer une synergie et une complémentarité dans les activités.
- 6) L'Association va travailler avec les Associations et ONGs nationales ou internationales oeuvrant dans le domaine de la conservation et avec les gestionnaires et décideurs qui sont les premiers utilisateurs des résultats de recherche et des ressources humaines formées.
- 7) L'Association sera dirigé par un bureau composé d'un Président, d'un Vice-président et d'un Secrétaire Général.

Objectifs

Ils sont multiples:

- 1) Former, encadrer et préparer des futurs relèves et renforcer leur savoir-faire dans le domaine de la biologie de conservation.

- 2) Approfondir et améliorer les connaissances sur la biodiversité malgache et de l'histoire naturelle de Madagascar y compris le paysage écologique pour mieux comprendre et répondre aux besoins de conservation.
- 3) Promouvoir et renforcer la recherche sur le terrain en matière de la biodiversité, de l'écologie environnementale et de l'évolution naturelle afin de fournir les informations scientifiques nécessaires pour la gestion efficace et la conservation à long terme de la biodiversité.
- 4) Mettre en commun les compétences et les expériences au profit de la recherche et de la biologie de conservation.
- 5) Favoriser les échanges d'informations scientifiques et des expériences entre les spécialistes nationaux et internationaux dans le domaine la biodiversité, de l'écologie et de la science de conservation au profit et au service des gestionnaires et des décideurs dans le domaine de l'environnement.
- 6) Renforcer la collaboration avec les institutions et ONGs nationales ou internationales oeuvrant dans le domaine de la conservation et de l'environnement.
- 7) Apporter les expertises et savoir faire dans les études d'impact environnemental et de suivi de l'évolution des paysages écologiques.
- 8) Appuyer techniquement, stratégiquement et scientifiquement les gestionnaires des ressources naturelles biologiques pour la conservation et la gestion durable de la biodiversité à Madagascar.

Principes

L'Association adopte comme principe de base de :

- 1) Travailler en synergie et en complémentarité avec les institutions et ONGs dans le développement et le renforcement de capacité pour former des vraies biologistes de terrain bien qualifié dans le domaine de biologie de conservation.
- 2) Promouvoir des stratégies scientifiques de conservation et de gestion en mettant disponibles les informations scientifiques de base nécessaires et les ressources humaines compétentes en matière de biologie de conservation.

Les Membres fondateurs et la composition du Bureau

Les membres fondateurs sont au nombre de cinq (CV : pièces jointes) :

Président : Mr. Achille P. Raselimanana

Vice-président: Mr. Steven M. Goodman

Secrétariat Général: Mme Malalarisoa Razafimpahanana

Membres : Mlles Voahangy L. R. Soarimalala et Marie Jeanne Raherilalao

La réunion s'est levée à 10h45 lorsqu'il n'y a pas eu d'autres interventions de la part des assistants.

Fait à Antananarivo le Samedi 03 avril 2004