

CEPF Final Project Completion Report

Organization Legal Name:	Identi'terre
Project Title:	Strengthening Capacity of Local Communities and Establishing an Innovative Mechanism for Sustainable Funding for the Antrema Protected Area in Madagascar
Grant Number:	66070
CEPF Region:	Madagascar and Indian Ocean Islands
Strategic Direction:	1 Empower local communities to protect and manage biodiversity in priority key biodiversity areas.
Grant Amount:	
Project Dates:	July 01, 2016 - January 31, 2020
Date of Report:	May 18, 2020

IMPLEMENTATION PARTNERS

List each partner and explain how they were involved with the project.

- **C3EDM - Université Antananarivo/ IRD - UMR GRED : Coordination des activités liées à la mise en place du mécanisme de financement**
- **Fondation Yves Rocher : renforcement des activités liées au reboisement**
- **FAPBM : Appui au fonctionnement récurrent - notamment la prise en charge des salaires des personnels d'appui**
- **GIZ : appui au développement des filières**
- **SOCIÉTÉ TBK : développement de débouchés pérennes pour la filière miel**
- **GEF : contribution au capital du fond fiduciaire dédié à Antrema auprès de la FAPBM**

CONSERVATION IMPACTS

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile.

Ce projet a permis de créer de nouvelles perspectives d'avenir pour la NAP en matière de durabilité financière; de renforcer les capacités des communautés locales et d'améliorer leur implication et leur niveau de vie. Le premier aspect se matérialise par la mise en place d'un mécanisme de financement durable basé sur un « fonds fiduciaire dédié » et sur la contribution indirecte des filières de valorisation (miel, sel, tourisme communautaire, pêche, vannerie,

...). Le second se traduit par les gains en compétence technique et organisationnelle au niveau des différentes associations liées aux filières (re)structurées grâce au projet CEPF et ses partenaires. Le troisième aspect est lié aux retombées socio-économiques de l'amélioration des prix d'achat aux producteurs et l'apport des revenus issus des filières restructurées. Ceci contribue à la préservation de la biodiversité et les écosystèmes d'Antrema.

Planned Long-term Impacts – 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1- le fonctionnement de la NAP Antrema est assuré par le mécanisme de financement à hauteur de 50% minimum. Les produits du fond permettent à la communauté de réaliser des opérations qu'elle aura proposé dans le cadre d'un comité de pilotage.	Atteint, grâce au financement CEPF pour une partie de filières et l'architecture du trust fund et le GEF pour la capitalisation.
2 - La gestion est effective en matière de prélèvements des ressources naturelles, dans le noyau dur de conservation (terrestre et marin) et dans la zone tampon, grâce aux activités et revenus alternatifs induits par le mécanisme de financement durable: - entre 2004 et 2014, la surface de forêts caducifoliées dégradées a augmenté de 300ha (2431ha à 2735ha), soit 30ha par an environ. Au terme du projet, la dégradation n'augmente plus, et près de 60ha sont restaurés. - entre 2004 et 2014, la surface de mangroves dégradées a augmenté de 485ha (175ha à 660ha), soit 50ha par an environ. Au terme du projet, la dégradation n'augmente plus, et près de 100ha sont restaurés. - entre 2004 et 2014, la surface de raphières a diminué de 47ha (164ha à 117ha), soit 5ha par an environ. Au terme du projet, la dégradation n'augmente plus et les raphières sont gérées et exploitées de manière durable. Les impacts positifs sont consolidés: - entre 2004 et 2014, la surface occupée par les prairies naturelles a augmenté de 550ha (11 182ha à 11732ha), soit 55ha par an environ. Cette valeur continue d'augmenter. - entre 2004 et 2014, la surface occupée par les sols nus a diminué de 400ha (1762ha à 1360ha), soit 40ha par an environ. Cette valeur continue d'augmenter.	La gestion durable des ressources est améliorée grâce qu CEPF et l'impact sur les prélèvements mieux contrôlé. Toutefois, l'impact du projet sur les surfaces naturelles n'a pu être réalisé fin 2019 en raison du glissement général de l'agenda et était prévu dans la demande de prolongation de 6 mois du projet.
3 - Le potentiel économique des filières, y compris de niche est connu: pêche, collecte de fruits de mer, raphia, satrana, miel, artisanat, production de bois, cocos. Leur exploitation rationnelle, et durable est mise en oeuvre: respect des saisons, amélioration des rendements, éco-certification. Tous les acteurs locaux de la filière ont bénéficié du projet et contribuent à leur gestion durable.	Atteint dans l'ensemble, mais aurait pu être renforcé avec plus de temps.
4 - "Antrema lodge" est opérationnel, et contribue au PSE, comme prévu dans le business plan: - la communauté locale qui a été formée aux métiers de l'hôtellerie, et activités annexes (maraîchage, entretien du site, entretien technique énergie solaire, traitement des eaux, des déchets) est recrutée à hauteur de 50% des effectifs de l'écolodge. - la destination est mise en avant par les	Non atteint en raison de la disparition de l'écolodge pour des raisons naturelles.

opérateurs touristiques régionaux, nationaux et internationaux. Elle est recommandée sur des sites (ex: tripadvisor).	
5 - d'autres NAP bénéficient de l'expérience d'Antrema, et mettent en oeuvre des mécanismes de financement s'inspirant du modèle d'Antrema.	Atteint - les aires protégées de Boeny déploient actuellement l'expérience d'Antrema.

Planned Short-term Impacts – 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
1- Le potentiel économique des filières, y compris de niche est connu: pêche artisanale, collecte de fruits de mer, (crabes, langoustes, holothuries), raphia, satrana, miel, artisanat, production de bois, cocos.	Atteint
2 - Les communautés sont formées et leurs pratiques d'utilisation des ressources naturelles améliorées.	Atteint
3 - Les diagnostics des écosystèmes établis tous les 5 ans (le projet Antrema a établi 3 diagnostics: 2000, 2010 et 2016) ainsi que les enquêtes socio-économiques prévues au projet montrent la gestion effective et l'utilisation durable des ressources naturelles, dans le noyau dur de conservation (terrestre et marin) et dans la zone tampon. Démontrant que les activités et revenus alternatifs induits par le mécanisme de financement durable contribuent à la préservation de la NAP Antrema.	Atteint.
4 - le mécanisme de financement est mis en place au terme de la troisième année et toutes les ressources y contribuent suivant le principe de PSE (écologie, filières, crowdfunding). Les "dina" sont établies. Le comité de pilotage du fond opérationnel. - entre 2004 et 2014, la surface des forêts caducifoliées dégradées a augmenté de 300ha (2431ha à 2735ha), soit 30ha par an environ. La dégradation n'augmente plus au terme des 3 ans. - entre 2004 et 2014, la surface de mangroves dégradées a augmenté de 485ha (175ha à 660ha), soit 50ha par an environ. Au terme du projet. La dégradation n'augmente plus au terme des 3 ans. - entre 2004 et 2014, la surface de raphières a diminué de 47ha (164ha à 117ha), soit 5ha par environ. La dégradation n'augmente plus au terme des 3 ans. Les impacts positifs sont consolidés: - entre 2004 et 2014, la surface occupée par les prairies naturelles a augmenté de 550ha (11 182ha à 11732ha), soit 55ha par an environ. Cette augmentation se poursuit. - entre 2004 et 2014, la surface occupée par les sols nus a diminué de 400ha (1762ha à 1360ha), soit 40ha par an environ soit. Cette augmentation se poursuit.	Atteint pour les filières, avec un comité de pilotage opérationnel. Non atteint pour l'écologie. Atteint partiellement pour le crowdfunding, pour lequel un temps supplémentaire de 3 mois avait été demandé pour le lancement et le suivi. Toutefois, l'impact du projet sur les surfaces naturelles n'a pu être réalisé fin 2019 en raison du glissement général de l'agenda et était prévu dans la demande de prolongation de 6 mois du projet.
5 - "Antrema lodge" est opérationnel: - la communauté locale est formée aux métiers de l'hôtellerie, et activités annexes (maraichage, entretien du site, entretien technique énergie solaire, traitement des eaux, des déchets). Elle est recrutée à hauteur de 20%. - la destination est mise en avant par les opérateurs touristiques régionaux, nationaux et	Non atteint en raison de la disparition de l'écologie pour des raisons naturelles.

internationaux. Elle est recommandée sur des sites (ex: tripadvisor).	
---	--

Describe the successes or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives.

Amélioration de la capacité des communautés locales à exploiter durablement les ressources naturelles et à maîtriser les aspects de production, régularisation des stocks, commercialisation et gestion des bénéfiques associés à chaque filière : miel, sel, artisanat, pêche, tourisme communautaire, citron.

Des associations par filière ont été créées et regroupées dans la plateforme AMI. Chaque association par filière fonctionne avec les principes d'une entreprise de l'économie sociale et solidaire. D'une manière générale, l'AMI et chaque Association liée à une filière reçoivent des parts à chaque vente et peuvent ainsi progressivement prendre en charge certaines dépenses jusqu'ici prises en charge par le gestionnaire de la NAP.

Des conventions ont été signées et permettent aux associations de prendre en charge des dépenses de fonctionnement de l'Association, de renouvellement d'équipements et de matériaux de production ainsi qu'à des contributions à des frais de formation ; et à la plateforme AMI de disposer de frais de fonctionnement et participer à des dépenses et travaux sociaux.

Concernant le tourisme en particulier, les vélos trek sont arrivés et devaient être acheminés sur le site pour la saison touristique 2020. L'arrêt des activités en raison du COVID-19 a mis un terme aux projets d'accueil des touristes nationaux et internationaux. Des financements nouveaux ont été obtenus fin 2019 permettant la construction de 4 nouveaux bungalows, un bureau d'accueil à Katsepy, un campement bivouac au bord du lac Sariaka, circuits touristiques notamment visites de la lagune du sud avec la vedette et trek à bicyclette. Ces infrastructures sont en cours d'achèvement et seront donc opérationnelles post-COVID-19. Les communautés sont formées et opérationnelles pour le guidage des touristes, cuisinage, massages et visites villageoise.

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

Difficultés:

- absorber le choc de la destruction de l'infrastructure touristique, composante importante pour le développement de l'autonomie financière et la création d'emplois pour la communauté locale. L'écolodge a été détruit en milieu de chantier, suite à la conjugaison d'un événement climatique majeur et de micro-séismes dans le canal de Mozambique. Ceci a eu des repercussions sur le tempo de l'ensemble des activités CEPF et des autres bailleurs.

- les nouvelles approches proposées aux communautés locales pour les filières demandent un temps d'implémentation plus long que celui imaginé initialement. Le temps d'appropriation étant la clef de la réussite du changement, nous avons donné aux communautés tout le temps nécessaire pour comprendre et accepter une nouvelle approche. Les résultats ont donc été perceptibles tardivement dans l'exécution du projet. Pour consolider l'ensemble des filières au bénéfice de la communauté locale, nous avons sollicité une prolongation de 6 mois qui a été refusée.

- l'accompagnement du CEPF pour la mise en relation avec des bailleurs pour une contribution effective à un projet de trust fund pour Antrema n'a pas eu lieu malgré les demandes orales à Pierre Carret, puis à l'équipe CEPF Washington à l'occasion de l'audit. C'est l'opportunité tardive (second semestre 2019) créée par le GEF et la mobilisation de l'équipe locale qui ont permis de répondre partiellement à cet objectif primordial pour l'autonomie financière. D'autres réponses sont encore attendues à ce jour.

PROJECT COMPONENTS AND PRODUCTS/DELIVERABLES

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	Mise en place d'un mécanisme de financement durable La démarche générale consiste à adapter les principes du PSE au contexte local et aux conditions des NAP, en adoptant une approche de recherche-action participative.	1.3	Document établissant la structure de gouvernance du fond (fin 2017) - Le document est validé par l'ensemble des parties prenantes.	Disponible en 2019 à travers les conventions signées dans le cadre des filières et trust fund.
1	Mise en place d'un mécanisme de financement durable La démarche générale consiste à adapter les principes du PSE au contexte local et aux conditions des NAP, en adoptant une approche de recherche-action participative.	1.4	Le comité de pilotage du fond est en place. Il produit des documents concernant les besoins de la communauté s pour l'utilisation des fonds. Il commence à utiliser les revenus des placements en 2018.	Le Comité de pilotage est fonctionnel à partir de 2019, s'agissant des fonds provenant du financement du GEF6 (retard de 6 mois environs). Le Comité de pilotage est organisé par CI, les fonds hébergés par la FAPBM. Antrema suivra donc les procédures de la FAPBM pour accéder aux intérêts produits par le fond GEF 6 placé, et développera un plan de travail annuel 2021 co-défini entre la FAPBM et le gestionnaire. Les documents seront produits par CI et la FAPBM.
1	Mise en place d'un mécanisme de financement durable La	1.5	Des rapports financiers du fonds sont établis dès 2017	Les rapports seront disponibles lorsque le fond provenant du GEF 6, mis en place auprès de la FAPBM, produira des intérêts soit pas avant 2021. La première partie du travail réalisé grâce au CEPF a été de réfléchir aux mécanismes de financement

	démarche générale consiste à adapter les principes du PSE au contexte local et aux conditions des NAP, en adoptant une approche de recherche-action participative.		montrant la bonne gestion des fonds, et les revenus des placements.	durables disponibles et intéressants pour la gestion d'Antrema. La seconde phase, était d'identifier et de prendre contact avec des bailleurs. Ceci a été fait par le gestionnaire et a trouvé une seule réponse positive auprès du GEF 6. D'autres réponses sont attendues.
2	Renforcement des Capacités de la population d'Antrema	2.2	Les rapports de formation sont disponible après chaque formation. Ils présentent: - liste des participants - bilan écrit de chaque formation et évaluation des potentiels des personnes formées. - la liste des "diplômés" est affichée et connue dans la NAP.	Disponibles
2	Renforcement des Capacités de la population d'Antrema	2.3	Le nombre de personnes formées recrutées dans l'écolodge et le guidage est constant, démontrant que la formation a mis en situation	Disponible

			réelle les personnes formées et que le travail attendu dans un écolodge n'est pas décectif.	
2	Renforcement des Capacités de la population d'Antrema	2.4	Les lauréats des "voyages de formation" font un reportage photo transformé en album photo de leur expérience et élaborent un journal de leurs conclusions, simples, à appliquer à Antrema et partager avec le plus grand nombre.	Disponible dans les différents numéros de la revue Maresakao.
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.1	Le document de business plan initial est disponible mi-2017.	Disponible
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.3	Un diagnostic de l'état des écosystèmes est réalisé en 2019 et au terme du projet afin de mesurer les impacts à moyen et long terme sur les ressources naturelles	Non disponible.

			identifiées.	
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.4	Le Comité de gestion du fond établit un budget prévisionnel d'utilisation des intérêts produits par le fond: - annuel - pluriannuel, ainsi qu'un rapport d'activité financière.	Le budget prévisionnel sera établi lors de la préparation du plan de travail annuel 2021 avec la FAPBM.
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.5	Les résultats de l'atelier de diffusion et de partage d'expérience s fait l'objet d'actes publiés sous une forme didactique: images, filme, texte en malagasy.	Non effectué, proposé dans la demande de prolongation du projet.
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.6	Les activités et utilisation des fonds font l'objet de reportages photographiques ou d'un tournage témoignant des réalisations.	Disponible dans les différents numéros de la revue Maresakao et dans un film réalisé par l'IRD/ARTE et diffusé au second semestre 2020.
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.7	Les capacités de l'association Identi'terre sont améliorées, ainsi que montré par l'évolution positive du	Atteint

			score de l'outil de suivi de la société civile du CEPF.	
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.8	L'efficacité de la gestion de l'aire protégée d'Antrema est améliorée, comme montré par l'évolution positive du score de l'Outil de suivi de l'efficacité du FEM.	METT ci-joint selon le modèle de la FAPBM.
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.9	Une réunion générale de suivi annuelle/thématique fait l'objet d'actes publiés et diffusés.	Les réunions ont été tenues et les rapports disponibles.
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.10	La mise en place du trust fund est accompagnée par le CEPF qui dispose d'une expérience dans le montage de ce type de mécanisme de financement.	Non effectué
1	Mise en place d'un mécanisme de financement durable La démarche	1.1	Rapport détaillé sur l'étude et l'analyse des Filières livré à la fin	Disponible

	générale consiste à adapter les principes du PSE au contexte local et aux conditions des NAP, en adoptant une approche de recherche-action participative.		décembre 2017	
1	Mise en place d'un mécanisme de financement durable La démarche générale consiste à adapter les principes du PSE au contexte local et aux conditions des NAP, en adoptant une approche de recherche-action participative.	1.2	Document du schéma de financement global du fond sur la base de potentialités de chaque source de contribution de fond livré en fin décembre 2017	Disponible
2	Renforcement des Capacités de la population d'Antrema	2.1	Un programme de formation complet (cours, critères d'évaluation établi et validé par CEPF et Ident' terre) , session de formation réalisée, recrutement des employés	Les formations ont eu lieu, mais les recrutements n'ont pu se faire en raison de la non exécution de l'écolodge.

			pour l'écologie réalisé	
3	Mécanisme permanent de suivi - évaluation - ajustement des activités du projet	3.2	Des rapports d'enquêtes socio-économiques annuels démontrant ainsi ne niveau d'appropriation du projet à l'échelle de l'aire protégées. (2017-2018-2019-2020) sont disponibles	Non effectué, reporté hors projet en 2020 en raison du glissement d'agenda. Le rapport préliminaire est ci-joint.

Describe and submit any tools, products or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

Outils développés :

1 - le « Fonds fiduciaire dédié » (Trust Fund) qui produit des intérêts annuels qui vont contribuer au financement de la NAP Antrema. Le "Trust fund" est alimenté par différentes contributions essentiellement institutionnelles.

2 - la prise en charge par les associations/coopératives, autour de différentes filières, de certaines dépenses supportées par le gestionnaire de la NAP (en "soulageant" le gestionnaire de la NAP de certaines dépenses, il s'agit ici d'un financement indirect de la NAP).

Méthode : Inspirée par le principe conditionnel caractérisant les mécanismes de paiements pour services environnementaux (PSE), cette approche se justifie, d'une part, par le lien entre la gestion durable de la NAP et une grande partie des activités génératrices de revenus de la communauté locale (donc considérée comme « *bénéficiaires de services environnementaux* ») ; et d'autre part, par la nécessité de responsabiliser et d'impliquer davantage la communauté locale dans la gestion de la NAP, au-delà de l'existence de l'Association Antrema Miray (AMI) et du rôle joué par le « Prince ».

La méthode comporte deux options:

- **Dans la première option, chaque association se propose d'acheter aux producteurs membres une certaine quantité de produits (miel, vannerie, sel, citron, ...), permettant d'augmenter et/ou à stabiliser le prix d'achat aux producteurs locaux, d'une part, et d'améliorer le positionnement de ces producteurs locaux dans chaque filière, d'autre part, contournant ainsi les contraintes liées aux collecteurs ou à l'absence de débouchés. Les Associations de filières et l'AMI ont conclu un accord de répartition du différentiel de prix créé. Ce dernier correspond à la différence entre le prix d'achat auprès des producteurs membres et le prix de revente par la même Association à travers un « circuit court ».**

- **Dans la seconde option, certaines associations (tourisme communautaire, pêches, ...) reçoivent une contribution directe des membres au prorata des prestations ou de leur production.**

Chaque association par filière fonctionne avec les principes d'une entreprise de l'économie sociale et solidaire. D'une manière générale, l'AMI et chaque Association liée à une filière reçoivent des parts à chaque vente et peuvent ainsi progressivement prendre en charge certaines dépenses jusqu'ici prises en charge par le gestionnaire de la NAP.

Des conventions ont été signées et permettent aux associations de prendre en charge des dépenses de fonctionnement de l'Association, de renouvellement d'équipements et de matériaux de production ainsi qu'à des contributions à des frais de formation et à la plateforme AMI de disposer de frais de fonctionnement et participer à des dépenses et travaux sociaux.

LESSONS LEARNED

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project design process (aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings)
- Project implementation (aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings)
- Any other lessons learned relevant to the conservation community

Une vision claire sur les dispositifs mobilisables pour atteindre l'autonomie financière : filières, fonds fiduciaires, et crowdfunding.

Filières : le temps d'appropriation pour les communautés locales est long, et les résultats probants à moyen terme dès lors que les communautés ont compris et trouvent leur intérêt dans l'approche. Les renforcements de capacités techniques et organisationnelles sont efficaces lorsque les communautés adhèrent à l'approche.

Trust fund : le meilleur outil en terme de part de contribution si l'on veut réduire la part des bailleurs de fonds, sachant que les apports des filières sont limités.

Crowdfunding : doit être ciblé sur un projet défini et attractifs pour les contributeurs. Ici, l'objectif, non atteint, était de contribuer à la reconstruction de bungalows de l'écologie.

SUSTAINABILITY/REPLICATION

Summarize the successes or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

La difficulté majeure reste de trouver des contributeurs au trust fund au vu du montant nécessaire pour la capitalisation d'un minimum de 2M USD. Un premeir pas a été franchi avec l'apport du GEF.

SAFEGUARDS

If not listed as a separate project component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental or pest management safeguards.

Sans objet

ADDITONAL COMMENTS/RECOMMENDATIONS

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF.

ADDITONAL FUNDING

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization or region as a result of CEPF investment.

Total additional funding (US\$)

\$120,000.00

Type of funding

Provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- A. Project co-financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)
- B. Grantee and partner leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF-funded project)
- C. Regional/portfolio leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)

A - FAPBM : 20 000 USD/an

A - MNHN : 10 000 USD/an

A - GIZ : 10 000 USD/an

A - GEF contribue aux AP de la région Boeny : 4,5 M USD dont 1 M pour Antrema avec des intérêts disponibles à partir de 2021.

INFORMATION SHARING AND CEPF POLICY

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned and results. Final project completion reports are made

available on our website, www.cepf.net, and may be publicized in our e-newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (name, organization, mailing address, telephone number, email address) below.

Claude-Anne Gauthier, Identi'terre/MNHN, chez IRD, BP 434 - Antananarivo - Madagascar