

## CEPF Final Project Completion Report

<b>Organization Legal Name:</b>	Miarakap
<b>Project Title:</b>	Strengthen and promote small and early-stage businesses with a strong positive impact on biodiversity conservation in Madagascar
<b>Grant Number:</b>	CEPF-103579
<b>CEPF Region:</b>	Madagascar and Indian Ocean Islands
<b>Strategic Direction:</b>	2 Enable civil society to mainstream biodiversity and conservation into political and economic decision-making.
<b>Grant Amount:</b>	
<b>Project Dates:</b>	December 01, 2017 - December 31, 2019
<b>Date of Report:</b>	February 26, 2020

### IMPLEMENTATION PARTNERS

List each partner and explain how they were involved with the project.

**Investisseurs et partenaires est un investisseur d'impact dédié aux PME basées en Afrique subsaharienne et dans l'Océan Indien, qui appuie Miarakap sur toute la méthodologie d'investissement et sur la gouvernance.**

**Avahi est un cabinet de conseil en impact investing qui a appuyé Miarakap tout au long du partenariat avec le CEPF sur (i) l'étude de marché sur les secteurs d'impact, (ii) l'appui à l'analyse des opportunités d'investissement et (iii) a capitalisation des acquis tout au long du partenariat.**

**Le comité d'impact ESG de Miarakap qui tient un rôle clé dans la gouvernance, la définition et la mise en œuvre de la thèse d'investissement de Miarakap. Le conseil d'administration donne mandat au comité d'impact Environnemental, Social et de Gouvernance (ESG) (i) de superviser la mise en œuvre du système de performance d'impact ESG, (ii) de superviser les plans d'actions annuels visant à améliorer les pratiques et l'impact ESG des Participations de la Société, et d'évaluer les résultats obtenus, (iii) de soumettre au conseil d'administration une proposition pour la personne de l'équipe référente en matière d'ESG et d'impact., (iv) de soumettre au conseil d'administration des recommandations sur la stratégie ESG et impact de la Société, y compris la gestion du risque de réputation. Ce comité se réunit 2 fois par an et est constitué par des experts dans l'environnement.**

### CONSERVATION IMPACTS

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile.

**Quel est le rôle du secteur privé dans la conservation de la biodiversité malgache? Que peut faire un fonds d'impact comme Miarakap sur ces sujets? Si le partenariat n'avait pas vocation à répondre à ces questions de manière systémique et exhaustive, il a permis de nourrir des réflexions et de fournir des perspectives très encourageantes. Ainsi les objectifs du partenariat ont été remplis. L'équipe s'est ainsi constituée une réelle expertise, qu'il conviendra de maintenir à travers des descentes terrains et un effort continu dans la prospection et l'analyse des dossiers avec un impact potentiellement positif sur la biodiversité. Elle a également rempli ses objectifs de prospection et d'instruction de dossiers, avec 24 PME identifiées et 5 accompagnées. Ce qui constitue la preuve que le capital investissement est bien un outil adapté pour accompagner les PME présentant un potentiel d'impact positif sur la biodiversité. Miarakap a également pu réaliser un investissement dans une école de management hôtelier. Les impacts sur la biodiversité de cette entreprise, bien que potentiels, de long terme et indirects, n'en sont pas moins cruciaux. En effet la sensibilisation et la formation aux enjeux environnementaux ainsi que le fort potentiel de diffusion de ces impacts ont été au coeur de la thèse d'investissement de Miarakap. De réelles limites ont cependant été identifiées. Compte tenu de la stratégie d'investissement de Miarakap, en particulier du montant de ses tickets d'investissement, les entreprises identifiées restent souvent trop peu matures pour un investissement en capital. Leur potentiel impact positif sur la biodiversité reste dans beaucoup de cas limité par la petite dimension de leur activité. Mais les perspectives sont positives. D'abord à l'échelle des entreprises car de nombreux secteurs et métiers permettent d'avoir un impact positif sur la biodiversité, de l'agroalimentaire à l'éducation en passant par l'agroforesterie et l'hôtellerie. Ensuite à l'échelle d'un fonds d'impact comme Miarakap, car son action de plaidoyer peut permettre de sensibiliser et convaincre les entrepreneurs de l'intérêt à allier rentabilité et impact et établir des ponts avec les différents acteurs de l'écosystème de la conservation de la biodiversité.**

Planned Long-term Impacts – 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
A network of at least 30 business leaders is established and active and contributes to mainstreaming biodiversity in business models.	L'objectif a été en grande partie atteint : Sur le plan qualitatif, plusieurs secteurs présentant un potentiel d'impact sur la biodiversité ont été étudiés (culture, collecte, transformation et distribution de fruits, miel, ylang, cacao, épices, moringa, huiles essentielles dans l'agribusiness, mais aussi élevage, tourisme, éducation et hôtellerie). Sur le plan quantitatif : nous avons identifié 24 entreprises, analysé 13 et accompagné 6.

Planned Short-term Impacts – 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
At least 3 partnerships between private sector and conservation organizations have been facilitated by Miarakap.	Echange avec les ONG pour facilitation de la discussion avec Vatel sur le lancement du Master Ecotourisme : Les principaux objectifs des points avec les ONG étaient d'annoncer le lancement du Master écotourisme et de réfléchir ensemble sur les axes de partenariats possibles entre ces ONG et Vatel pour structurer et développer

	<p>ensemble ce Master, qui bénéficiera à toutes les parties prenantes. - WWF : WWF travaille sur la valorisation du package Morondava – allée des baobabs – Tsingy, en collaboration avec plusieurs autres organismes dont Fanamby. WWF s’est montré volontaire pour contribuer à la structuration et au développement du Master écotourisme avec Vatel. - MNP : MNP marque un fort intérêt pour un partenariat volontaire mais "win-win" avec Vatel, sur les sujets conservation et de développement - Fanamby : Pour accueillir les étudiants en stage et pour faire une partie des cours pratiques, Fanamby propose 2 sites qui sont sous leur gestion : Anjozorobe pour la partie restauration et hébergement et l’allée des baobabs pour l’accueil des touristes, les ventes, etc.</p>
<p>At least 2 SMEs are effectively developing business models with positive impacts on biodiversity.</p>	<p>Miarakap a financé 2 entreprises avec un Business model intrinsèquement lié à la conservation de la biodiversité : le tourisme et l’éducation et la production de Moringa. Vatel est une école supérieur spécialisée dans le management du tourisme et de l’hôtellerie, créée en 2014 par Falihery Ramakavelo. Elle dispense une formation de niveau Bachelor sur 3 ans et une formation de niveau Master sur 5 ans avec une dernière année de spécialisation dans l’écotourisme lancé en novembre 2019. En plus de la formation de cadre dans ce secteur, Vatel s’est également récemment impliquée dans la formation professionnelle des agents opérationnels dans l’hôtellerie en 2019, en partenariat avec l’UNESCO. Ce partenariat prévoit de former 140 jeunes/femmes sur 2 ans sur les métiers de l’hôtellerie (personnel d’accueil, personnel en cuisine et personnel en salle) à Morondava, Bekopaka et Belo sur mer. Moringa wave, une entreprise qui produit et distribue une gamme croissante de produits agroalimentaires et cosmétiques issus de la plante Moringa (huile, poudre, chocolat, jus de fruit, infusion de thé etc). Moringa wave se fourni auprès de paysans locaux de la commune de Madirobe, dans a région de Diego, qui est à proximité de plusieurs aires protégés.</p>
<p>Miarakap's capacity is improved, and Miarakap is recognized as a leader investor for biodiversity-friendly businesses in Madagascar.</p>	<p>Nous avons pu commencer notre action de plaidoyer, grâce à notre entrée sur le secteur privé (à travers l'investissement) en communiquant sur notre partenariat avec le CEPF auprès de notre écosystème, en particulier auprès de notre gouvernance. A travers notre outil (l'investissement), nous avons les moyens de prouver que sur le long terme il est mieux de concilier l’impact avec la rentabilité économique, et Miarakap commence à être identifié comme un investisseur pour les entreprises respectueuses de la biodiversité.</p>
<p>At least 3 partnerships between conservation actors and private sector have been facilitated by Miarakap.</p>	<p>Echange avec les ONG pour facilitation de la discussion avec Vatel sur le lancement du Master Ecotourisme : Les principaux objectifs des points avec les ONG étaient d’annoncer le lancement du Master écotourisme et de réfléchir ensemble sur les axes de partenariats possibles entre ces ONG et Vatel pour structurer et développer ensemble ce Master, qui bénéficiera à toutes les parties prenantes. - WWF : WWF travaille sur la valorisation du package Morondava – allée des baobabs – Tsingy, en collaboration avec plusieurs autres organismes dont Fanamby. WWF s’est montré volontaire pour contribuer à la structuration et au développement du Master écotourisme avec Vatel. - MNP : MNP marque un fort intérêt pour un partenariat volontaire mais "win-win" avec Vatel, sur les sujets conservation et de développement - Fanamby : Pour accueillir les étudiants en stage et pour faire une partie des cours pratiques, Fanamby propose 2 sites qui sont sous leur gestion : Anjozorobe pour la partie restauration et hébergement et l’allée des baobabs pour l’accueil des touristes, les ventes, etc.</p>
<p>At least 5 SMEs have developed stronger</p>	<p>5 entreprises (Vatel, The Beekeeper, Moringa wave,</p>

biodiversity policies and best practices.

Cacaomada, Sofrex) ont été accompagnées par Miarakap dans l'élaboration de leurs politiques de conservation.

Describe the successes or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives.

**Les retours d'expérience permettent d'affirmer qu'il est effectivement possible d'accompagner des PME ayant un impact positif sur la conservation de la biodiversité :**

- **Ces PME existent bien : elles permettent de valoriser la biodiversité, et / ou de sensibiliser et former sur les enjeux environnementaux, et / ou de générer des revenus en milieu rural à proximité ou dans une Zone Clé de la Biodiversité ; elles couvrent d'ailleurs plusieurs secteurs d'activité ;**
- **Ces PME ont généralement besoin d'appui pour pérenniser leur structure, se développer, et optimiser leur impact sur la conservation de la biodiversité**

**Un des challenges rencontrés est le fait que l'impact des entreprises appuyées sont généralement indirects et à long terme. Nous émettons par exemple l'hypothèse que davantage de revenus en milieu rural équivaut à moins de pression sur la biodiversité. Nous sommes sur des logiques d'impacts indirects, c'est-à-dire des impacts induits. Ce qui pose le défi de la mesure même de ces impacts. Malgré ces défis, l'important potentiel de diffusion lié à ces impacts rend l'approche non seulement pertinente mais vitale.**

**La méthodologie proposée pour pallier ces difficultés est d'effectuer des « études d'impacts à 360° », qui intégrerait les volets économique, biologique, et sur la biodiversité, si possible avant l'investissement et quelques années après l'investissement. Ce qui nécessiterait des ressources additionnelles.**

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

## PROJECT COMPONENTS AND PRODUCTS/DELIVERABLES

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	To create a Biodiversity Conservation expertise within Miarakap's team	1.2	At least 5 training documents prepared on specific subjects and participant list of trainings provided	<p>Les documents de formation ont été chargés dans la partie "Other information".</p> <p>Les formations par CRS Africa :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les problèmes environnementales à Madagascar;</li> <li>- La reforestation et le changement climatique à Madagascar, aperçu des connaissances acquises et projections futures</li> <li>- Le changement climatique à Madagascar</li> <li>- Le système des aires protégés à Madagascar</li> </ul> <p>Les formations par Avahi :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation du CEPF et des enjeux de la conservation de la biodiversité à Madagascar</li> </ul>
1	To create a Biodiversity Conservation expertise within Miarakap's team	1.3	One Environmental Investment Officer recruited and trained to Biodiversity Conservation issues	<p>Aina Rakotoarisoa :</p> <p>Investisseur en capital, consultante et mentor, 8 ans d'expérience</p> <p>+5 ans au sein du fonds d'impact Citizen Capital</p> <p>Co-fondatrice d'un club de Business Angels malgaches</p> <p>Mentor notamment au sein de Techstars et du Women Startup Challenge</p> <p>Une expérience de 8 ans dans le conseil et l'impact investing</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition de stratégie d'investissement dans l'impact investing : définition de critères financiers et extra-financiers, identification de leviers pour la génération de deal-flow</li> <li>- Génération de deal-flow : approche directe et indirecte notamment à travers les réseaux de conseils en levée de fonds, de co-investisseurs, d'experts, ainsi qu'à travers d'événements tels que les salons spécialisés</li> <li>- Mise en place de méthodologie dans l'étude de dossiers d'investissement à impact et dans l'accompagnement des promoteurs : outils d'évaluation, aide à la définition d'un projet d'impact, définition de BP impact, mise en place et suivi de reporting</li> <li>- Prospection et instruction des opportunités d'investissement : &gt;1000 dossiers screenés, secteurs incluant l'agribusiness, le tourisme équitable, le logement social, l'éducation</li> <li>- Exécution des transactions et suivi des</li> </ul>

				participations post-transaction, présence au board - Accompagnement des entrepreneurs
2	To support selected entrepreneurs into maximizing their biodiversity conservation efforts and impacts	2.1	At least 2 SMEs funded by Miarakap have a positive impact on Biodiversity and have benefited from specific technical assistance on environmental topics.	Vatel : Ecole hôtelière spécialisée dans le management du tourisme et de l'hôtellerie avec une Master spécialisé dans l'écotourisme. Vatel s'est également récemment engagé dans la formation professionnelle à destination de public ciblé issu de la région de Morondava et de Bekopaka sur les métiers de l'hôtellerie. Dans le cadre de son projet de développement, Miarakap a fourni à l'entreprise un accompagnement, en particulier sur : Le lancement du Master, des entretiens avec les bailleurs (des discussions ont été entamées avec le PIC, qui a permis de mettre en lumière les opportunités d'accompagnement et de financement dont pourrait bénéficier Vatel, dans le domaine de l'hôtellerie ; d'autres bailleurs seront approchés), Moringa wave : produit et distribue une gamme croissante de produits agroalimentaires et cosmétiques issus de la plante Moringa (huile, poudre, chocolat, jus de fruit, infusion de thé). Le projet de développement consiste à ouvrir un circuit de distribution à l'international en étendant la gamme de ses produits à base de moringa par l'intermédiaire de l'intégration d'une plus grande partie de la production à travers des structures de transformation légère sur les deux principaux sites d'approvisionnement.
2	To support selected entrepreneurs into maximizing their biodiversity conservation efforts and impacts	2.2	At least 3 partnerships formed between private sector and conservation actors through Miarakap.	Partenariats formés entre Vatel et des ONG : MNP : le premier voyage d'étude de Vatel s'est fait en partenariat avec MNP (à Morondava et à Belo sur mer), le DG et le responsable écotourisme de MNP sont aujourd'hui professeurs du Master Ecotourisme, PIC : des discussions ont été entamées avec le PIC, qui a permis de mettre en lumière les opportunités d'accompagnement et de financement dont pourrait bénéficier Vatel, dans le domaine de l'hôtellerie, MONACO : des discussions avec la Direction de la Coopération Internationale de Monaco ont été entamées pour la pérennisation du dispositif du centre de formation professionnelle à Morondava
3	To become an advocate for Biodiversity Conservation in the Private sector in Madagascar and promote	3.1	At least 5 articles in Malagasy Media related to Biodiversity activities of Miarakap and	Une présence sur les réseaux sociaux, marquant l'intérêt de Miarakap pour la conservation de la biodiversité : - participation à l'atelier "Investir pour la conservation de la biodiversité à Madagascar" à la 4ème édition Salon de la RSE & des IDD : <a href="https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1433087776832429/?d=n">https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1433087776832429/?d=n</a>

	sustainable and innovative businesses with positive impact on biodiversity conservation in the Malagasy ecosystem		its partners.	<p>- rencontre CEPF à Nosy Be : <a href="https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1511529238988282/?d=n">https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1511529238988282/?d=n</a></p> <p>- <a href="https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1369245006550040/?d=n">https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1369245006550040/?d=n</a></p> <p>- <a href="https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1628305490643989/?d=n">https://www.facebook.com/1068091586665385/posts/1628305490643989/?d=n</a></p> <p>- <a href="https://www.facebook.com/miarakap/videos/384073022261104/?vh=e&amp;d=n">https://www.facebook.com/miarakap/videos/384073022261104/?vh=e&amp;d=n</a></p> <p>- <a href="https://www.facebook.com/miarakap/videos/551327755426611/?vh=e&amp;d=n">https://www.facebook.com/miarakap/videos/551327755426611/?vh=e&amp;d=n</a></p> <p>Apparition dans l'Agence de Presse de l'Océan Indien :</p> <p>- Miarakap : de la finance à l'environnement : <a href="https://www.agencepresse-oi.com/miarakap-de-la-finance-a-lenvironnement/">https://www.agencepresse-oi.com/miarakap-de-la-finance-a-lenvironnement/</a></p>
3	To become an advocate for Biodiversity Conservation in the Private sector in Madagascar and promote sustainable and innovative businesses with positive impact on biodiversity conservation in the Malagasy ecosystem	3.2	At least 2 events/works hops gathering SMEs organized, as demonstrated by pictures of the workshop and participant lists.	<p>- Nous prévoyons d'organiser un Workshop sur "Les enjeux de la formation dans l'écotourisme" le 18 mars 2020 dédié aux étudiants de Vatel, qui verra la participation de plusieurs acteurs de la conservation et du tourisme : ONG, acteurs privés (Vatel, hôtels, des agences de voyage, etc.) ainsi que des bailleurs.</p> <p>- Un évènement est également prévu pour la présentation du livre blanc, avec des acteurs de la conservation et des acteurs privés. Cet évènement sera également l'occasion de présenter le partenariat de CEPF et Miarakap.</p>
2	To support selected entrepreneurs into maximizing their biodiversity conservation efforts and impacts	2.3	For each Biodiversity related investment, write a report for CEPF Safeguards' screening.	Les fiches sur les investissements liés à la conservation de la biodiversité ont été uploadés dans la partie "other information".
3	To become an advocate for	3.3	At least 2 video	- Vidéo de Vatel sur l'écotourisme : <a href="https://www.youtube.com/watch?v=mfRS0qrhp80">https://www.youtube.com/watch?v=mfRS0qrhp80</a>

	Biodiversity Conservation in the Private sector in Madagascar and promote sustainable and innovative businesses with positive impact on biodiversity conservation in the Malagasy ecosystem		featuring our investees' impact on biodiversity produced.	&t=197s
1	To create a Biodiversity Conservation expertise within Miarakap's team	1.4	Increased awareness of Miarakap's board on biodiversity, as demonstrated by increased occurrence of discussions/presentation on ESG impact and especially biodiversity during board meetings.	La respect de la mise en œuvre de cette stratégie est assurée à plusieurs niveaux : - Au sein de l'équipe même : chaque chargé d'investissement est censé maîtriser cette stratégie et la mettre en œuvre dans l'instruction de ses dossiers. Une grille d'évaluation d'impact est également utilisée sur tous les dossiers instruits, - par l'intervention régulière de la consultante sur la durée du partenariat avec le CEPF : pour appuyer l'équipe d'investissement sur les sujets d'impact des dossiers (diagnostique, plan d'action, etc.), - Au sein des organes de gouvernance de Miarakap : une quarantaine de personnes, dont le Conseil d'Administration (qui définit et oriente la stratégie générale), le Comité d'Investissement (qui approuve les opportunités d'investissement), et le comité d'impact ESG qui se réunit 2 fois par an et qui a eu un rôle actif dans la définition de la stratégie d'impact environnemental de Miarakap et a comme mandat de veiller au respect de sa mise en œuvre. Depuis le partenariat avec le CEPF, 2 comités ESG ont déjà été tenus (juin et octobre 2019).
1	To create a Biodiversity Conservation expertise within Miarakap's team	1.5	Biodiversity impact monitoring and reporting framework developed and used for Miarakap and its investees.	Pour l'analyse de l'impact des entreprises, nous utilisons le Rating d'impact mis en place par I&P qui regroupe plusieurs questions sur l'impact Environnemental, Social et de Gouvernance de l'entreprise. Cet outil sert : - Avant le Comité d'Ouverture de dossier à faire un diagnostic de la situation actuelle de la société en termes d'impact. Cet état des lieux sera présenté aux membres du COD - Avant le Comité d'investissement : de faire le plan d'action ESG de la société à travers des questions



				dirigées - Après l'investissement : le plan d'action sert de balise pour les entreprises dans lesquelles Miarakap a investi. Le plan d'action est mis à jour en tous les ans en fonction de l'activité de l'entreprise et des projets de développement.
1	To create a Biodiversity Conservation expertise within Miarakap's team	1.6	Strengthened organizational capacity of Miarakap, as demonstrated by comparison of civil society tracking tool scores at project start and end.	La capacité organisationnelle de Miarakap a été renforcé notamment : - Par la création d'un Comité d'impact qui tient un rôle clé dans la gouvernance, la définition et la mise en œuvre de la thèse d'investissement de Miarakap, - La montée en compétence de l'équipe à travers des formations et des déplacements - Le renforcement de la compréhension de l'équipe des enjeux de la conservation de la biodiversité et du rôle du secteur privé
1	To create a Biodiversity Conservation expertise within Miarakap's team	1.1	Biodiversity and Environmental Investment Strategy of Miarakap built and written	La stratégie d'impact environnemental suivante a été formalisée suite à des actions de formations (2 mois en 2018) et de sensibilisation (dès début 2018 lors des 2 séminaires annuels), plusieurs missions terrains (2 dans le Nord et une dans le Sud), et l'accompagnement d'une consultante experte sur l'impact investing. Miarakap cible des entreprises dont au moins une des parties prenantes (clients, fournisseurs, employés) présente un impact sur la conservation de la biodiversité. Cet impact peut être réel ou potentiel, direct ou indirect. Parmi les publics ciblés, on compte en particulier les populations rurales vivant dans ou à proximité de zones clés pour la biodiversité. L'entreprise devra : - Contribuer à la génération de revenu additionnel et/ ou - Participer à la sensibilisation ou à la formation aux enjeux environnementaux, et/ ou - Avoir un modèle économique intrinsèquement lié à la valorisation de la biodiversité Les critères d'impact environnementaux sont : - La localisation de l'activité - L'impact sur les populations situées dans les zones clés de biodiversité ou à leur proximité - L'importance de l'enjeu de biodiversité adressé
2	To support selecte	2.4	At least 25 SMEs that	22 entreprises avec un impact positif sur la biodiversité dans des secteurs très variés

	d entrepreneurs into maximizing their biodiversity conservation efforts and impacts		have a positive impact on Biodiversity have been identified by Miarakap (short-note made on them)	(écotourisme, agriculture, collecte, production et transformation de fruits, etc.) ont été identifiées par Miarakap : Arome et saveurs, Bamboo Basics, Edible insects, Ekseption, Ilanga Nature, La plantation Bemasoandro, Mahavelona, Mira impex, Moringala, Pidjinn, Plantation de fruit de M. Robert, Prime Media, Safi cookers, Sahanala, Sambirano SA, Hazovato, Moringa Wave, Ecolodge à Nosy Sakatia, Phaelflor, Sofrex, The beekeeper et Vatel Madagascar. Les notes courtes ont été téléchargées dans la partie "other information".
2	To support selected entrepreneurs into maximizing their biodiversity conservation efforts and impacts	2.5	At least 10 SMEs that have a positive impact on Biodiversity have been studied by Miarakap (note and internal committee made)	Nous avons identifiés 22 entreprises ayant un impact positif sur la biodiversité. Il apparaît cependant que presque aucune de ces PME ne présentaient les critères nécessaires pour bénéficier d'un investissement en capital de la part de Miarakap. La plupart étaient en effet à un stade de développement trop jeune. Certaines présentaient un modèle économique peu compatible avec l'investissement en capital de la part d'un fonds d'investissement (recherche d'un certain rendement et d'un horizon de liquidité de l'investissement autour de 5 ans). Ainsi, sur les 22 entreprises identifiées, nous avons débuté l'instruction sur 10 entreprises : Edible insect, ekseption, La plantation Bemasoandro, Pidjin, Sahanala, Moringa Wave, Ecolodge à Nosy Sakatia, Sofrex, the Beekeeper et Vatel.
2	To support selected entrepreneurs into maximizing their biodiversity conservation efforts and impacts	2.6	At least 5 SMEs that have a positive impact on Biodiversity have been identified, studied and supported by Miarakap (note, internal committee and technical assistance)	Sur les 10 entreprises étudiées, 5 ont été présentées en Comité d'Ouverture de Dossier (Vatel, The Beekeeper, Moringa wave, Cacaomada, Sofrex), 3 ont été approuvées et présentées en Comité d'investissement (Vatel, The Beekeeper, Moringa wave), 2 ont ensuite été approuvées en comité d'investissement (Vatel et TBK) et un a été mis en suspens. Nous avons finalement investi dans une entreprise (Vatel) et nous avons accordé une avance remboursable à Moringa Wave. Les 5 entreprises présentées en Comité d'Ouverture de dossier ont tous bénéficié d'un appui technique de l'équipe de Miarakap ou de personnes externes pour (i) la co-construction du Business Plan de l'entreprise et de sa stratégie à 5 ans avec un appui sur la définition d'une feuille de route impact et sur son suivi et (ii) la mise en relation avec divers organismes pour des opportunités d'accompagnement et de financement.

Describe and submit any tools, products or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

**Pour l'analyse de l'impact des entreprises, nous utilisons le Rating d'impact mis en place par I&P qui regroupe plusieurs questions sur l'impact Environnemental, Social et de Gouvernance de l'entreprise.**

**Cet outil sert :**

- **Avant le Comité d'Ouverture de dossier à faire un diagnostic de la situation actuelle de la société en termes d'impact. Cet état des lieux sera présenté aux membres du COD**
- **Avant le Comité d'investissement : de faire le plan d'action ESG de la société à travers des questions dirigées**
- **Après l'investissement : le plan d'action sert de balise pour les entreprises dans lesquelles Miarakap a investi. Le plan d'action est mis à jour en tous les ans en fonction de l'activité de l'entreprise et des projets de développement.**

## **LESSONS LEARNED**

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project design process (aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings)
  - Project implementation (aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings)
  - Any other lessons learned relevant to the conservation community
- Le rôle du privé est primordial dans la conservation de la biodiversité car ses activités peuvent générer des impacts à long terme sur la biodiversité : La biodiversité procure de nombreux services écologiques indispensables pour les activités économiques, parmi lesquels : la pollinisation des cultures, l'approvisionnement en eau, les ressources maritimes et forestières ou encore la protection des côtes. Or lorsqu'une entreprise ne maîtrise pas ses potentielles externalités négatives sur l'environnement, elle détériore la capacité de l'environnement à rendre des services écologiques de même qualité, et ce potentiellement sur le long terme. A l'inverse, parce que le secteur privé fait tourner l'économie et peut opérer des modèles de génération de revenu de manière pérenne, son action est potentiellement plus durable que celles d'ONGs dont la durée des impacts s'arrêtent souvent en même temps qu'avec leurs financements.**
- Il existe pour les entreprises différentes manières de s'engager en faveur de la conservation de la biodiversité : Par ailleurs l'engagement en faveur de la biodiversité peut se traduire par différentes actions et différents impacts : lutte contre la déforestation, lutte contre la dégradation des écosystèmes marins, lutte contre l'érosion terrestre, lutte contre le braconnage, sensibilisation, génération de revenu pour des publics cibles, etc.**
- L'engagement en faveur de la conservation de la biodiversité s'imbrique généralement avec plusieurs autres enjeux de développement durable et inclusif Parmi les principaux enjeux qui se croisent avec la question de la conservation de**

**la biodiversité : le développement rural, la lutte contre l'insécurité alimentaire, la valorisation du patrimoine, la résilience face aux changements climatique, etc.**  
**- Les actions du privé peuvent se faire en synergie avec celles des autres acteurs de l'écosystème de conservation de la biodiversité dans le cadre d'approches concertées.**

## **SUSTAINABILITY/REPLICATION**

Summarize the successes or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

**Afin de soutenir la valorisation de la biodiversité, Miarakap partage sa vision d'un fonds dédié qui :**

- Couvrirait les principaux secteurs d'activités ayant un potentiel d'impact positif sur la biodiversité, mais également l'ensemble des zones clés de biodiversité identifiées par le CEPF ;**
- Appuierait et investirait avec comme objectifs l'accompagnement de ces PME dans l'optimisation de leur impact ainsi que dans le développement de leurs activités ;**
- Analyserait l'évolution de l'impact des entreprises appuyées dans le temps, notamment sur la génération de revenus en milieu rural, la sensibilisation aux enjeux environnementaux et la création d'un modèle économique intrinsèquement lié à la valorisation de la biodiversité ;**
- Aurait une stratégie de plaidoyer avec des actions de sensibilisation et de partage de bonnes pratiques qui ciblent des secteurs et des zones géographiques clés**

## **SAFEGUARDS**

If not listed as a separate project component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental or pest management safeguards.

**La conservation de l'environnement est un des critères de sélection des entreprises financées par Miarakap. En effet, avant tout investissement nous utilisons une grille de rating d'impact Environnemental, Social et Gouvernance actuel et les potentiels impacts futurs. Cet aspect est donc une composante à part entière du projet.**

## **ADDITIONAL COMMENTS/RECOMMENDATIONS**

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF.

**Compte tenu de l'impact (positif et négatif) du secteur privé dans la conservation de la biodiversité, le privé y joue un rôle primordial. Nous suggérons donc de renforcer le partenariat du CEPF avec le secteur privé à travers des subventions et de l'assistance technique. En effet, bien que les organisations de la société civile restent les principaux acteurs dans la lutte contre la dégradation de la biodiversité, les projets portés par ces organisations sont généralement limités dans le temps et dépendantes de financements extérieurs, là où les entreprises privées peuvent poursuivre leurs activités une fois qu'elles atteignent le stade de la rentabilité et de l'autofinancement.**

## **ADDITIONAL FUNDING**

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization or region as a result of CEPF investment.

**Total additional funding (US\$)**  
\$976,879.00

### **Type of funding**

Provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- A. Project co-financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)
- B. Grantee and partner leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF-funded project)
- C. Regional/portfolio leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)

### **A- Investissement en capital et en dette de Miarakap :**

**Pendant la durée du projet (2018 - 2019), Miarakap a investi un total de 884 284 USD :**

- Chicky : 592 millions d'Ariary soit 170 000 USD
- Apem Paiq : 900 millions d'Ariary soit 257 142 USD
- Vatel : 600 millions d'Ariary soit 171 428 USD
- Hairun : 1 milliard d'Ariary soit 285 714 USD

**B - Soutien financier par la Direction de la Coopération Internationale de Monaco Pour un montant de 100 000 Euros (soit 92 595 USD) sur 2 ans (2019 et 2020) avec pour objectif de contribuer à l'émergence d'entrepreneurs à fort impact à Madagascar.**

## **INFORMATION SHARING AND CEPF POLICY**

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned and results. Final project completion reports are made available on our website, [www.cepf.net](http://www.cepf.net), and may be publicized in our e-newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (name, organization, mailing address, telephone number, email address) below.

**Emmanuel Cotsoyannis, Miarakap, e.cotsoyannis@miarakap.com ; +261 34 80 652 97**