

CEPF Final Project Completion Report

Organization Legal Name:	Fundacion para el Desarrollo del Sistema Nacional de Areas Protegidas de Bolivia
Project Title:	Tropical Andes Regional Implementation Team
Grant Number:	65759
CEPF Region:	Tropical Andes II
Strategic Direction:	7 Provide strategic leadership and effective coordination of CEPF investment through a regional implementation team.
Grant Amount:	\$1,500,000.00
Project Dates:	July 01, 2015 - June 30, 2020
Date of Report:	January 02, 2019

Implementation Partners

List each partner and explain how they were involved in the project

Socios país del RIT Andes Tropicales:

PROFONANPE (Perú) - Fondo Ambiental del Perú con la misión de gestionar recursos que contribuyan al financiamiento de la conservación de la biodiversidad articulada al desarrollo económico y social del país.

Patrimonio Natural (Colombia) - Fondo Ambiental de Colombia con la misión de promover inversiones estratégicas en y con las empresas, el gobierno y la sociedad para la conservación de las áreas naturales del país y los servicios que nos brindan, contribuyendo a la vez al mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de capacidades de las comunidades locales.

FFLA (Fundación Futuro Latinoamericano Ecuador) - Fundación con sede en Ecuador con la misión de promover el diálogo constructivo, fortalecer capacidades ciudadanas, políticas e institucionales, y articular procesos para el desarrollo sostenible en América Latina.

Autoridades ambientales y Actores de la sociedad civil a nivel nacional y en los corredores y ACB prioritarios según el Perfil del Ecosistema Andes Tropicales (2014).

38 organizaciones de la sociedad civil de los cuatro países con portafolio país recibieron 54 donaciones grandes y una donación pequeña de CEPF entre 2016 y 2018 (con 9 donaciones grandes en proceso de contratación) y 22 donaciones pequeñas en proceso de contratación para la segunda fase del RIT Andes Tropicales.

Conservation Impacts

Summarize the overall impact of your project, describing how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile

En 39 meses de funcionamiento, el Equipo Regional de Implementación de Andes Tropicales, conformado por cuatro fondos y entidades ambientales, PROFONANPE del Perú, Patrimonio Natural de Colombia y Fundación Futuro Latinoamericano de Ecuador bajo el liderazgo y la coordinación general de FUNDESNAP de Bolivia, ha logrado la estructuración de un portafolio de proyectos financiados por CEPF en el marco del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales (2014) que contribuyen a Mejorar la protección y el manejo de las áreas clave de biodiversidad (ACB) priorizadas en los países que hacen parte del hotspot Andes Tropicales.

En esta travesía, el Equipo Regional de Implementación Andes Tropicales en su fase I proporcionó liderazgo estratégico y coordinación efectiva de la inversión de CEPF en el Hotspot Andes Tropicales.

- **El RIT Andes Tropicales entre las cuatro entidades socios ha logrado componer un portafolio de 54 grandes donaciones, 9 de ellas en proceso de contratación por CEPF.**
- **Asimismo ha diseñado los mecanismos y seleccionado 22 propuestas de pequeñas donaciones en proceso de contratación entre CEPF y los socios país.**
- **A través de las 54 donaciones grandes, el RIT Andes Tropicales ha involucrado a 38 organizaciones de la sociedad civil en los cuatro países que participan activamente en acciones de conservación orientadas por el Perfil del Ecosistema.**
- **Asimismo 13 organizaciones de la sociedad civil están realizando acciones para garantizar financiamiento para la sostenibilidad de sus proyectos.**
- **A través de las 54 donaciones grandes, se está canalizando financiamiento de CEPF de 5.691.972,48 USD.**
- **Los 54 proyectos financiados se desarrollan en 33 de las 36 Áreas Clave de Biodiversidad (ACB) prioritarias según el Perfil del Ecosistema Andes Tropicales.**

Planned Long-term Impacts - 3+ years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
See project proposal	En 39 meses, el RIT Andes Tropicales (PROFONANPE/Perú, Patrimonio Natural/Colombia y FFLA/Ecuador bajo el liderazgo de FUNDESNAP/Bolivia), ha logrado un portafolio de proyectos en el marco del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales que contribuyen a Mejorar la protección y el manejo de las áreas clave de biodiversidad (ACB) priorizadas en los países que hacen parte del hotspot Andes Tropicales. El RIT proporcionó liderazgo estratégico y coordinación efectiva de la inversión de CEPF en el Hotspot Andes Tropicales. • El RIT ha logrado un portafolio de 54 donaciones grandes, 9 de ellas en proceso de contratación por CEPF. • Ha diseñado los mecanismos y seleccionado 22 propuestas de pequeñas donaciones en proceso de contratación entre CEPF y los socios país. • A través de 54

	<p>donaciones grandes, el RIT ha involucrado a 38 organizaciones de la sociedad civil en los 4 países que participan activamente en acciones de conservación orientadas por el Perfil del Ecosistema. • 13 org. de la sociedad civil están realizando acciones para garantizar financiamiento para sostenibilidad de sus proyectos. • A través de 54 donaciones grandes en 33 de las 36 ACB prioritarias (67% en superficie), se el RIT ha canalizado 5.691.972,48 USD de CEPF (67% del presupuesto).</p>
--	---

Planned Short-term Impacts - 1 to 3 years (as stated in the approved proposal)

Impact Description	Impact Summary
<ul style="list-style-type: none"> • Lanzamiento de solicitudes para propuestas en los KBAs y corredores prioritarios de Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. 	<p>Preparación, implementación y procesamiento de la convocatoria 7 de cartas de intención para Bolivia, Perú, Colombia, Ecuador y Multi-País con el sistema ANDES (https://sites.google.com/lineabase.net/andes), el sistema de mapas interactivos del SIG y el sitio web andestropicales.net con un sistema para el procesamiento de solicitudes para pequeñas donaciones (tipo Conservation Grants) diseñados por el RIT. Lanzamiento de siete convocatorias de cartas de intención para Bolivia (1: 20.10.2015-13.12.2015, 4: 19.09.2016-25.10.2016 y 7: 17.01.2018-20.02.2018), Perú (2: 02.12.2015-17.01.2016, 5: 06.10.2016-16.11.2016 y 7: 17.01.2018-20.02.2018), Colombia (3: 15.12.2015-22.01.2016, 5: 06.10.2016-16.11.2016 y 7: 17.01.2018-20.02.2018), Ecuador (6: 25.10.2016-29.11.2016 y 7: 17.01.2018-20.02.2018) y Multi-País (5: 06.10.2016-16.11.2016 y 7: 17.01.2018-20.02.2018).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 100% de los LOIs recibidos son evaluados por el RIT y/u expertos externos. 	<p>100% de las cartas de intenciones en las siete convocatorias (Bolivia, Perú, Colombia, Ecuador, Multi-País) recibidas fueron evaluados por el RIT nacional y regional, CONREP y CEPF, desde convocatoria 4 a través del sistema ANDES, y desde convocatoria a través de una versión actualizada del sistema ANDES (https://sites.google.com/lineabase.net/andes), el sistema de mapas interactivos del SIG y el sitio web andestropicales.net con un sistema para el procesamiento de solicitudes para pequeñas donaciones (tipo Conservation Grants) diseñados por el RIT.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones con 8 donantes para buscar colaboración. 	<p>Contactos y reuniones con 22 donantes (9 en Bolivia, 4 en Perú, 4 en Colombia, 5 en Ecuador). Los fondos ambientales incluyeron CEPF en su agenda permanente con donantes en sus países. FUNDESNAP en el marco de contactos con donantes de CEPF y de búsqueda de alternativas financieras para componentes institucionales y para acciones en Andes Tropicales, ha</p>

	<p>dado en el trimestre con recursos propios financieros y técnicos, seguimiento a nivel nacional e internacional, manteniendo contacto con las diferentes fuentes que son parte del cultivo de donantes en proceso, específicamente con miras a la Asamblea 2018 de RedLAC (Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe) organizada por FUNDESNAP en Bolivia (10/2018). Se ha continuado informando a los donantes de CEPF y otros donantes de los socios RIT sobre los portafolios país y de Andes Tropicales y se buscó estructurar conjuntamente la coordinación institucional del RIT y la DE de CEPF acciones de recaudación complementarias para Andes Tropicales y a nivel de cada país. La efectividad de futuras captaciones de financiamiento se logrará institucionalmente en los espacios nacionales e internacionales.</p>
--	---

Describe the success or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives

El RIT Andes Tropicales ha buscado el dialogo con CEPF sobre varios temas resumidos a continuación con el fin de potenciar los alcances del portafolio de proyectos en los Andes Tropicales hacia una gestión más sostenible de la conservación en la región a través del mecanismo del RIT.

Monitoreo & Evaluación

Para profundizar este tema relevante a todos los RIT a nivel global, es importante indicar dos puntos principales:

- **la importancia de realizar oportunamente una evaluación de medio término que involucre a los diversos actores del hotspot. De esta manera se abre un espacio para concertar ajustes o complementaciones que pueden ser necesarias del Perfil del Ecosistema, y asegurar de estar en plena sintonía con los nuevos indicadores y mandatos globales de CEPF, y también responder oportunamente a las lecciones aprendidas de la implementación del RIT. Estos ajustes y complementaciones deben basarse en un proceso participativo entre los actores que inicialmente aprobaron el Perfil del Ecosistema.**
- **la importancia de sincronizar agendas entre CEPF como financiador, el RIT y los actores públicos y de la sociedad civil en la región. El M&E de los indicadores de impactos globales de CEPF y de portafolio del hotspot deben permitir la comunicación de los logros de una manera clara y comprensible para todos los involucrados.**

Generación de Capacidades

El RIT Andes Tropicales ha generado un proceso de acompañamiento continuo a los actores desde el mapeo en las ACB y corredores prioritarios, pasando por el diseño y la difusión de las convocatorias, en la preparación de cartas de intención, propuestas completas, preparación y monitoreo de los documentos de salvaguarda ambiental y social, implementación de los proyectos, M&E de resultados e impactos, revisión de informes técnicos y financieros, intercambio entre proyectos, conclusión, informes finales de cierre y de impactos, etc. Esto además de la formación y experiencia adecuadas de los miembros del RIT - que en el caso de un RIT compuesto por fondos ambientales con la experiencia precisa en abundancia en el RIT Andes Tropicales - además requiere de las condiciones contractuales necesarias entre CEPF y el RIT para destinar personal y tiempo requerido a estas actividades continuas.

Mecanismo de Pequeñas Donaciones

CEPF delega la responsabilidad del Mecanismo de Pequeñas Donaciones al RIT pero mantiene a la vez un rol de supervisión sobre el procesamiento de las pequeñas donaciones que incluye la aprobación por CEPF de los formatos de convenio de donación y de otras herramientas, informes legales, etc. Los requisitos para contrataciones para pequeñas y grandes donaciones son muy similares, tanto en los procesos de documentación institucional y sondeos que los receptores deben llenar, así como los requisitos de salvaguardas y monitoreo. El RIT Andes Tropicales ha diseñado las herramientas y formatos necesarios para la convocatoria, evaluación y procesamiento de contratos para pequeñas donaciones y generado un portafolio de 22 propuestas para la inminente contratación. Estos proyectos se enmarcan en el Perfil del Ecosistema Andes Tropicales y complementan las grandes donaciones en curso.

Sostenibilidad

La sostenibilidad orientada por el RIT acorde a la de CEPF no sólo se basa en la continuidad del financiamiento, sino en cómo generar también una sostenibilidad institucional a nivel subnacional, nacional y regional. En este sentido la base de la composición del RIT de los Andes Tropicales por un consorcio de tres fondos ambientales y una fundación con amplia experiencia en subdonaciones a actores que también son prioritarios para CEPF, ha sido un aspecto clave de sostenibilidad en la orientación de la presente inversión de CEPF bajo el Perfil del Ecosistema que generó una dinámica de estrecha coordinación con las autoridades ambientales de los países que coinciden con el hotspot Andes Tropicales y con los diferentes tipos de actores a nivel local y regional.

Vincular a los donantes de CEPF y a otros potenciales donantes en el proceso consolida la posibilidad de movilizar mayores recursos. Un aspecto clave es que los miembros del RIT Andes Tropicales además de haber propuesto esta integralidad acorde a lo requerido por CEPF, también integran diferentes dinámicas propias a nivel de cada país y sobre todo a nivel de toda la región ya que integran la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) con amplias oportunidades de compartir aprendizajes, y dinamizar oportunidades de apalancamiento complementario de financiamiento en líneas similares o agendas complementarias.


Roles y Responsabilidades

El dialogo entre CEPF y RIT incluyó varios puntos de reflexión y seguimiento, entre estos, (1) la realización de una consultoría externa para el Análisis de Costos del Funcionamiento del RIT que refleje adecuadamente la carga de trabajo, los roles y responsabilidades actualmente desempeñadas por el RIT, y (2) la realización de la evaluación de medio término prevista para finales de 2018 o principios de 2019 para analizar conjuntamente los aspectos estratégicos del portafolio Andes Tropicales con la experiencia de implementación durante los primeros tres años.

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

Por el rol de los fondos ambientales socio en los cuatro países, se ha facilitado a CEPF una mayor integración en la gestión ambiental con sociedad civil en los cuatro países al tener procesos institucionalizados de generación de capacidades, comunicación, alianzas estratégicas, relacionamiento con donantes y rutinas de gestión financiera (*fundraising*).

Entre junio y julio 2018, se abrió la oportunidad para incidir en el Reglamento del nuevo Código Orgánico Ambiental (COA) del Ecuador. FFLA incidió en la integración de las ACB en el borrador de Reglamento de este Código como criterio de definición de áreas especiales de conservación. En la actualidad la versión final de este Reglamento no ha sido publicada aun.



La 7ma convocatoria brindó la oportunidad de proyectar hacia una intervención binacional con Colombia, a través de la carta de interés de la UNIPA. A nivel del Territorio Étnico Awá y alrededores (ACB prioritaria ECU70) se están llevando a cabo coordinaciones para un proyecto binacional (Colombia-Ecuador liderado por la Federación Awá UNIPA en Colombia) en el marco de la 7ma convocatoria. Por invitación de Patrimonio Natural (RIT Colombia) y de las federaciones Awá, FFLA participó de diálogos y construcción participativa para una propuesta binacional para el pueblo Awá en su territorio. Esto resultó en una comprensión acordada de los objetivos, compromisos, y retos y se plasmó en un nuevo marco lógico, propuesta de impactos y presupuesto para análisis de la Secretaría CEPF. Esta iniciativa involucraría a la correspondiente federación Ecuatoriana (la Federación Awá FCAE) a las iniciativas de fortalecimiento del territorio conforme su estrategia interna (mandato).

Project Components and Products/Deliverables

Describe the results from each product/deliverable:

Component		Deliverable		
#	Description	#	Description	Results for Deliverable
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.1	Coordinar el Programa a nivel estratégico y asesorar operativamente, así como velar por el cumplimiento de los indicadores globales de CEPF.	<p>La coordinación del Programa a Nivel Estratégico está a cargo de la coordinadora RIT en coordinación con la Secretaría de CEPF y el equipo del proyecto (Coord. país, Administración, Esp. M&E, los Consultores en comunicación y SIG). En la orientación estratégica del RIT la coordinación entre los Directores Ejecutivos de los cuatro fondos ambientales socio (PROFONANPE, Patrimonio Natural, FFLA y FUNDESNAP), liderado por FUNDESNAP fue clave. La orientación del portafolio Andes Tropicales y de los portafolios país de Perú, Ecuador, Colombia y Bolivia se enmarcó en el perfil del ecosistema, las líneas estratégicas y prioridades de inversión y abordó el marco lógico así como los indicadores globales de CEPF.</p> <p>El RIT actualizó el primer informe anual del marco lógico en base a reuniones sostenidas en julio 2018 con la Dir. de Donaciones y la Enc. de monitoreo de CEPF. Con estos insumos, el RIT revisó el plan de monitoreo inicialmente elaborado y realizó reuniones mensuales a nivel del RIT para ajustar este primer informe considerando los indicadores globales, del portafolio Andes Tropicales y de los proyectos con los primeros 8 proyectos en concluir.</p>
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.2	Comunicación con la Secretaría de CEPF.	<p>Comunicación con Dir. de Donaciones de CEPF a través de 4-20 conferencias por skype/ mes. Para facilitar el seguimiento, tanto el RIT como CEPF prepararon los insumos de los temas prioritarios y dieron seguimiento al interior de sus instituciones según la estructura correspondiente a los diversos temas con el fin de atender oportunamente todos los temas y comunicar de la misma manera sobre cualquier preocupación. Además, según requerimiento y programación se realizaron los siguientes intercambios presenciales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 08/2015 pre-capacitación RIT en EEUU • 12/2015 Reunión RIT en La Paz • 12/2016 Reunión RIT en Bogotá y La Paz • 05/2017 Reunión CEPF-RITs en Atenas • 03/2018 Reunión RIT en La Paz (DE y Dir. de Donaciones de CEPF se reunieron con los Directores Ejecutivos de los cuatro socios RIT, Coord. regional y

				<p>Coord. país de los 4 socios país del RIT</p> <ul style="list-style-type: none"> El 30.08.2018, DE de CEPF comunicó la conclusión del convenio CEPF- FUNDESNAP para el RIT y el Mecanismo de Pequeñas Donaciones en Andes Tropicales.
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.3	Coordinación entre el equipo de RIT (FUNDESNAP, Patrimonio Natural, FAN y PROFONANPE)	<p>Coord. interna del RIT a través de reuniones semanales a quincenales entre la coord. RIT y coord. país, varias con part. del esp. M&E, para gestión de portafolios, Cons. Grants, mecanismo de PD, M&E a marco lógico e indicadores globales de CEPF, salvaguardas, herramientas de M&E (HSSC, METT, HSG), diseño de herramientas internas de trabajo, p.e. andestropicales.net, tracking sheets, www.convocatoria.andestropicales.net, https://sites.google.com/a/andestropicales.net/maps/. El equilibrio de roles y resp. entre CEPF y RIT, señalado en la coord. con la Dir. de donaciones, de CEPF con todos los RIT, y a través de comunicaciones con el DE de CEPF. Para el análisis de una gestión más eficiente de donaciones del portafolio Andes Tropicales entre CEPF y RIT, RIT sostuvo una reunión en Lima/Perú (02/2018) con los DE, coord. regional y coord. país de los 4 socios (PROFONANPE, Patrimonio Natural, FFLA, FUNDESNAP).</p> <p>Se han realizado reuniones como RIT y reuniones bilaterales para análisis de portafolios país y seg. a acuerdos de Lima y La Paz , contrataciones de convocatoria 7, PD, enmiendas e inf. finales de proyectos concluidos, M&E y doc. de salvaguardas y herramientas M&E para CEPF e ideas para ev. medio término para 2018/2019.</p> <p>Anexo 1: Organigrama RIT Regional + RIT Nacionales</p>
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.4	Acompañamiento a los socios país en el desarrollo de sus portafolios para asegurar que estas propuestas respondan a los indicadores globales a nivel del portafolio con relación a los proyectos de	<p>El Acompañamiento a los Socios País consistió en temas generales como marco lógico, indicadores globales y de portafolio aplicables a los Andes Tropicales, procedimientos de CEPF, criterios de elegibilidad para donaciones, formatos de documentos de CEPF para grandes donaciones y de FUNDESNAP para pequeñas donaciones, asistencia a los donatarios en el llenado de herramientas de M&E y la elaboración de salvaguardas, informes técnicos y financieros, primero en GEM/ Grant Writer y a partir de Abril 2017 en Conservation Grants. La experiencia de FUNDESNAP en trabajar con CEPF en anteriores fase de inversión en los Andes Tropicales permitió un sólido acompañamiento y alcanzando un alto nivel de auto-gestión a nivel del RIT en los cuatro países con muchas propuestas de herramientas complementarias de trabajo entre RIT y CEPF. Esto</p>

			grandes y pequeñas donaciones.	incluyó el diseño y procesamiento de 7 convocatorias entre 2015 y 2018 que permitieron la contratación de 54 proyectos de grandes donaciones, además de la selección y preparación de 22 pequeñas donaciones en los cuatro países, asignando un monto total de 5.6 M USD. Con relación a indicadores globales y de portafolio, el RIT preparó un informe actualizado del marco lógico Andes Tropicales (09/2018).
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.5	Elaborar un plan de acción para el arranque del Programa considerando los propósitos de las inversiones de CEPF.	El marco lógico está vigente con la migración del GEM al Cons. Grants y cuenta con retroalimentación periódica durante reuniones anuales del equipo RIT. Rev: Pre-cap. DC (08/2015), Cap. RIT (12/2015), Reunión RIT (12/2016), Reunión DE/GD CEPF y DE/Coord. (Q1/2018). En reunión CEPF- RIT en La Paz se acordó un Plan de Trabajo entre CEPF y 4 socios país. El informe de seg. a este Plan de Trabajo es un Anexo al Informe Final de Fase I del RIT Andes Tropicales bajo liderazgo de FUNDESNAP. El 30.08.2018 CEPF comunicó la conclusión de los acuerdos para la Implementación del RIT Andes Tropicales y el Mecanismo de Pequeñas Donaciones entre FUNDESNAP y CEPF al 30.09.2018 en el marco de los contratos vigentes bajo la causal de conveniencia. En 09/2018, coord. país trabajaron en coord. CEPF en la rev. del Manual Operativo de CEPF para la prep. del nuevo marco lógico para fase II del RIT Andes Tropicales, impactos, componentes, productos y actividades. Así, los coord. país diseñaron una Ruta de Transición para fase II del RIT Andes Tropicales.
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.6	Asegurar el establecimiento de comités nacionales multi-actor de revisión de propuestas en los cuatro países.	Están conformados y funcionando los CONREP de los 4 países, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia, quienes participaron en la rev. de CDI de las 7 convocatorias y ofrecen orientación en la rev. de propuestas completas, diseño de los portafolios país, y propuestas multi-país. Para la ev. de las CDI de la Convocatoria 7, en los 4 países se requirió un trabajo importante de motivación con los CONREP, considerando el alto nivel de sus miembros y sus múltiples compromisos en sus países. Entre CEPF y RIT se acordaron algunas medidas para permitir esta motivación, incluyendo la revisión del proceso de toma de decisiones y las comunicaciones al respecto entre CEPF, RIT y los miembros del CONREP. La documentación de este proceso está dada con el nivel de detalle de scorecards y registro de decisiones en el sistema diseñado e implementado por el RIT Andes Tropicales: www.convocatoria.andestropicales.net . Anexo 2: TDR CONREP, Anexos 2a-d: Informes País de

				CONREP
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.8	Consolidar el compromiso y la predisposición de los actores clave en los países orientados a cumplir con los objetivos del perfil del ecosistema y los objetivos de CEPF.	<p>FUNDESNAPE y socios país apoyaron a CEPF en obtener Endosos País (Bolivia, Perú, Colombia, Ecuador, Argentina, Chile) de puntos focales GEF. FUNDESNAPE proporcionó inf. contacto puntos focales GEF de 7 países y borradores de notas, incl. Argentina, Chile y Venezuela. Endosos Bolivia, Perú y Colombia gracias a gest. FUNDESNAPE, PROFONANPE y Patrimonio Natural. En Ecuador, FAN (socio inicial RIT) y luego FUNDESNAPE/ DE apoyó en concertar reunión CEPF con autoridades MAE. RIT facilitó coord. perm. con autoridades amb. de 4 países: Bolivia, Perú, Colombia y Ecuador, y autoridades en áreas protegidas a nivel nacional y local, org. indígenas, PPD GEF/PNUD, donantes CEPF y donantes de socios RIT en los 4 países. Esto contó con gestión de DE FUNDESNAPE, PROFONANPE, FFLA y Patrimonio Natural. Anexo 5: Cartas de Endoso.</p> <p>Coord. país realizan coord. perm. con actores clave a nivel nacional y de ACB y corredores prioritarios con relación al Perfil del Ecosistema, objetivos e inversión de CEPF. Momentos clave: prep. y difusión convocatorias, acompañamiento del diseño e impl. de marcos lógicos y proyectos para asegurar que estén enmarcados en el Perfil del Ecosistema. Reuniones se detallan en 1.1.10 y en deliverables de comp. 8, 9, 10 y 11. Anexo 6: Lista de Contactos Proyectos del Portafolio.</p>
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.9	Proponer estrategias de recaudación de fondos adicionales a nivel local, regional e internacional (incluyendo donantes de CEPF).	<p>Acciones en el marco de estrategias institucionales de recaudación con donantes de 4 socios (Patrimonio Natural, FFLA, PROFONANPE, FUNDESNAPE). Coord. entre los DE. Contacto regular con 22 donantes (Bolivia 9, Perú 4, Colombia 4, Ecuador 5).</p> <p>FFLA recibió misión KfW para CEPF (03/2018). FUNDESNAPE con VM Turismo, Interculturalidad, PNUD y com. Taquesi para contraparte PNUD en rest. patrimonio cultural BOL8 (04/2018).</p> <p>RIT pres. prop. QIAO Plan on Climate Change & Nature Conservation: "Mainstreaming Climate Change Adaptation in Conservation in Critical Ecosystems in Tropical Andes" (05/2018) para transversalizar resiliencia al Cambio Climático en ecosistemas críticos.</p> <p>Reunión FFLA con ACNUR, UE, AECID, GIZ (10/2018). Evento P. Natural con of. locales donantes CEPF, gest. fondos PPD GEF/PNUD con CVC p. ACB Valle del Cauca y PPD/GEF PNUD y GEF-Pacífico p. Corredor Paraguas-Munchique y Cotacachi-Awá.</p> <p>RIT facilitó a CEPF agendas con donantes, incl. of. locales</p>

				<p>donantes CEPF y p. focales GEF/ MAE, incl. sobre portafolio Colombia durante misión CEPF (11/2016), y sobre portafolio Bolivia durante misiones CEPF (12/2016, 12/2017, 02/2018).</p> <p>Contactos FUNDESNA p. Asamb. RedLAC en Bolivia (10/2018) con socios país y DE CEPF.</p> <p>Anexo 7: Lista de contactos donantes</p> <p>Anexo 8: Solicitud QIAO</p>
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.10	<p>Desarrollar acciones de monitoreo, realizando visitas periódicas a las áreas de intervención del proyecto con fines de seguimiento y promoción de las inversiones de CEPF, elaborando informes programáticos y financieros respectivos.</p>	<p>Coord. país Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia coordinan permanentemente con actores clave a nivel nacional, ACB y corredores sobre Perfil del Ecosistema e inversión de CEPF. Momentos clave: convocatorias y ciclo de proyectos.</p> <p>RIT presenta inf. programáticos y financieros con regularidad.</p> <p>Perú: ECOAN, SZF (inf. finales), NCI Utcubamba, NCI Carpish II, Soluciones Prácticas II, DAR, PRONATURALEZA (clarificaciones y prop. completa convocatoria 7), APECO, ECA CHAYU NAIN, RED AMA, CORBIDI, PRONATURALEZA (prep.PD).</p> <p>Colombia: Calidris, Trópico, FEDENA, WWF, ECOVIVERO/BIODIVERSA, FELCA, UNIPA, Serraniagua, SIRAP, Bosques San Antonio, La Planada, SNSM, CVC, GEF FAO Pacífico.</p> <p>Ecuador, MAE, Altrópico, Ecociencia, PRODECI, ECOPAR/ Shuar, Yunguilla, NCI/ FUNACE, CI Ecuador, CONDESAN, FFI, UICN, NCI Amaluza, Aves y Conservación, Uni Loja, Jambatu, USFQ.</p> <p>Bolivia, BIOTA (inf. de impactos), Armonía, WCS, Natura, CRTM, VM Turismo, VM Interculturalidad, SERNAP, PNUD Qhapaq Ñan, CODESPA/IIAREN (reorientación proyecto), MMNPT y CI Bolivia (propuesta II).</p> <p>Multi-País, reuniones bi-nacionales Colombia-Ecuador a Gran Familia Awa (UNIPA, WWF, Ser Ambiente). Seg. UICN: pendientes doc. proyectos y presupuesto de subdonaciones a herbarios en los cuatro países.</p> <p>Anexo 9: Informe de Impactos RIT</p>
2	Apoyar la integración de biodiversidad en políticas públicas y en prácticas del sector privado.	2.1	<p>Revisión y análisis de las políticas públicas de los países participantes en el proyecto referidas a la conservación e implementació</p>	<p>Mapeo de políticas públicas es parte del proceso de actualización del mapeo de actores en los 4 países en prep, convocatorias y aborda políticas nac., p.e. proceso de paz en Colombia como políticas nac. y subnac. en Ecuador, Perú y Bolivia.</p> <p>En este análisis no se aplicó una metodología única, sino una diversidad de enfoques:</p> <p>En Ecuador, FFLA generó insumos para la elaboración del Código Orgánico Ambiental del Ministerio del Ambiente para la inclusión de ACB en el Reglamento del Código</p>

			n de las estrategias clave.	<p>Orgánico Ambiental (03/2018).</p> <p>En Bolivia, FUNDESAP recopiló documentos, p.e. planif. territorial a nivel departamental y municipal, guía para la elab. planes de manejo de AP, guía para mecanismo conjunto Adaptación y Mitigación al Cambio Climático, planes esp. sobre anfibios en Bolivia, Prioridades de Cons. Biodiversidad de Bolivia (SERNAP, FAN, Trópico, et al. 2010) a través de la contextualización de aportes del portafolio de CEPF y para id. espacios para articulación con políticas públicas.</p> <p>En Perú, mapeo de actores por ACB: Cordillera del Colón, Carpish, Kosñipata, San José de Lourdes.</p> <p>En Colombia, monitoreo y ciencia comunitarios para Ministerio del Ambiente, Parques Nacionales, Instituto Humboldt y proyectos CEPF y otros socios, p.e. WWF.</p> <p>Anexo 10: Resumen país de políticas públicas.</p>
2	Apoyar la integración de biodiversidad en políticas públicas y en prácticas del sector privado.	2.2	Revisión y análisis de los emprendimientos del sector privado en industrias extractivas, infraestructura y agricultura con relación al cumplimiento de salvaguardas sociales y ambientales y normativa vigente en los países.	<p>El mapeo de emprendimientos del sector privado es parte de la actualización del mapeo de actores en los 4 países en prep. de las convocatorias y aborda tanto empresas privadas, p.e. de minería o agricultura, así como emprendimientos comunitarios en ecoturismo u otros vinculados a temas de conservación de la biodiversidad.</p> <p>En este análisis tampoco se aplicó una metodología única: P.e., en el Corredor Madidi-Pilón Lajas-Cotapata existe un sector extractivista minero y con potencial afectación a la biodiversidad local y la calidad de vida en varias áreas protegidas vinculadas con ACB BOL5, BOL7, BOL13 y BOL37. WCS está desarrollando la línea base de impactos de actividades mineras en estas ACB, incl. estándares sociales y ambientales.</p> <p>En Colombia, se está generando una alianza entre proyectos de aviturismo (Asoriobravo y Tropicó) y EPSA (hidroeléctrica del río Calima) con la Universidad Autónoma de Occidente y el Programa de Turismo de Naturaleza. También se facilitó vínculos de proyectos CEPF con la Red Nacional de Monitoreo de Biodiversidad del Min. del Ambiente, Parques Nacionales y el Instituto Humboldt y un intercambio sobre turismo comunitario indígena entre Awá Nariño y Wiwa para una propuesta de PD en la convocatoria 8.</p> <p>Anexo 11: Resumen país de emprendimientos.</p>
4	Generación de capacidades en la sociedad civil.	4.1	La generación de capacidades será diferenciada	<p>Gen. Capacidades en RIT Andes Tropicales a través del acompañamiento a los Socios País: marco lógico, indicadores globales y de portafolio aplicables a los Andes Tropicales, procedimientos de CEPF, criterios de elegibilidad para donaciones, formatos de documentos de</p>

			para los diferentes tipos de actores: miembros socios del RIT, ejecutores de proyectos y beneficiarios de las donaciones.	CEPF para grandes donaciones y de FUNDESAP para PD, asistencia a grantees en herramientas de M&E y salvaguardas, inf. técnicos y financieros, primero en GEM/ Grant Writer y a partir de 04/2017 en Cons. Grants. RIT diseñó herramientas internas de trabajo con trabajo autodidacta y transferencia de aprendizajes en el acompañamiento de CDI y prop. compl. a grantees (andestropicales.net, tracking sheets, www.convocatoria.andestropicales.net, https://sites.google.com/a/andestropicales.net/maps/) para facilitar este acompañamiento. RIT (coord. país, coord. regional y esp. M&E) analizó indicadores globales, de portafolio y a nivel proyectos para la prep. del informe del marco lógico, herramientas M&E, inf. finales y de impactos de los proyectos. Anexo 9: Informe de Impactos RIT
4	Generación de capacidades en la sociedad civil.	4.2	Fortalecer las capacidades de participación de la sociedad civil en la construcción de políticas públicas y prácticas que integren la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible en las instancias gubernamentales y en el sector privado.	Gen. de cap. ha sido un tema clave en el diálogo sobre roles y responsabilidades entre grandes y pequeñas donaciones entre CEPF y RIT. El acompañamiento en la fase de CDI y prop. completas de las siete convocatorias se ha desarrollado con orientación del RIT, con relación a Grant Writer primero y Cons. Grants después, llenado de informes periódicos, finales y de impacto, salvaguardas y herramientas de M&E, como a los indicadores y metas del portafolio Andes Tropicales en base a la información proporcionada por CEPF y con herramientas y formas complementarias de trabajo diseñadas por el RIT. En base a estas orientaciones del RIT y de CEPF, el portafolio de proyectos en Andes Tropicales contempla acciones que contribuyen a la construcción de políticas públicas p.e. a través del fort. de la declaración y/ o gestión de áreas protegidas subnacionales y la integración del enfoque de ACB en políticas nacionales de conservación (propuesta en el caso del MAE Ecuador). Anexo 9: Informe de Impactos RIT
5	Establecer y coordinar un proceso para donaciones grandes (>\$20,000), solicitudes de propuestas y revisión.	5.1	Elaborar e implementar una guía que establezca el proceso de convocatorias, evaluación y adjudicación de donaciones grandes de	La coord. RIT y los coord. país han actualizado herramientas de manejo interno que facilitan el acompañamiento del ciclo de proyectos de pequeñas y grandes donaciones en Perú, Ecuador, Colombia, Bolivia y multi-país. Para las convocatorias, la ev. de CDI y adjudicación de proyectos se diseñó un SIG en línea de ACB y corredores para solicitantes, RIT y CEPF, con orientaciones técnicas para el monitoreo de algunos indicadores de portafolio y globales en Andes Tropicales. Para la convocatoria 7 el RIT

			<p>acuerdo a los criterios de elegibilidad de los donantes de CEPF y los contenidos del perfil del ecosistema.</p>	<p>diseñó un sitio web www.convocatoria.andestropicales.net y un sistema de procesamiento de CDI de pequeñas donaciones (tipo Cons. Grants). Con estas herramientas se han evaluado las CDI de grandes y pequeñas donaciones, registrado los scorecards y la toma de decisiones entre RIT nacional y regional, CONREP y CEPF.</p> <p>En 07/2018 se sostuvieron más de 8 reuniones RIT-CEPF para el seg. al proceso de clarificaciones, propuestas completas y contrataciones de proyectos de grandes donaciones de convocatoria 7. El proceso de contratación de estas propuestas se retomará en la fase II del RIT Andes Tropicales a partir de 10/2018.</p> <p>Anexo 14: SIG en línea + Guía Anexo 15: Convocatoria 7 + Guía</p>
5	<p>Establecer y coordinar un proceso para donaciones grandes (>\$20,000), solicitudes de propuestas y revisión.</p>	5.2	<p>Informar por diferentes medios estos procesos para que los proponentes tengan pleno conocimiento y contribuyan al logro de los resultados de conservación establecidos en el perfil del ecosistema.</p>	<p>Coord. RIT y coord. país actualizan el mapeo de actores y analizando herramientas complementarias de trabajo como budget tracking y el marco lógico del Perfil del Ecosistema para las convocatorias para pequeñas y grandes donaciones en Perú, Ecuador, Colombia, Bolivia y multi-país.</p> <p>Desde convocatoria el RIT ha diseñado un sitio web www.convocatoria.andestropicales.net y actualizado y con sistema de procesamiento de CDI de pequeñas donaciones (tipo Conservation Grants) para convocatoria 7. La difusión de la convocatoria fue a través de las pág. web de los cuatro socios del RIT y CEPF, envío a contactos de bases de datos actualizados de los cuatro socios, Facebook y Twitter, reuniones específicas presenciales y virtuales y reuniones grupales en los 4 países. Estas reuniones fueron para explicar aspectos técnicos de sus proyectos en el marco del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales y las prioridades de inversión de CEPF, y para explicar el contexto bajo el cual operan CEPF y RIT.</p> <p>En Q3/2018 asistió a CEPF en la comunicación de resultados de convocatoria 7. Para los informes finales de la fase I del RIT Andes Tropicales, los coord. país han actualizado la base de datos de contactos y resumiendo el análisis de actores públicos y del sector privado.</p> <p>Anexo 16: Scorecard</p>
6	<p>Manejar un programa de pequeñas donaciones (<\$20,000).</p>	6.1	<p>Elaborar e implementar una guía que establezca el proceso de convocatorias,</p>	<p>La coord. RIT y los coord. país están actualizando continuamente herramientas de manejo interno para el acompañamiento del ciclo de proyectos de pequeñas y grandes donaciones en Perú, Ecuador, Colombia, Bolivia y multi-país.</p> <p>Para convocatorias, ev. de CDI y adjudicación de</p>

			<p>evaluación y adjudicación de donaciones pequeñas de acuerdo a los criterios de elegibilidad de los donantes de CEPF y los contenidos del perfil del ecosistema.</p>	<p>proyectos el RIT diseñó un SIG en línea de ACB y corredores para solicitantes, RIT y CEPF y orientó el monitoreo de indicadores de portafolio y globales en Andes Tropicales. Para convocatoria 7, el RIT actualizó el sitio de la convocatoria 4 (www.convocatoria.andestropicales.net) y diseñó el sistema de procesamiento de CDI de PD (tipo Cons. Grants). Con estas herramientas se han evaluado CDI de GD y PD, registrado scorecards y decisiones entre RIT nac. y reg., CONREP y CEPF.</p> <p>El formato de Convenio de PD y el inf. legal de aplicabilidad en los 4 países fueron aprobados por CEPF en Q1/ 2018. Se aplica análisis de riesgos financieros (formato FUNDESNA para RIT), y ATS (formato CEPF). El RIT Andes Tropicales identificó un conjunto de 22 propuestas de PD y preparó su contratación para la consideración y definiciones en fase II del RIT.</p> <p>Anexo 17: Sistema del RIT para procesar CDI de PD + Guía</p>
6	Manejar un programa de pequeñas donaciones (<\$20,000).	6.2	<p>Desarrollar una metodología y procedimientos para el diseño y formulación de pequeños proyectos, tomando como base la experiencia de CEPF y que respondan al perfil del ecosistema, sus indicadores globales y las políticas de CEPF.</p>	<p>El RIT ha diseñado formatos de CDI para PD en base al formato usado por CEPF.</p> <p>Se aplica el análisis de riesgos financieros diseñado por FUNDESNA para el RIT así como el ATS en formato de CEPF.</p> <p>El formato ajustado de Convenio de PD presentado a CEPF en 08/2017 así como el informe legal de su aplicabilidad en los cuatro países presentado a CEPF en 12/2017 fueron aprobados en Q1/ 2018.</p> <p>Las herramientas diseñadas son aplicadas por los socios RIT en los 4 países con variaciones de formatos según cada socio país.</p> <p>Esto incluyó el diseño de herramienta de seguimiento del cumplimiento de las políticas de CEPF en todas las pequeñas donaciones, incluyendo términos de financiamiento, salvaguardas, indicadores globales y METT, HSSC, HSG.</p> <p>Los coord. país trabajaron con los proponentes de PD y prepararon los paquetes de información para la contratación (documento del proyecto con marco lógico para el seguimiento técnico y presupuesto, salvaguardas, ATS, análisis de riesgos y herramientas M&E en caso de Bolivia, Perú y Colombia). El RIT Andes Tropicales generó un conjunto de 22 propuestas de PD cuya contratación se realizará en fase II del RIT.</p> <p>Anexo 18: Formato Proyecto Anexo 19: Formato Análisis de Riesgos Financieros de FUNDESNA para el RIT</p>

6	Manejar un programa de pequeñas donaciones (<\$20,000).	6.3	Brindar asistencia técnica y financiera para asegurar que las propuestas de pequeños proyectos se enmarquen en criterios de eficiencia, eficacia, economía e impacto, considerando los aspectos metodológicos y procedimentales desarrollados para el efecto.	<p>Coord. país acompañaron diseño de PD de las 7 convocatorias para asegurar la consideración de criterios de eficiencia, eficacia, economía e impacto, considerando las metas de conservación del perfil del ecosistema y las políticas de salvaguarda social y ambiental de CEPF. Normas del manejo adm. están homologadas a los req. de CEPF. En Q2/2018, el RIT ha reactivado el mecanismo de PD y presentado un informe detallado a CEPF en 08/2018.</p> <p>Bolivia: 3 (ACEAA, PROFIN, CSF), Convenio de ACEAA se implementó en Q3/2018 y continuará a través de CEPF. PROFIN y CSF solicitaron iniciar en 08/2018 y con eso pasaron a gestionarse directamente por CEPF en fase II del RIT.</p> <p>Perú: 9 (ECU Chayu Nain, Red AMA, APECO, Yunkawasi, ProNaturaleza, CORBIDI, Vida Sostenible, Univ. de Kansas, ECOAN). Se implementarán en fase II del RIT directamente entre PROFONANPE y CEPF.</p> <p>Colombia: 9 (Serraniagua, AsoPalmar, Ecotonos, Biodiversa, Fundación Conservación Ambiente Colombia, AsoDuende, Tchendukua, Wiwa Golkushe Tayrona, Inkal Awá La Nutria-Piman). Se implementarán en fase II del RIT directamente entre Patrimonio Natural y CEPF.</p> <p>Ecuador: 2 (Pueblo Shuar Arutam, Comunidad Awá Pambilar). Se implementarán en fase II del RIT directamente entre FFLA y CEPF.</p> <p>Anexo 9: Informe Impactos RIT Anexo 20: Informe PD</p>
6	Manejar un programa de pequeñas donaciones (<\$20,000).	6.4	Informar por diferentes medios estos procesos para que los proponentes tengan pleno conocimiento y contribuyan al logro de los resultados de conservación establecidos en el perfil del ecosistema.	<p>La coord. RIT y los coord. país han actualizando el mapeo de actores y analizando herramientas complementarias de trabajo como budget tracking y el marco lógico del Perfil del Ecosistema en preparación de la convocatoria 7 para pequeñas y grandes donaciones en Perú, Ecuador, Colombia, Bolivia y multi-país.</p> <p>Para la convocatoria 7 el RIT (02-03/2018) ha diseñado un sitio web www.convocatoria.andestropicales.net y un sistema de procesamiento de CDI de pequeñas donaciones (tipo Conservation Grants). La coordinación RIT y los coordinadores país están actualizando continuamente herramientas de manejo interno que facilitan el acompañamiento del ciclo de proyectos de pequeñas y grandes donaciones en Perú, Ecuador, Colombia, Bolivia y multi-país.</p> <p>Los postulantes a proyectos cuentan con toda la información cartográfica sobre el hotspot, corredores, ACBs, áreas protegidas, municipios, poblaciones. También pueden descargar esta información cartográfica y generar</p>

				<p>sus propios mapas (http://www.convocatoria.andestropicales.net/).</p> <p>En el acompañamiento del diseño de los proyectos de PD los coord. país brindan orientación para que el marco lógico responda clara y estratégicamente al Perfil del Ecosistema y las prioridades de inversión de CEPF y los portafolios país.</p> <p>Anexo 16: Scorecard</p>
7	Monitoreo y evaluación del impactos de las grandes y pequeñas donaciones de CEPF.	7.1	Elaborar e implementar un plan de monitoreo permanente con base en la información de los proyectos de grandes y pequeñas donaciones y relacionado con el marco lógico del perfil del ecosistema y las políticas de CEPF.	<p>Esp. M&E diseñó Plan de Monitoreo (2016) y ensayo inf. anual marco lógico (2017). RIT recibió orientación en 12/2015 y 12/2016 Cap. RIT en La Paz, correos electrónicos (03/2016 M&E Tools & Interim Guidance, 08/2016 Update for RITs, 12/2016 y 03/2017 Planning for RIT Exchange, 04/2017 M&E Update, 05/2017 RIT Exchange, 09/2017 Cap. Building for RITs, 01/2018 M&E Guidance for RITs). En 07/2018 reunión RIT con enc. M&E y dir. donaciones de CEPF y 3 reuniones entre coord. RIT, enc. de M&E y dir. donaciones de CEPF sobre temas estratégicos e inf. anuales de indicadores. Sesiones de trabajo con la enc. M&E, dir. y adm. donaciones de CEPF sobre herramientas de M&E en Q3/2018 quedaron pendientes.</p> <p>RIT revisó plan de monitoreo inicial y actualizó informe de marco lógico (ind. globales, portafolio y proyectos con primeros 8 proyectos en concluir).</p> <p>RIT (coord. país, coord. regional y esp. M&E) analizó correspondencia entre indicadores para inf. marco lógico y acompañamiento herramientas M&E, inf. finales y de impactos PD y GD.</p> <p>Anexo 23: Monitoreo CEPF RIT 2016 Anexo 24: Interpretación de Indicadores 06/2018 Anexo 25: Guías para análisis de indicadores Anexo 26: Informe Anual Marco Lógico (sólo tabla) Anexo 27: Monitoreo Marco Lógico Anexo 28: Protocolo Anexo 29: Budget Tracking</p>
8	FUNDESNAIP (Bolivia).	8.1	Portafolio de Bolivia diseñado y en implementación a través de FUNDESNAIP.	<p>Informes técnicos y financieros trimestrales y reuniones de evaluación periódicas sobre el portafolio CEPF en Bolivia.</p> <p>Orientación, asesoramiento y asistencia técnica a través de correo electrónico y reuniones en procedimientos y políticas para pequeñas y grandes donaciones y los diferentes componentes del proyecto, incluyendo mapeo de actores, CONREP, M&E, herramientas M&E, salvaguardas, herramientas de seguimiento (p.e. budget tracking), marco lógico del perfil del ecosistema, etc.</p>

				<p>Recopilación de insumos para el Informe anual de monitoreo del portafolio CEPF en Bolivia sobre los indicadores a nivel de proyectos, portafolio país y global del hotspot Andes Tropicales para su integración por el RIT.</p> <p>Anexo 31: Informe portafolio Bolivia</p>
8	FUNDESNAPE (Bolivia).	8.2	<p>Funciones administrativas del RIT integradas a la parte Boliviana del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales.</p>	<p>Asistencia a CEPF en procesamiento y comunicación de resultados de convocatorias para Bolivia.</p> <p>Liderazgo en diseño (con técnico de sistemas de FUNDESNAPE y consultor SIG) de herramientas de trabajo del RIT Andes Tropicales (andestropicales.net, tracking sheets, www.convocatoria.andestropicales.net, https://sites.google.com/a/andestropicales.net/maps/).</p> <p>Acompañamiento de prep. prop. compl., rev. de informes técnicos, financieros, salvaguardas y herramientas M&E (HSSC, METT, HSG) de proyectos de pequeñas y grandes donaciones.</p> <p>Asesoramiento a receptores en diseño, implementación y manejo de proyectos, manejo financiero y consideración de políticas de salvaguarda. Comunicación con postulantes, receptores y actores relevantes (correo electrónico, teléfono, skype, reuniones, visitas): Armonía, WCS, Natura, CRTM, VM Turismo, VM Interculturalidad, SERNAPE, PNUD Qhapaq Ñan, MMNPT y part. en reuniones entre socios y reorientación proyectos.</p> <p>Coord. para contratación de peq. donaciones de convocatoria en Bolivia: ACEAA, PROFIN, CSF. Convenio de ACEAA se implementó en Q3/2018 y continuará a través de CEPF, PROFIN y CSF solicitaron iniciar en 08/2018 y con eso pasaron a gestionarse directamente por CEPF en fase II del RIT.</p> <p>Anexo 32: Informe/Doc. PD Bolivia</p>
9	Patrimonio Natural (Subdonación Colombia).	9.1	<p>Subdonación a Patrimonio Natural adjudicada y monitoreada a través de informes trimestrales y reuniones semestrales de evaluación.</p>	<p>Seguimiento a la subdonación efectuada a Patrimonio Natural a través informes técnicos y financieros trimestrales y reuniones de evaluación periódica sobre el portafolio CEPF en Colombia.</p> <p>Orientación, asesoramiento y asistencia técnica a través de correo electrónico y reuniones en procedimientos y políticas para pequeñas y grandes donaciones y los diferentes componentes del proyecto, incluyendo mapeo de actores, CONREP, M&E, herramientas M&E, salvaguardas, herramientas de seguimiento (p.e. budget tracking), marco lógico del perfil del ecosistema, etc.</p> <p>Recopilación de insumos para el Informe anual de monitoreo del portafolio CEPF en Colombia sobre los indicadores a nivel de proyectos, portafolio país y global</p>

				del hotspot Andes Tropicales para su integración por el RIT. Anexo 33: Informe portafolio Colombia
9	Patrimonio Natural (Subdonación Colombia).	9.2	Funciones administrativas del RIT integradas a la parte Colombiana del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales.	Asistencia a CEPF en procesamiento y comunicación de resultados de CDI de las convocatorias para Colombia. Rev. de aclaraciones y prop. completas para grandes donaciones y recomendaciones a la Coordinación RIT y a la Secretaría de CEPF en cierres de proyectos (66245 Calidris y 66223 Fundación Trópico) y a través de talleres en la actualización de CDI de los proyectos binacionales de los Awá del Corredor Cotacachi y de los Awá Nariño y en la SNSM, así como en la rev. de inf. técnicos, financieros, salvaguardas y herramientas M&E (HSSC, METT, HSG) de proyectos de grandes donaciones. Reuniones de coord. con Calidris, Trópico, FEDENA, WWF, ECOVIVERO/ BIODIVERSA, FELCA, UNIPA, Serraniagua, SIRAP, Mesa de Trabajo Bosques de San Antonio, La Planada, SNSM (Tchendukua, Wiwa Golkushe, Gob. Kogui), CVC (Corp. Valle del Cauca), GEF FAO Pacífico. Talleres sobre monitoreo comunitario de biodiversidad, turismo indígena comunitario entre Awá Nariño y SNSM, gen. cap. entre socios de CEPF y reuniones sobre el proyecto multi-país UICN con Instituto Humboldt, Parques y Min. del Ambiente para la Red de Monitoreo de Biodiversidad. Coord. con socios para la prep. PD de las convocatorias en Colombia: AsoDuende, Fundación Conservación Ambiente Colombia y Wiwa. Anexo 34: Informe/Doc. PD Colombia
10	FAN (Subdonación Ecuador).	10.1	Subdonación a FAN adjudicada y monitoreada a través de informes trimestrales y reuniones semestrales de evaluación.	Seguimiento a la subdonación efectuada a la FFLA a través informes técnicos y financieros trimestrales y reuniones de evaluación periódica sobre el portafolio CEPF en Ecuador. El RIT fue diseñado inicialmente con FAN como socio país en Ecuador que no pudo continuar por temas institucionales. En 10/2016 se concretó el convenio entre FUNDESNAP y FFLA como socio país del RIT en Ecuador. Orientación, asesoramiento y asistencia técnica a través de correo electrónico y reuniones en procedimientos y políticas para pequeñas y grandes donaciones y los diferentes componentes del proyecto, incluyendo mapeo de actores, CONREP, M&E, herramientas M&E, salvaguardas, herramientas de seguimiento (p.e. budget tracking), marco lógico del perfil del ecosistema, etc. Recopilación de insumos para el Informe anual de monitoreo del portafolio CEPF en Ecuador sobre los

				<p>indicadores a nivel de proyectos, portafolio país y global del hotspot Andes Tropicales para su integración por el RIT.</p> <p>Anexo 35: Informe portafolio Ecuador</p>
10	FAN (Subdonación Ecuador).	10.2	<p>Funciones administrativas del RIT integradas a la parte Ecuatoriana del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales.</p>	<p>Asistencia a CEPF en procesamiento y comunicación de resultados de la ev. de CDI de convocatorias para Ecuador.</p> <p>Revisión de aclaraciones y prop. completas para grandes donaciones y recomendaciones a la Coord. RIT y a la Secretaría de CEPF y acompañamiento del proceso de enmiendas y cierres de proyectos.</p> <p>Asesoramiento y asistencia a receptores en la implementación de proyectos en Ecuador, así como en la revisión de informes técnicos, financieros, salvaguardas y herramientas M&E (HSSC, METT, HSG) de proyectos de grandes donaciones. Apoyo en gestión del proyecto CI Ecuador ante Banco Mundial. Coordinación con MAE, Altrópico, Ecociencia, PRODECI, ECOPAR/ Shuar, Yunguilla, NCI/ FUNACE, CI Ecuador, CONDESAN, FFI, UICN, NCI Amaluzá, Aves y Conservación, Uni Loja, Jambatu, USFQ.</p> <p>En Ecuador la FFLA realizó una reunión con ACNUR, UE, AECID, GIZ "Espacio de reflexión con organismos de la cooperación internacional".</p> <p>Para procesar las pequeñas donaciones, la FFLA invitó a los proponentes de pequeñas donaciones de la convocatoria 6 en Ecuador a presentarse nuevamente en la convocatoria 7 que son procesados en el segundo semestre 2018, entre FFLA y CEPF en la fase II del RIT, identificando 2 PD para financiamiento.</p> <p>Anexo 36: Informe/Doc. PD Ecuador</p>
11	PROFONANPE (Subdonación Perú).	11.1	<p>Subdonación a PROFONANPE adjudicada y monitoreada a través de informes trimestrales y reuniones semestrales de evaluación.</p>	<p>Seguimiento a la subdonación efectuada a PROFONANPE a través informes técnicos y financieros trimestrales y reuniones de evaluación periódica sobre el portafolio CEPF en Perú.</p> <p>Orientación, asesoramiento y asistencia técnica a través de correo electrónico y reuniones en procedimientos y políticas para pequeñas y grandes donaciones y los diferentes componentes del proyecto, incluyendo mapeo de actores, CONREP, M&E, herramientas M&E, salvaguardas, herramientas de seguimiento (p.e. budget tracking), marco lógico del perfil del ecosistema, etc.</p> <p>Recopilación de insumos para el Informe anual de monitoreo del portafolio CEPF en Perú sobre los indicadores a nivel de proyectos, portafolio país y global del hotspot Andes Tropicales para su integración por el</p>

				RIT. Anexo 37: Informe portafolio Perú
11	PROFONANPE (Subdonación Perú).	11.2	Funciones administrativas del RIT integradas a la parte Peruana del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales.	Asistencia a CEPF en procesamiento y comunicación de los resultados de las CDI de convocatorias para Perú. Recomendaciones a la Coordinación RIT y a la Secretaría de CEPF en los siguientes procesos ECOAN, SZF (informes finales), NCI Utcubamba, NCI Carpish II, Soluciones Prácticas II, DAR, PRONATURALEZA (clarificaciones y prop. completa convocatoria 7), APECO, ECA CHAYU NAIN, RED AMA, CORBIDI, PRONATURALEZA (prep.PD), así como en la revisión de informes técnicos, financieros, salvaguardas y herramientas M&E (HSSC, METT, HSG) de proyectos de grandes donaciones: inf. fin. y téc. SZF, SPDA, Pronaturaleza; Yunkawasi y NCI. Seguimiento a los proyectos en curso en Perú a través de correo electrónico, teléfono, skype. Coordinación con socios para la preparación y contratación de las pequeñas donaciones de las convocatorias 2, 5 y 7 en Perú. La contratación de las pequeñas donaciones se hará efectiva en la fase II del RIT con 9 proyectos (ECU Chayu Nain, Red AMA, APECO, Yunkawasi, ProNaturaleza, CORBIDI, Vida Sostenible, Universidad de Kansas, ECOAN). Anexo 38: Informe/Doc. PD Perú
1	Coordinar la inversión de CEPF en el hotspot.	1.7	Realizar reuniones, talleres y eventos para el intercambio de experiencias a nivel de RIT, capacitar a los socios del RIT en las estrategias de acción y supervisión del proyecto y asegurar el cumplimiento de políticas de CEPF en los cuatro países.	Coord. interna del RIT con reuniones semanales a quincenales entre la coord. RIT y coord. país, varias con participación del esp. M&E, gestión portafolios, Cons. Grants, mec. de pequeñas donaciones, M&E a marco lógico e indicadores globales CEPF, salvaguardas, herramientas de M&E, diseño de herramientas internas de trabajo, p.e. andestropicales.net, tracking sheets, www.convocatoria.andestropicales.net , https://sites.google.com/a/andestropicales.net/maps/ . - RIT facilitó intercambio entre proyectos: aviturismo, minería y conservación, gest territorial participativa. - RIT Exchange 2017, part. en reuniones de CEPF y en cap. virtuales: salvaguardas, capacitación, roles y responsabilidades y M&E. - Reuniones entre coord. de los RIT sobre: roles y responsabilidades, capacitación, mecanismos de pequeñas donaciones, M&E para retroalimentación a CEPF. - Cap. RIT Andes Tropicales a RIT de Eastern Afro Montane y Bosques Guineanos de África Occidental sobre herramientas FUNDESNAP. Para prep. análisis CEPF- RIT sobre portafolio Andes

				<p>Tropicales en La Paz (Q1/2018), el RIT se reunió en Lima/Perú (02/2018), incl. los DE, coord. regional y coord. país de los 4 socios (PROFONANPE, Patrimonio Natural, FFLA, FUNDESNAPE).</p> <p>Anexo 3: Ayuda Memoria Taller LP.</p> <p>Anexo 4: Informe de Seguimiento RIT</p>
3	Difundir la inversión de CEPF en el hotspot.	3.1	Estrategia y productos de Comunicación que motive el compromiso en participar en la conservación de biodiversidad y desarrollo sostenible en los siete corredores prioritarios de la estrategia de inversión de CEPF para Andes Tropicales.	<p>Estrategia de comunicación del RIT Andes Tropicales compartida y adoptada por socios del RIT en los 4 países. Con insumos del RIT regional se ha actualizado los contenidos sobre CEPF en las pág. web.</p> <p>En el marco del SIG se elaboró una guía audiovisual para el uso del SIG en línea para las convocatorias. Además el RIT diseñó un sitio web para la convocatoria 7 (http://www.convocatoria.andestropicales.net/), así como un sistema en línea para el procesamiento de CDI de PD. El dominio andestropicales.net tiene un blog, y el consultor en comunicación de FUNDESNAPE habilitar este blog o una página web como RIT para una difusión estructurada del portafolio Andes Tropicales.</p> <p>Con insumos de los coord. país y en base a sus portafolios país se imprimió las versiones 1, 2 y 3 del boletín "Andes" del RIT Andes Tropicales. En 05/2018 el RIT realizó un análisis para ajustar su forma de comunicación, y las versiones 4, 5 y 6 del "Andes" tienen un contenido estratégico sobre enfoques, herramientas de trabajo y un balance del RIT bajo liderazgo de FUNDESNAPE.</p> <p>Los socios país informan a través de sus páginas facebook y web así como a través de sus bases de datos de contactos sobre convocatoria y resultados.</p> <p>Anexo 12: Estrategia de Comunicación + Anexos</p> <p>Anexo 12 a-f: Boletines ANDES 1-6</p>
3	Difundir la inversión de CEPF en el hotspot.	3.2	Base de Datos sobre actores clave y contactos de la sociedad civil, entidades públicas y privadas así como sobre potenciales beneficiarios y donantes, para desarrollar procesos complementarios	<p>Como parte del proceso de actualización del mapeo de actores en los 4 países en prep. de las convocatorias se han actualizado permanentemente bases de datos de contactos para los corredores prioritarios en Perú, Bolivia, Colombia y Ecuador.</p> <p>Además está en proceso el análisis de resultados y lecciones aprendidas a nivel RIT en contexto de convocatoria 7 en las reuniones por skype entre coord. RIT y coord. país.</p> <p>Con CEPF se tenía previsto tener reuniones de análisis en 09/2018 sobre lecciones aprendidas de convocatoria 7 y proyecciones para futuras convocatorias e invitaciones para complementar estratégicamente vacíos en algunas líneas estratégicas del portafolio Andes Tropicales. Esta actividad quedó pendiente por la conclusión de los</p>

			ios de difusión de la inversión de CEPF en el hotspot.	<p>convenios entre FUNDESNAPE y CEPF para la fase I de la implementación del RIT y el Mecanismo de Pequeñas Donaciones al 30.09.2018.</p> <p>CEPF y RIT realizaron actividades conjuntas de fundraising, p.e. visitas conjuntas a donantes y seg. en los 4 países. Más allá del horizonte CEPF, los socios RIT incluyeron los temas de RIT en estrategias de financiamiento institucionales. El co-financiamiento a nivel de cada donaciones grande es gestionado a nivel del receptor de la donación, no a través del RIT.</p> <p>Anexo 13: Base de datos de contactos Convocatoria 7</p>
6	Manejar un programa de pequeñas donaciones (<\$20,000).	6.5	Aplicar los términos de financiamiento de CEPF en implementación de pequeñas donaciones: en los desembolsos, el monitoreo del desempeño técnico y financiero, la presentación de informes, el manejo de la información técnica y financiera, entre otros.	<p>El RIT ha diseñado formatos de CDI para pequeñas donaciones en base al formato usado por CEPF.</p> <p>Se aplica el análisis de riesgos financieros diseñado por FUNDESNAPE para el RIT así como el ATS en formato de CEPF.</p> <p>El formato ajustado de Convenio de Pequeñas Donaciones presentado a CEPF en Agosto 2017 así como el informe legal de su aplicabilidad en los cuatro países presentado a CEPF en Diciembre 2017 fueron aprobados en 01/2018.</p> <p>Las herramientas diseñadas son aplicadas por los socios RIT en los 4 países con variaciones de formatos según cada socio país..</p> <p>Esto incluye el diseño de una herramienta de seguimiento (tracking sheet) del Cumplimiento de las Políticas de CEPF en todas las pequeñas donaciones, incluyendo términos de financiamiento, salvaguardas, indicadores globales y METT, HSSC, HSG.</p> <p>En Bolivia, en 06/2018 se realizó una inducción con los tres nuevos receptores de PD sobre gestión técnica y administrativa de sus proyectos (ACEAA, PROFIN, CSF). De ellos, ACEAA implementó su PD durante 3 meses en Q3/2018 y reanudará su proyecto en fase II del RIT. PROFIN y CSF solicitaron iniciar sus proyectos en 08/2018 y con eso pasaron a la gestión directa a través de CEPF en fase II del RIT.</p> <p>Anexo 21: Convenio PD Anexo 22: Informe Legal</p>
7	Monitoreo y evaluación del impactos de las grandes y pequeñas donaciones de CEPF.	7.2	Conducir visitas regulares a sitios de implementación de los proyectos	<p>Contacto con proy. en curso y actores, incl. reuniones/visitas a proyectos, acomp. en prep. herramientas M&E, salvaguardas, informes, enmiendas, etc.:</p> <p>Perú: SPDA y Pronaturaleza (rev. descargos), rev. inf. (SZF, SPDA, Pronaturaleza, Yunkawasi, NCI), rev. inf. finales e impactos (ECOAN, SZF, NCI Carpish, SPDA), clarificaciones</p>

		grandes y pequeños para monitorear su avance, verificar el desempeño, apoyar el fortalecimiento o de capacidades y supervisar el cumplimiento de las políticas de salvaguarda.	<p>y prop. completa (NCI Utcubamba, NCI Carpish II, Soluciones Prácticas II, DAR, Pronaturaleza), prep. PD (APECO, ECA CHAYU NAIN, RED AMA, CORBIDI, Pronaturaleza).</p> <p>Colombia: Calidris, Trópico, FEDENA, WWF, ECOVIVERO/ BIODIVERSA, FELCA, UNIPA, WWF, Serraniagua, SIRAP, BSA, La Planada, SNSM (G. Wiwa, Tchendukua, Kogui), CVC.</p> <p>Ecuador, MAE, Altrópico, Ecociencia, PRODECI, ECOPAR/ Shuar, Yunguilla, NCI/ FUNACE, CI Ecuador, CONDESAN, FFI, UICN, NCI Amaluza, Aves y Conservación, Uni Loja, Jambatu, USFQ.</p> <p>Bolivia, BIOTA (inf. impactos), Armonía, WCS, Natura, CRTM, SERNAP, PNUD Qhapaq Ñan, CODESPA/IIAREN (clarificación), MMNPT y CI Bolivia (prop. II).</p> <p>Multi-País, reuniones Colombia-Ecuador Gran Familia Awa (UNIPA, WWF). Seg. UICN: pendientes doc. proyectos y presupuesto de subdonaciones a herbarios en los 4 países.</p> <p>Asist. coord. país y coord. regional a CEPF con recopilación herramientas M&E y salvaguardas.</p> <p>Anexo 30: Listado de Informes de visitas/reuniones</p>
--	--	--	--

Please describe and submit any tools, products, or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

El RIT Andes Tropicales ha generado las herramientas, productos y metodologías que se detallan a continuación que contribuyeron al logro de los resultados de la iniciativa:

FUNDESNAP generó las siguientes herramientas:

Sistema de Información Geográfica en línea de Corredores y ACB del Hotspot Andes Tropicales que permite la visualización así como la generación de mapas de los proyectos para postulantes a CEPF, donatarios/ beneficiarios de proyectos de pequeñas y grandes donaciones, el RIT y la Secretaría de CEPF. También se ha preparado mapas temáticos en PDF para cada Corredor que incluyen i) áreas protegidas; ii) distritos / municipios; y iii) territorios indígenas, totalizando 19 mapas en formato PDF.

El SIG online consiste en:

- **Mapas base de 7 Corredores prioritarios con i) áreas protegidas; ii) distritos / municipios; y iii) territorios indígenas.**
- **7 Mapas online en formato Google Maps de cada uno de los 7 corredores prioritarios. Éstos son accesibles vía internet, por el motor de Google Maps.**
- **1 video tutorial para el usuario de los mapas online, con instrucciones para su uso para la elaboración de nuevos mapas, y/o presentar la ubicación de sus CDIs.**
- **Un Portal Web que permite el acceso a los mapas en formato Online, para el público interesado.**

Portal Web de Mapas Online. El portal web contiene instrucciones específicas para que los usuarios puedan descargar la información cartográfica y generar sus propios mapas, ya sea de sus propuestas o de sus proyectos.

Sistema de Convocatoria y evaluación de cartas de intención que se aplicó en versiones actualizadas desde la convocatoria 4, incluyendo llenado de scorecards en línea y registro del proceso de toma de decisiones. Este sistema permitió la preparación, implementación y procesamiento de la convocatoria 7 de cartas de intención para Bolivia, Perú, Colombia, Ecuador y Multi-País con el sistema ANDES (<https://sites.google.com/lineabase.net/andes>), el sistema de mapas interactivos del SIG y el sitio web andestropicales.net con un sistema para el procesamiento de solicitudes para pequeñas donaciones (tipo Conservation Grants) diseñados por el RIT.

Sistema de Convocatoria y gestión de cartas de intención para pequeñas donaciones (tipo Conservation Grants).

Base de datos para el almacenamiento de herramientas de M&E (METT, HSSC, HSG) y salvaguardas ambientales y sociales.

Documentación auxiliar para el diseño de pequeñas donaciones:

Formato de Convenio

Formato de Cuestionario de Riesgo Financiero

Formatos de Documento de Proyecto

Documentación auxiliar para el diseño e implementación de proyectos de grandes donaciones:

Formato de hoja de tiempo aplicados por socios en los diferentes países

Mecanismos de seguimiento a los acuerdos entre RIT y CEPF en La Paz (03/2018) en excel y como cuestionario electrónico.

FFLA apoyó al RIT Andes Tropicales en técnicas de facilitación para la preparación y facilitación de los talleres en Lima (7-8/02/2018) y La Paz (26/02-05/03/2018).

PROFONANPE generó las siguientes herramientas:

Folleto informativo del Fondo CEPF: explica las modalidades de financiamiento y precisa las zonas de intervención.

Mapas de ubicación de las 7 ACB prioritarias en Perú: permite orientar a los postulantes en los procesos de convocatoria de proyecto.

Herramienta de mapa de actores.

Formato de hoja resumen de Proyecto.

Hoja informativa de salvaguardas y mecanismo de quejas.

Guía de pequeñas donaciones: orienta a los donatarios de pequeñas donaciones.

Formato de reporte de portafolio para el Comité Nacional de Revisión de Propuestas CONREP.

El RIT Andes Tropicales ha brindado asistencia a CEPF en la revisión y traducción de formatos y documentos del inglés al castellano disponibles en la página web de CEPF:

Herramientas de Monitoreo & Evaluación (METT, HSSC, HSG)

Formatos de Documentos de Salvaguarda

Kit de Comunicación

Artículos para el Informe Anual de CEPF

Documento divulgativo sobre el Portafolio Andes Tropicales

Lessons Learned

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building.

Consider lessons that would inform:

- Project Design Process (*aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings*)
- Project Implementation (*aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings*)
- Describe any other lessons learned relevant to the conservation community

A continuación se incluye una recopilación de las lecciones aprendidas reflejadas en los informes de los cuatro socios país y de la coordinación regional:

Antes de intervenir en una ACB, se debe elaborar un mapa de actores para saber con qué aliados se cuenta y también quiénes podrían ser o convertirse en opositores. Con esta información se pueden establecer estrategias de intervención y/o comunicación que favorezcan una implementación exitosa. Se deben establecer estrategias diferenciadas de las intervenciones según cada ACB; por ejemplo diferenciar: áreas que se encuentran protegidas, áreas que están en proceso de protección, áreas con alguna experiencia de trabajo en conservación y áreas sin ellas. De eso dependerá si las intervenciones se enfocan directamente a actividades de conservación o requieren trabajos previos de sensibilización, capacitación y comunicación, y/o intervenciones productivas complementarias. Para las ACB donde hay escaso trabajo vinculado a la conservación o no han existido actividades vinculantes, la intervención deberá ser diseñada a mediano plazo (de tres o cinco años), porque intervenciones de periodos cortos (1 o 2 años) difícilmente lograrán impactos duraderos en estos espacios.

Al iniciar una propuesta se debe procurar involucrar a las autoridades locales y principales actores de las comunidades. Dejar de lado a estos actores sólo puede ocasionar rechazo al proyecto u oposición política, lo que a la larga puede afectar la sostenibilidad de cualquier tipo de intervención.

Se deben programar visitas periódicas a las autoridades locales o principales actores de las ACB y Corredores para informar sobre el Fondo y sus avances. Además se debe tener en cuenta que muchos de los cargos son políticos y son constantemente renovados o cambiados.

Se deben generar alianzas con actores públicos y privados locales y regionales que apoyen los principales procesos de los proyectos, procurando que estas alianzas tengan una permanencia e impacto en el campo que supere los cambios en la gestión pública (sobre todo cuando se tienen trabajos de apoyo y coordinación con autoridades regionales).

Muchos de los proyectos que proponen la creación legal de áreas de conservación en las ACB no contemplan el proceso de saneamiento territorial o no lo incorporan dentro de las actividades iniciales de sus proyectos. Este ha sido un error frecuente en la formulación y diseño de las propuestas que se han recibido. No contemplar el saneamiento territorial del espacio propuesto para la creación del área de conservación puede traer múltiples problemas legales y sociales, que sólo ocasionan retrasos en las actividades e inclusive ponen en riesgo la consecución de los objetivos de protección y conservación de las ACB.

Trabajar con comunidades indígenas y campesinas, demandan mayor inversión de tiempo y recursos. Las organizaciones que presenten proyectos con estos actores deberán contemplar escenarios conservadores para sus propuestas, ya que el presentar proyectos en escenarios muy optimistas podría afectar en el logro de los objetivos propuestos.

Las organizaciones deben evitar presentar propuestas con intervenciones muy dispersas, ya que ello diluye el impacto y los alcances del proyecto.

El trabajo de fortalecimiento a pequeños emprendimientos es un proceso lento y demanda mayor acompañamiento. Las intervenciones que contemplen estos objetivos deben considerar dentro de su planificación la identificación de fuentes y/u oportunidades de financiamiento que permitan continuar con este trabajo hasta lograr consolidar el fortalecimiento de estos emprendimientos.

En general, es necesario que todos los proyectos tengan un plan de sostenibilidad que permita asegurar una continuidad de las acciones más allá del tiempo de vida de un proyecto o financiamiento del CEPF.

Es fundamental que antes de lanzar convocatorias a propuestas de proyectos, todos los aspectos legales y/o administrativos estén bien definidos, dado que en el caso de las pequeñas donaciones, los postulantes tuvieron que esperar tiempos extremadamente largos, lo cual genera incertidumbre, desconfianza y mala imagen a la entidad convocante, en este caso al RIT Andes Tropicales.

El vínculo entre el Perfil del Ecosistema y sus metas y resultados esperados con los intereses de los actores locales es fundamental para lograr proyectos sólidos y con el compromiso de los diversos actores involucrados. Por esto, es importante señalar con claridad a los postulantes el enfoque CEPF, puesto que si no se percibe la perspectiva CEPF, el postulante hace prevalecer, legítimamente, sus propios intereses sin considerar los objetivos de conservación en las ACBs, por lo que reencaminar estos proyectos puede ser más demandante.

Se debe ser extremadamente cuidadoso en la implementación de proyectos de “diagnóstico” (proyectos cortos y de relativamente pocos fondos), cuya continuidad depende de los hallazgos. Estos proyectos pueden generar mucha expectativa, que si no se atiende, puede generar también mucha frustración en la población local. Este es el caso del proyecto de BIOTA que luego de haber realizado una serie de consultas locales e identificadas acciones para una siguiente fase con participación de la población local, resultó que los resultados del proyecto, anulaban la posibilidad de una siguiente fase. Se considera que es clave profundizar la coordinación con las autoridades ambientales como un importante paso para mejorar la protección y el manejo en los corredores del hotspot de los Andes Tropicales. Mejorar esta coordinación favorecerá la consolidación de alianzas y asociaciones y permitirá aclarar las necesidades, prioridades y aprovechar sinergias conforme las estrategias nacionales. Es necesario dejar tiempo suficiente para esta articulación.

Existen dificultades para una adecuada coordinación. Por una parte, la inestabilidad inherente a los cargos en la administración pública conllevan la necesidad de un reposicionamiento frecuente de CEPF a nivel de los funcionarios respectivos. Por suerte, varios de los servidores públicos de alto nivel son ya conocedores de CEPF. La otra dificultad se relaciona con tiempos y agendas. Los tiempos y plazos impuestos para las convocatorias, no dejan suficiente tiempo a la coordinación nacional para coordinar acciones o prioridades con el Ministerio u otras autoridades o actores.

Ha sido clave para el RIT aprovechar de la tecnología para coordinar varias acciones gracias a un sistema online que permite el registro de información, el trabajo colaborativo y el acceso a documentos claves para orientar a los beneficiarios. Uno de los principales retos ha sido superar las barreras de la distancia entre los 4 países a través de reuniones online. Estas reuniones de coordinación son más difíciles que los encuentros presenciales, de ahí la importancia de innovar en métodos de facilitación online.

Aunque necesite mejoras, la plataforma Conservation Grants de CEPF es una herramienta útil para la gestión del portafolio. Es necesario por una parte integrar módulos faltante (e.g. monitoreo) y una capacitación de los RIT para la generación de informes y análisis.

Por diseño, el CONREP está compuesto de personalidades (ad honorem) extremadamente ocupadas. En el caso de convocatorias exitosas en términos de número de respuestas, la saturación del CONREP es lastimosamente inevitable. Se debe reflexionar sobre cómo agilizar estos procesos que aportan muchos beneficios de la pericia local pero dejan pocos incentivos a quienes se involucran en un tedioso proceso de evaluación de cartas de interés.

Es importante lograr mayor agilidad en el proceso de evaluación de cartas de intención y en la adjudicación de propuestas a fin de que los interesados sepan de manera oportuna la situación de sus propuestas, si fueron aceptadas o no. Esto contribuirá también a una mejor coordinación con el Ministerio del Ambiente, dado que las convocatorias se lanzan en coordinación con ellos.

Sustainability / Replication

Summarize the success or challenges in ensuring the project will be sustained or replicated, including any unplanned activities that are likely to result in increased sustainability or replicability.

Aspectos que contribuyeron a los logros:

- La creación de un módulo de evaluación de propuestas (diseñado por FUNDESNAP), facilitó la evaluación de propuestas de grandes y pequeñas donaciones, convirtiéndose en una herramienta valiosa para los miembros del CONREP, quienes podían acceder (en línea) a las propuestas, revisar las propuestas, evaluarlas y hacer comentarios sobre cada una de sus calificaciones. Esto fue una gran herramienta para el trabajo de los coord. país y para la región.
- La implementación del *Conservation Grants* de CEPF, pese a los problemas iniciales, se convirtió en el primer aliado de los coord. país, facilitando la revisión de los informes financieros y técnicos. También repositorio de los entregables de cada proyecto.
- El Comité Nacional de Revisión de Propuestas (CONREP), conformado por especialistas y profesionales altamente calificados, se convirtió en una instancia de apoyo técnico para el CEPF, en su rol de evaluador de las CDI, sus aportes y comentarios para mejorar las propuestas permitieron a las organizaciones seleccionadas elaborar proyectos de alta calidad e impacto.
- Un elemento que contribuye a la sostenibilidad es la articulación de los objetivos del CEPF con los objetivos de conservación del Gobierno del Ecuador (tanto a escala nacional como local), es por ello que una adecuada coordinación con la autoridad ambiental (MAE) es tan importante.
- Otro elemento de sostenibilidad es el fortalecimiento de capacidades de los donatarios para realizar acciones de conservación que les permitan dar continuidad a estas acciones y resultados.

Aspectos críticos para lograr la implementación adecuada de las actividades:

- La distribución de los tiempos en cada proceso. Es importante consignar tiempo suficiente para la preparación de las convocatorias y reducir los tiempos para la evaluación de propuestas e información de resultados.
- Uno de los principales desafíos del proyecto es buscar y apalancar recursos financieros complementarios para dar sostenibilidad y continuidad a las intervenciones del Fondo en la región. Existió coordinación para que los representantes de las instituciones del RIT procuren incorporar alternativas al CEPF (en la manera de notas conceptuales) a sus carteras de propuestas para potenciales donantes que suplementen la inversión del CEPF.
- Se debe ser cuidadoso en la implementación de proyectos de “diagnóstico”, cuando no se quiere arriesgar una cantidad importante de recursos antes de conocer la situación local. Este es el caso del proyecto BIOTA, en el que se esperaba que la presencia del anfibio *Yunganastebisignatus* en BOL12, resultaría en una segunda fase para apoyar la gestión de esta área. El anfibio fue encontrado en BOL12, y también en BOL13, y BOL12 perdió importancia de CEPF. Para entonces la organización que llevaba a cabo acciones en la etapa de diagnóstico ya estaba consultando intereses locales y “pensando” en una siguiente etapa al igual que los actores locales o al menos sus representantes.

- Se recomienda buscar formas de simplificar el proceso de pequeñas donaciones en cuanto a requisitos de salvaguardas como seguimiento a las reuniones CEPF-RIT de 03/2018..
- Se recomienda que las convocatorias sean específicas para grandes o pequeñas donaciones para permitir una adecuada programación de tiempos de atención. Se ha generado un portafolio de 22 propuestas de pequeñas donaciones desde las primeras convocatorias que están preparadas para la consideración y contratación en la fase II del RIT Andes Tropicales.

Safeguards

If not listed as a separate Project Component and described above, summarize the implementation of any required action related to social, environmental, or pest management safeguards

Las convocatorias a la presentación de cartas de intención en Bolivia, Perú, Colombia, Ecuador y Multi-País, los formatos de presentación de cartas de intención, y los scorecards para la revisión de las propuestas tanto para los equipos técnicos y administrativos de los fondos ambientales socio como para los Comités Nacionales de Revisión de Propuestas en Bolivia, Perú, Colombia y Ecuador también incluyen la evaluación de estas peticiones y su activación.

La Secretaría de CEPF, la coordinación regional y las coordinaciones país en Perú, Ecuador, Colombia y Bolivia brindan orientación en la preparación y monitoreo de los documentos de salvaguardas:

- Perú: Se aprobaron hasta la fecha 13 propuestas de grandes donaciones, la mayoría de ellas requieren salvaguardas y presentaron la documentación correspondiente a CEPF (NCI Carpish I y II, APECO I y II, ECOAN, YUNKAWASI, Soluciones Prácticas I y II, ProNaturaleza, ASZF I y II, NCI Utcubamba). Las pequeñas donaciones en Perú de la primera convocatoria no activaron las políticas de salvaguarda de CEPF (2), pero la propuesta de ECA Chayu Nain de la quinta convocatoria activó salvaguardas, y aun está pendiente la presentación de los documentos correspondientes para las propuestas de pequeñas donaciones en preparación en Perú (9).
- Colombia: Se aprobaron hasta la fecha 13 propuestas de grandes donaciones que requieren salvaguardas y presentaron los documentos de salvaguarda (SERRANIAGUA, TRÓPICO, FELCA I y II, LA PLANADA, FEDENA I y II, ECOHABITAT, BIODIVERSA), los otros dos proyectos (CALIDRIS Ruta de Aviturismo I y II y Especies I y II) en su segunda fase activaron las políticas de salvaguarda de CEPF. Aun está pendiente la presentación de los documentos correspondientes para las propuestas de pequeñas donaciones en preparación en Colombia (9).
- Bolivia: Se aprobaron hasta la fecha 12 propuestas de grandes donaciones: las entidades (WCS I y II, BIOTA, ARMONÍA I y II, FUNDECO, CRTM, NATURA, MANCOMUNIDAD, CI Bolivia, ACEAA, ECOESTRATÉGICA) presentaron los documentos de salvaguardas. Las entidades de pequeñas donaciones han preparado la documentación requerida como parte de la documentación de sus proyectos (ACEAA, CSF, PROFIN).
- Ecuador: Se ha orientado a Altrópico y EcoCiencia en la preparación de los documentos de salvaguarda de los proyectos con el fondo complementarios post-terremoto, así como a CONDESAN, ECOPAR, FFI, Altrópico I y II, Yunguilla, PRODECI, NCI/ FUNACE, CI Ecuador, NCI Amaluza, Aves y Conservación, Universidad de Loja y JAMBATU. Aun está pendiente la presentación de los documentos correspondientes para las propuestas de pequeñas donaciones en preparación en Ecuador (2).

- **Multi-País:** Se aprobó una propuesta multi-país de donación grande (UICN) que no activó ninguna política de salvaguarda. Están en preparación propuestas para la Gran Familia Awá con los socios UNIPA y WWF (Colombia-Ecuador) que activan políticas de salvaguarda.

Additional Comments/Recommendations

Use this space to provide any further comments or recommendations in relation to your project or CEPF

Para el trabajo a nivel del RIT Andes Tropicales, el equipo ha realizado en sus informes los siguientes comentarios:

- Es necesario propiciar mayores espacios entre los coordinadores país para compartir lecciones aprendidas y proponer mejoras en cada etapa de la implementación del Fondo.
- Es necesario crear espacios de intercambios de experiencias, gestión del conocimiento y lecciones aprendidas entre los donatarios tanto a nivel país como a nivel región.
- Es necesario incluir actualizar el componente de comunicación y la unificación del discurso / mensaje del Fondo en la Región y también que sirva para difundir los logros del fondo en cada país y en la región, con estrategias diferenciadas para los donantes y para el público en general.
- Es necesario profundizar en la consolidación de una metodología de monitoreo única para toda la región, que permita mostrar los impactos del Fondo en Hotspot de Biodiversidad de los Andes Tropicales.

El 30.08.2018 CEPF comunicó la conclusión de los acuerdos para la Implementación del RIT Andes Tropicales y el Mecanismo de Pequeñas Donaciones entre FUNDESNAPE y CEPF hasta el 30.09.2018 en el marco de los contratos vigentes bajo la causal de “conveniencia”.

Varios aspectos críticos para la sostenibilidad de las operaciones del RIT y de CEPF en la región siguen importantes de consideración y reflexión, entre ellos:

- La revisión y compatibilización de indicadores globales y de portafolio para Andes Tropicales y un abordaje más sistemático a plantearse en la Evaluación de Medio Término que estaba prevista para finales 2018/ principios 2019.
- La revisión y aclaración de roles y responsabilidades.
- La revisión y aclaración de prioridades entre pequeñas y grandes donaciones y los complejos de generación de capacidades relacionados, así como la distribución de la carga de trabajo.

Additional Funding

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization, or the region, as a result of CEPF investment

Total additional funding (US\$)

Type of funding

Please provide a breakdown of additional funding (counterpart funding and in-kind) by source, categorizing each contribution into one of the following categories:

- A *Project Co-Financing (other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)*
- B *Grantee and Partner Leveraging (other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF funded project)*
- C *Regional/Portfolio Leveraging (other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project)*

En la categoría de financiamiento A el RIT considera importante indicar los siguientes con financiamiento sin cuantificar. Para la cuantificación de estos aportes se acordó en 03/2018 entre CEPF y el RIT la necesidad de realizar una consultoría cuyos resultados se aplicarían en una posible inversión futura en la región:

- Tiempo de atención de los Directores Ejecutivos de los socios RIT y recursos en la gestión de las agendas institucionales de recaudación que integraron información sobre la inversión de CEPF a través del Perfil del Ecosistema Andes Tropicales (viajes, reuniones, eventos, etc.).
- Tiempo de Personal administrativo de los socios RIT
- Tiempo de Personal de comunicaciones y sistemas de los socios RIT
- Tiempo adicional de los coordinadores país por encima del porcentaje presupuestado con recursos de CEPF.
- Para la cuantificación de estos aportes estaba previsto realizar una consultoría cuyos resultados se iban a aplicar en una posible inversión en la región a futuro.

Information Sharing and CEPF Policy

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned, and results. Final project completion reports are made available on our Web site, www.cepf.net, and publicized in our newsletter and other communications.

1. Please include your full contact details (Name, Organization, Mailing address, Telephone number, E-mail address) below

Nombre: Imke Oetting J. Organización: FUNDESNAPE Dirección postal: Prolongación Cordero No. 127, Zona San Jorge, La Paz, Bolivia Número de teléfono: 591-2-2113364 Dirección de correo electrónico: ioetting@fundesnap.org