

CEPF FINAL PROJECT COMPLETION REPORT

Organization Legal Name:	Instituto de Estudos Socioambientais do Sul da Bahia
Project Title:	Conservation Network: Linking Social and Environmental Experiences, Developing Competences and Organizational Capacities in the Atlantic Forest Central Biodiversity Corridor
Date of Report:	29 de agosto de 2011
Report Author and Contact Information	Ana Cláudia Fandi Tel: (73) 36342179 Email: anafandi@iesb.org.br

CEPF Region: Atlantic Forest

Strategic Direction: 5. Consolidation

Grant Amount: \$ 250,000

Project Dates: August 1, 2008-June 30, 2011

Implementation Partners for this Project (please explain the level of involvement for each partner):

- Conservação Internacional (CI) – concepção do projeto, acompanhamento da implementação e suporte técnico, articulação institucional
- The Nature Conservancy (TNC) – concepção do projeto, aporte financeiro e técnico

Conservation Impacts

Please explain/describe how your project has contributed to the implementation of the CEPF ecosystem profile.

Please summarize the overall results/impact of your project.

- Envolvimento direto de aproximadamente 80 organizações do Corredor Central da Mata Atlântica (CCMA), nas atividades de capacitação, seminários, intercâmbios, na divulgação e construção de metodologias, principalmente relacionadas a políticas públicas, restauração florestal, adequação ambiental, planejamento da paisagem, parcerias intersetoriais e interinstitucionais, além de assuntos relacionados as Unidades de Conservação do CCMA;
- Aproximação das organizações da Bahia e Espírito Santo que atuam no CCMA, proporcionando o desenvolvimento de parcerias e potencializando as atividades e projetos em andamento;
- Articulação entre os governos federal, estadual e municipal (por meio de seus órgãos ambientais) e as instituições não- governamentais, visando dirimir dificuldades na implementação dos projetos e atividades. Como a articulação, no âmbito da Rede do CCMA, em torno da simplificação dos procedimentos de averbação de reserva legal junto ao Instituto de Meio Ambiente do Estado da Bahia;
- Elaboração de documentos que servirão como referencia para ações no âmbito do CCMA. "Documento com recomendações para a implementação das UC do CCMA",
- Divulgação do Corredor Central da Mata Atlântica entre as instituições;
- Estabelecimento de canais de diálogo entre diferentes atores e setores que atuam no CCMA (empresas, governo e entidades do terceiro setor);
- Apoio ao Projeto Corredores Ecológicos na articulação com as instituições e na definição de procedimentos operacionais para a execução dos subprojetos.

- Divulgação de experiências exitosas para a implementação do CCMA.
- Contribuição para a elaboração de políticas públicas e instrumentos para a implementação do CCMA.

Planned Long-term Impacts - 3+ years (as stated in the approved proposal):

Contribuir para a consolidação do Corredor Central da Mata Atlântica, por meio do fortalecimento de uma rede interinstitucional sócio-ambientalista que garantirá a estruturação do CCMA a longo prazo.

Actual Progress Toward Long-term Impacts at Completion: O Programa Fortalecimento Institucional promoveu articulações, parcerias e potencializou canais de comunicação que, certamente, irão contribuir para com a consolidação do CCMA. As ações do Programa, envolvendo atores de diferentes segmentos da sociedade (empresas, governo e terceiro setor) imprimiu nos desdobramentos desse Projeto a possibilidade de interações entre esses segmentos em espaços mais democráticos de diálogo, bem como, demonstrou a necessidade de parcerias para a resolução de conflitos e desafios.

Planned Short-term Impacts - 1 to 3 years (as stated in the approved proposal):

Fortalecer as instituições do Corredor Central da Mata Atlântica e a articulação entre elas

Actual Progress Toward Short-term Impacts at Completion: As atividades desenvolvidas no programa envolveram mais de 80 instituições que atuam no CCMA, além de seus beneficiários. As capacitações realizadas e os intercâmbios promoveram o fortalecimento e a ampliação no repertório das entidades envolvidas. A prática adotada em envolver sempre novas instituições nas atividades promoveu a reflexão e discussão sobre as práticas adotadas pelas instituições, além de estabelecer canais de comunicação entre elas e potencializar a articulação em busca de novos projetos e oportunidades.

Please provide the following information where relevant:

Hectares Protected:

Species Conserved:

Corridors Created:

Describe the success or challenges of the project toward achieving its short-term and long-term impact objectives.

O atraso na assinatura dos convênios com o PCE prejudicou a execução prevista para o Programa de Fortalecimento. A princípio as atividades foram planejadas para serem desenvolvidas simultaneamente aos subprojetos e, conseqüente, atender suas demandas de implementação. O fato é que com o atraso, o Programa teve que ser reformulado e dois componentes modificados. No entanto, essas adversidades não comprometeram os objetivos propostos, uma vez que como estratégia foram sendo agregadas ao Programa instituições que atuam nos corredores regionais, mas que não foram contempladas pelo PCE, aumentando a escala das metas propostas e fortalecendo a capacidade organizacional em áreas estratégicas para a conservação do CCMA. Além disso, o atraso na assinatura dos convênios provocaram diversas reuniões e articulações institucionais, no âmbito do Programa Fortalecimento, que contribuíram para o protagonismo e empoderamento das instituições nos assuntos referentes ao PCE e o estabelecimento de canais de comunicação entre as instituições. O que, certamente, irá refletir nas futuras articulações no CCMA.

Were there any unexpected impacts (positive or negative)?

Project Components

Project Components: Please report on results by project component. Reporting should reference specific products/deliverables from the approved project design and other relevant information.

Component 1 Planned: Programa de capacitação em áreas organizacionais e técnicas aplicados junto as organizações envolvidas.

Component 1 Actual at Completion: O programa de capacitação foi desenvolvido e planejado em parceria com organizações governamentais e não governamentais dos estados da Bahia e Espírito Santo. Os temas foram definidos a partir das discussões e dos trabalhos dos grupos durante uma oficina de desenvolvimento da capacidade organizacional do Corredor Central da Mata Atlântica (CCMA). Esta oficina contou com a participação de 25 pessoas representando 18 organizações que atuam no CCMA e estão envolvidas na implementação dos Corredores Regionais através dos Subprojetos do Projeto Corredores Ecológicos (PCE). Nesta oficina foi elaborado um plano de implementação do Programa, visando alinhar as diretrizes gerais do e seu funcionamento com as demandas apresentadas pelas organizações envolvidas durante a oficina.

No entanto, os atrasos nas assinaturas dos convênios entre o PCE e as organizações contempladas com os subprojetos, bem como as indefinições com relação aos procedimentos de funcionamento dos convênios, gerou uma grande desmotivação do grupo, além de ocupar a agenda de todas as organizações com reuniões e adequação dos projetos, o que provocou uma série de atrasos na execução do Programa Fortalecimento. Dessa forma, as capacitações que haviam sido planejadas tiveram que ser reorganizadas para atender o cronograma do Programa Fortalecimento e a demanda das instituições. Além disso, em função da desistência de algumas instituições em conveniar com o PCE, foi decidido que o critério para envolver as organizações no Programa seria o conjunto de ações que executam no CCMA, independente de ter conveniado ou não, uma vez que as organizações que vem participando do programa apresentam uma relação histórica com os mini-corredores. Esta mudança de estratégia proporcionou um ganho de escala nas metas do Programa, fortalecendo a capacidade organizacional em áreas estratégicas para a conservação no CCMA.

Sendo assim, foram realizados 8 oficinas de capacitação, sobre os temas:

- Portal de Convênios – SICONV
- Pagamentos por Serviços Ambientais
- Encontro Técnico e intercâmbio sobre averbação de reserva legal
- Saberes e Fazeres no CCMA
- Unidades de Conservação
- Planejamento da Paisagem
- Mobilização de Recursos

As organizações que participaram destas capacitações desenvolvem suas atividades não só nas áreas do CCMA apoiadas pelo PCE, mas distribuídas pelo Corredor. Estiveram envolvidas nesta meta em média 80 organizações.

Component 2 Planned: Intercâmbios entre projetos demonstrativos com o objetivo de replicação ao longo do CCMA promovidos

Component 2 Actual at Completion: O desenvolvimento deste componente também ficou prejudicado pelo atraso na assinatura dos convênios com o PCE e a desistência de algumas instituições em conveniar (devido ao atraso que acarretou a impossibilidade em realizar os projetos). Como estratégia para esse fato foi realizada uma reunião entre as instituições para

identificar e definir iniciativas de sucesso para a implementação do CCMA que podem ser replicadas em outras regiões. Foram selecionadas cinco projetos, referentes a restauração ambiental, organização comunitária, produtos da biodiversidade, políticas públicas para a conservação, conservação de espécies, ecoturismo e turismo étnico.

Os projetos visitados são desenvolvidos no Corredor Uma-Serra do Baixão e Corredor Monte Pascoal-Pau Brasil, no estado da Bahia e o Corredor Burarama-Paconduva- Cafundó, no estado do Espírito Santo.

O intercâmbio entre as instituições da Bahia e Espírito Santo, além de proporcionar para os participantes a oportunidade de conhecer in loco iniciativas de sucesso para a implementação do CCMA, também possibilitou a aproximação dessas entidades e a formação de parcerias. Fato fundamental para a continuidade das relações após o término do Programa Fortalecimento.

Component 3 Planned: Rede interinstitucional fortalecida e estruturada entre as organizações parceiras

Component 3 Actual at Completion: A Rede CCMA, como é chamada pelas instituições parceiras do Programa Fortalecimento, utiliza como ferramenta de comunicação virtual a plataforma tecnológica de comunicação do yahoogrupos, (ccmafortalecimento@yahoogrupos.com.br), que proporciona a troca de mensagens eletrônicas e possibilita que arquivos sejam anexados e disponíveis a todos os participantes da Rede. Atualmente, o grupo conta com a participação de 51 integrantes, a moderação está sendo realizada pelo IESB.

Durante a execução do Programa Fortalecimento, todas as atividades foram realizadas devido a articulação das instituições envolvidas, seja ela para definir metodologias e abordagens das atividades, articular reuniões e posicionamentos frente a acontecimentos ligados ao CCMA. Isso demonstra que há conectividade entre as instituições envolvidas. Embora, não tenhamos ainda atingido, a definição de uma estrutura, ou seja, o reconhecimento nominal das instituições como elo da Rede, podemos afirmar que o Programa potencializou um canal de comunicação entre as instituições (governo, empresas ou sociedade civil) que sempre que necessário é acionado e gera discussões e encaminhamentos. Isso pode ser mensurável, por exemplo, na articulação de algumas instituições para discutir e propor ajustes nos procedimentos para a averbação da Reserva Legal, ou então, na articulação para propor regras claras para a assinatura dos convênios com Projeto Corredores Ecológicos, bem como a elaboração do material operacional do convênio. Todas essas articulações foram feitas no âmbito do Programa Fortalecimento, o que demonstra um amadurecimento das entidades na busca de soluções conjuntas.

Component 4 Planned: Seminários integradores abordando temas relacionados a implementação dos minicorredores desenvolvidos

Component 4 Actual at Completion: Os seminários aconteceram como o planejado, os temas foram definidos a partir das demandas identificadas pelas instituições em encontros presenciais do Programa. Foram realizados 5 seminários integradores, que ocorrem nos municípios de Una, Camacan e Boa Nova. Os temas foram referentes a "Adequação Ambiental de Propriedade Rurais no CCMA: áreas de preservação permanente e reserva legal", que aconteceram simultaneamente, nos municípios de Uma, Camacan e Boa Nova e contou com a parceria das prefeituras municipais, organizações não-governamentais com a atuação na localidade e o PCE. Outro tema foi "Unidades de conservação e a lei da Mata Atlântica" que aconteceu nos municípios de Una e Boa Nova, contando com a parceria do Instituto Chico Mendes para a Conservação, prefeituras municipais e organizações não-governamental. Esse componente demonstra o grau de articulação proporcionado pelo Programa Fortalecimento, entre as instituições e atores sociais de diferentes esferas em prol de um objetivo para a conservação ambiental. É importante ressaltar que esse componente tinha como objetivo envolver os beneficiários das instituições participantes do Programa e que os temas apresentados além de trazer esclarecimentos para as comunidades envolvidas nos trabalhos das organizações, também promoveram discussões frente a assuntos polêmicos, como a criação das Unidades de Conservação, no CCMA. Esses eventos proporcionaram a abertura para o diálogo e

encaminhamentos para a resolução de conflitos, uma vez que criou um espaço de debate e a exposição de diferentes posicionamentos frente ao tema.

Component 5 Planned: Sistematização, publicação e divulgação dos resultados do Programa

Component 5 Actual at Completion: Para este componente, foi organizado um livro para apresentar as atividades exitosas desenvolvidas por instituições parceiras do Programa Fortalecimento Institucional para a implementação do CCMA. O objetivo da publicação é disseminar experiências e lições aprendidas, como uma forma de ampliar a rede de instituições e fortalecer ações desenvolvidas em prol da conservação da biodiversidade. Além do livro, os resultados do Programa foram apresentados no “VIII Encontro de Gestores de Unidades de Conservação do Corredor Central da Mata Atlântica”, divulgados periodicamente no site institucional do IESB e apresentado em um evento para o encerramento do Programa Fortalecimento.

Também foi elaborado e distribuído um manual de procedimentos administrativo e financeiro para as instituições.

Were any components unrealized? If so, how has this affected the overall impact of the project?

Please describe and submit (electronically if possible) any tools, products, or methodologies that resulted from this project or contributed to the results.

Lessons Learned

Describe any lessons learned during the design and implementation of the project, as well as any related to organizational development and capacity building. Consider lessons that would inform projects designed or implemented by your organization or others, as well as lessons that might be considered by the global conservation community.

Project Design Process: (aspects of the project design that contributed to its success/shortcomings)

Em projetos que tem em sua concepção a realização simultânea à outros projetos que estão além de sua gerencia, há a necessidade de flexibilidade para a adaptação. A equipe executora tem que estar preparada para inovar, motivar e propor alternativas de enfrentamento para os desafios colocados e perspicazes para articular os atores envolvidos nos processos.

Project Implementation: (aspects of the project execution that contributed to its success/shortcomings)

O Programa de Fortalecimento primou por processos participativos, tendo na construção coletiva de suas atividades a oportunidade de poder se adaptar frente as dificuldades encontradas. O próprio processo de adaptação foi um ambiente de aprendizagem para as instituições envolvidas, pois para conseguir executar o cronograma previsto as instituições tiveram que exercitar o diálogo a negociação e a definição de prioridades.

Other lessons learned relevant to conservation community:

A estratégia de motivar o ingresso de novas instituições no Programa estimulou as organizações a buscarem em sua própria rede de parceiros essas organizações, ampliando a articulação entre elas e fortalecendo as ações que eram desenvolvidas em conjunto. Essa estratégia trouxe

também para o Programa, as organizações ainda incipientes que puderam ter contato com informações, oportunidades e novos parceiros.

Additional Funding

Provide details of any additional funding that supported this project and any funding secured for the project, organization, or the region, as a result of the CEPF investment in this project.

Donor	Type of Funding*	Amount	Notes

****Additional funding should be reported using the following categories:***

- A*** *Project co-financing (Other donors or your organization contribute to the direct costs of this project)*
- B*** *Grantee and Partner leveraging (Other donors contribute to your organization or a partner organization as a direct result of successes with this CEPF funded project.)*
- C*** *Regional/Portfolio leveraging (Other donors make large investments in a region because of CEPF investment or successes related to this project.)*

Sustainability/Replicability

Summarize the success or challenge in achieving planned sustainability or replicability of project components or results.

O IESB está organizando uma proposta de continuidade e ampliação do Programa Fortalecimento para o Estado de Sergipe.

Summarize any unplanned sustainability or replicability achieved.

Safeguard Policy Assessment

Provide a summary of the implementation of any required action toward the environmental and social safeguard policies within the project.

Additional Comments/Recommendations

Information Sharing and CEPF Policy

CEPF is committed to transparent operations and to helping civil society groups share experiences, lessons learned, and results. Final project completion reports are made available on our Web site, www.cepf.net, and publicized in our newsletter and other communications.

Please include your full contact details below:

Name: ANA CLÁUDIA FANDI

Organization name: IESB – INSTITUTO DE ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DO SUL DA BAHIA

Mailing address: RUA ARAÚJO PINHO, 72 – 3º ANDAR – CENTRO – ILHÉUS/BA

Tel: (73) 36342179

Fax: (73) 36342179

E-mail: anafandi@iesb.org.br

*****If your grant has an end date other than JUNE 30, please complete the tables on the following pages*****

Performance Tracking Report Addendum

CEPF Global Targets

(Enter Grant Term)

Provide a numerical amount and brief description of the results achieved by your grant.
Please respond to only those questions that are relevant to your project.

Project Results	Is this question relevant?	If yes, provide your numerical response for results achieved during the annual period.	Provide your numerical response for project from inception of CEPF support to date.	Describe the principal results achieved from July 1, 2007 to June 30, 2008. (Attach annexes if necessary)
1. Did your project strengthen management of a protected area guided by a sustainable management plan? Please indicate number of hectares improved.				Please also include name of the protected area(s). If more than one, please include the number of hectares strengthened for each one.
2. How many hectares of new and/or expanded protected areas did your project help establish through a legal declaration or community agreement?				Please also include name of the protected area. If more than one, please include the number of hectares strengthened for each one.
3. Did your project strengthen biodiversity conservation and/or natural resources management inside a key biodiversity area identified in the CEPF ecosystem profile? If so, please indicate how many hectares.				
4. Did your project effectively introduce or strengthen biodiversity conservation in management practices outside protected areas? If so, please indicate how many hectares.				
5. If your project promotes the sustainable use of natural resources, how many local communities accrued tangible socioeconomic benefits? Please complete Table 1 below.				

If you answered yes to question 5, please complete the following table

