

INFORME FINAL DE CULMINACIÓN DEL PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS

Nombre de la Organización: Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente
Fundación PUMA

Título del Proyecto: *Small Grant Program for the Bolivian Portion of the Vilcabamba-Amboró Conservation Corridor*

Socios Involucrados en la Implementación del Proyecto:

Conservación Internacional Bolivia
Wildlife Conservation Society Bolivia
Fundación Amigos de la Naturaleza (Programa Nacional BioComercio)
Consejo Regional Tsimane' Mosesten (CRTM)
FESPAI

Fechas de Implementación del Proyecto: 1 de noviembre de 2005 al 31 de diciembre de 2008

Firma de convenio: 27 de enero de 2006

Lanzamiento público Programa de Pequeñas Donaciones CEPF-FPUMA: 9 de marzo de 2006

Primera ampliación del convenio: del 31 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2007

Segunda ampliación del convenio: del 31 de diciembre de 2007 al 31 de diciembre de 2008

Fecha de Informe (Mes/Año): 28 de febrero de 2009

II. COMENTARIOS INICIALES

Incluya cualquier comentario inicial que pueda ayudar en la revisión de este informe.

La Fundación "Protección y Uso sostenible del Medio Ambiente" (PUMA) es una organización privada sin fines de lucro que trabaja en toda Bolivia, canalizando recursos financieros y no financieros hacia comunidades campesinas indígenas, colonas y asociaciones productivas comunitarias para el manejo y aprovechamiento productivo de sus recursos naturales renovables, bajo un modelo innovador que vincula la conservación con la productividad a través del desarrollo de capacidades locales.

La Razón de Ser de la Fundación se define porque "Existimos para cambiar la relación entre el ser humano y la naturaleza, para sustentar a ambos en beneficio mutuo" mediante la promoción y fortalecimiento del uso sostenible de los recursos naturales renovables, en beneficio de las comunidades rurales y la conservación de la biodiversidad, sobre lo cual viene desarrollando por más de cinco años en todo el territorio de Bolivia.

Nuestra Meta Grande Audaz y Descabellada (MeGA) es incrementar en 10 años el fondo acumulado a \$US 50 MM y canalizar \$US 25 MM en emprendimientos sostenibles de manejo integral de recursos naturales renovables que generen beneficios económicos y desarrollo de capacidades en las comunidades indígenas, campesinas y colonas.

Fundación PUMA, fue creada en el año 2001 de la iniciativa de los Gobiernos de los Estados Unidos de Norte América y de Bolivia, para administrar los recursos de la Cuenta de la Empresa de la Iniciativa para las Américas – EIA, producto del canje de deuda bilateral entre los dos países. Inicia sus acciones a partir de agosto del 2003.

Fundación PUMA cuenta con un Plan Estratégico Institucional que orienta el accionar de la organización. Su estructura organizativa está conformada por la Reunión de Fundadores como órgano de tuición, el Directorio como órgano de máxima decisión y la Gerencia General como instancia operativa.

Fundación PUMA desarrolla capacidades y canaliza recursos financieros hacia emprendimientos e iniciativas productivas comunitarias en tres áreas prioritarias: bosques y tierras forestales; recursos de la biodiversidad y recursos hídricos bajo el enfoque de cuenca.

Para la financiación de emprendimientos comunitarios, Fundación PUMA aplica un modelo de gestión de proyectos que se desarrolla mediante los siguientes procesos:

- Desarrollo de las Pre Escuelas, como un espacio participativo en cual se informa y capacita sobre el potencial productivo del manejo sostenible de los recursos naturales renovables de acuerdo a la región y ecosistemas de los participantes, además de enseñar de manera práctica sobre la metodología para el llenado del Formulario de Idea de Proyecto, ventanilla única para el acceso a recursos. Principalmente se desarrollan en el área rural.
- La Escuela de Proyectos (EP) como herramienta de la preinversión que permite la generación de conocimiento y capacidades para la elaboración del Perfil y el Diseño Final del proyecto comunitario, en la cual participan representantes de las comunidades potencialmente beneficiarias. El proyecto final deberá integrar componentes de organización, capacitación, planificación, conservación, producción y comercialización, para ser encarados por los beneficiarios una vez aprobado su proyecto para financiación.
- La Escuela de Gestión (EG) es una herramienta de la fase de inversión en la cual se generan capacidades para la aplicación de procedimientos administrativos, contables y técnicos para la ejecución de los proyectos, de esta participan los equipos técnicos y administrativos de los proyectos comunitarios.

Fundación PUMA cuenta además con algunos programas de apoyo y asistencia, como:

- Programas de Desarrollo Organizacional Básico (DOB) que brinda servicios de apoyo especializado en el área legal para facilitar el proceso de firma de los contratos de Donación con Carga para acceder a los recursos financieros, y para viabilizar y fortalecer las estructuras organizativas de los proyectos con enfoque productivo y de conservación;
- Programa Mercados Inteligentes para la Conservación (MIC) como un mecanismo que apoya los procesos de comercialización de los productos y servicios del bosque la biodiversidad, mediante la inserción, prospección y posicionamiento en mercados especializados, bajo criterios de precio justo que valoricen la conservación y el trabajo comunitario;
- Programa de Sistematización (PROSIS) que permite la organización, selección y procesamiento de la información de proyectos como lecciones aprendidas, buenas prácticas, modelos de gestión y otros soportes informativos que permitan la mejora continua de la gestión institucional.

Avances hacia la Razón de Ser

- Fundación PUMA se encuentra trabajando en los nueve departamentos de Bolivia, en 55 provincias y 84 municipios.
- Hasta la gestión 2008 se han desarrollado 10 Escuelas de Proyectos, con más de 100 proyectos aprobados de los cuales 72 se encuentran en fase de ejecución y 17 nuevos proyectos se encuentran en fase de preinversión.
- Se viene impulsando la generación de instrumentos de gestión para el manejo de los recursos naturales renovables, como la elaboración y aplicación de planes de manejo o aprovechamiento, que permitan el aprovechamiento productivo sostenible con un enfoque de manejo ecosistémico. Actualmente se cuenta con mas 1,9 millones de hectáreas de bosque incorporadas al manejo sostenible.
- Las comunidades ejecutoras de los proyectos cuentan con estructuras organizativas para el manejo de sus recursos naturales renovables con enfoque a productivo, que les permita la sostenibilidad de sus procesos internos, una distribución equitativa de beneficios y la articulación de las iniciativas comunales a sus entes matrices.
- Se viene impulsando la elaboración y aplicación de estudios de mercado y planes de negocios que les ayude a conocer el mercado y las opciones para la comercialización de sus productos.
- Se está trabajando en más de 440 comunidades, con más e 13 mil familias son beneficiarias de los proyectos, de los cuales más de 15.000 comunarios están siendo capacitados para el aprovechamiento productivo y la comercialización de sus productos, lo que les permite generar empleos directos e indirectos en sus regiones.
- Se ha logrado una inversión que asciende a más de \$US 14 Millones de Dólares Estadounidenses.
- Más de siete organizaciones indígenas ejecutan sus proyectos de manera directa, 14 organizaciones campesinas y colonas, 11 asociaciones productivas comunitarias, cuatro Agrupaciones Sociales del Lugar (ASL); las cuales cuentan con el apoyo de 16 Organizaciones No Gubernamentales (ONG) y fundaciones como instituciones ejecutaras que brindan apoyo técnico y administrativo a las comunidades, bajo el principio de responsabilidad compartida.

Fundación PUMA cuenta con una oficina central en la ciudad de La Paz que coordina las acciones institucionales de todo el país, y atiende los departamentos de La Paz, Oruro y parte del Beni; cuenta además con cuatro sucursales regionales con oficinas en Pando Sucursal PUMA Amazónica - SPA que atiende el Departamento de Pando y el Norte del Beni; la Sucursal PUMA Norte – SPN que atiende el Norte de La Paz y Oeste del Beni; la Sucursal PUMA Oriente – SPO para atender el Departamento de Santa Cruz, y la Sucursal PUMA Sur – SPS que atiende los departamentos de Tarija, Chuquisaca y Potosí.

Actualmente se cuenta con 441 comunidades y el total de inversión asciende a más de \$US14.000.000,00 (CATORCE MILLONES DE DOLARES ESTADOUNIDENSES).

Convenio CEPF - FPUMA

Con base en los objetivos e intereses comunes que persiguen Fundación PUMA y el CEPF, en el año 2006, se estableció una alianza estratégica entre ambos para llevar adelante el Programa de Pequeñas Donaciones, con el objetivo de apoyar e incentivar el manejo de los recursos naturales renovables de las comunidades ubicadas dentro y alrededor de las áreas protegidas en la porción boliviana del "Corredor de Conservación Vilcabamba – Amboró (CCVA), dicha alianza generó un fondo común con la contribución en partes iguales, de un monto total de \$US 1.000.000,00 (UN MILLON DE DOLARES ESTADOUNIDENSES), para ser administrado por Fundación PUMA, mediante la aplicación de sus normas y procedimientos técnicos, legales y administrativos.

Como producto de este Convenio, actualmente dentro de la porción boliviana del CCVA se ha logrado involucrar a socios estratégicos para la conservación y el aprovechamiento del bosque y sus recursos naturales, iniciativa en la cual participan 759 familias beneficiarias que son parte de 12 emprendimientos de conservación con enfoque productivo de base comunitaria, los que están en ejecución, aprovechando diferentes recursos del bosque y la biodiversidad, entre recursos forestales maderables, no maderables y de fauna y flora silvestre.

Adicionalmente a los objetivos de conservación, el Programa de Pequeñas Donaciones pretende mejorar los ingresos de la población beneficiaria que al inicio del mismo evidenciaban una estructura de ingresos vinculada con recursos del bosque, para el caso de las comunidades indígenas y a la agricultura y explotación forestal maderable para el caso de las comunidades campesinas y colonas.

Tablas de ingresos promedio mensuales

Araonas			CARURA		
Fuente	Porcentaje	Bs.	Fuente	Porcentaje	Bs.
Madera	0,2	116,6	Agricultura	47%	369,38
Charque	0,01	5,83	Apr. Maderable	0%	0,00
Castaña	0,76	443,08	Apr no Maderable	0%	0,00
Otros	0,03	17,49	Trabajo Remunerado	53%	422,09
Total	100%	583,0	Total	100%	791,5

Yucumo - Rurrenabaque			San Buena Ventura - Ixiamas		
Fuente	Porcentaje	Bs.	Fuente	Porcentaje	Bs.
Agricultura	72%	2.056,50	Agricultura	21%	285,33
Apr. Maderable	0%	0,00	Apr. Maderable	31%	416,67
Apr no Maderable	7%	191,00	Apr no Maderable	2%	20,83
Trabajo Remunerado	22%	625,00	Trabajo Remunerado	46%	621,67
Total	100%	2872,5	Total	100%	1344,5

Fuente: Estudios de Línea Base Convenio CEPF-FPUMA, 2008

A: Comunidad indígena que depende del bosque como fuente de ingreso principal.

B: Comunidades campesinas e indígenas cercanas al camino, dedicadas más a las actividades agrícolas.

C: Comunidad indígena y colona dedicada en parte a agricultura y trabajo remunerado como la minería.

D: Comunidades indígenas y colonas que aprovechan el bosque, fuertemente extractivistas de madera, además de agricultura y trabajo de jornalero.

De acuerdo a la información recolectada en los estudios de línea base para los proyectos del Convenio CEPF-FPUMA, en aquellos casos cuyos beneficiarios se constituyen en comunidades indígenas, la principal fuente de ingresos proviene de los recursos del bosque, tal es el caso de la TCO Araona cuyos pobladores recolectan castaña y los Tsimane' que recolectan y tejen paños de jatata. En el área geográfica que se encuentra en el tramo de Yucumo a Rurrenabaque (Departamento del Beni), la agricultura es una de sus principales fuentes de ingreso, donde los principales cultivos son el arroz, cacao y frutas, productos que se constituyen en la principal amenaza por ampliación de la frontera agrícola hacia el Reserva de la Biósfera y Tierra Comunitaria de Origen Pilon Lajas. Por otra parte, el sector comprendido entre San Buenaventura e Ixiamas (Departamento de La Paz), los pobladores cuentan con una estructura de ingresos basada en el aprovechamiento de recursos forestales maderables.

Entre las principales amenazas identificadas dentro del CCVA están la extracción no controlada de madera, la apertura y pavimentación de carreteras, la colonización y sus efectos con la ampliación acelerada de la frontera agrícola y pecuaria mediante quemas y desmontes, la construcción de represas, la actividad hidrocarburífera y la minería (Informe final CI-CEPF, 2003), lo que ha resultado en un fuerte impacto negativo sobre la alta biodiversidad existente en la zona del CCVA.

Área de influencia del CCVA - Bolivia

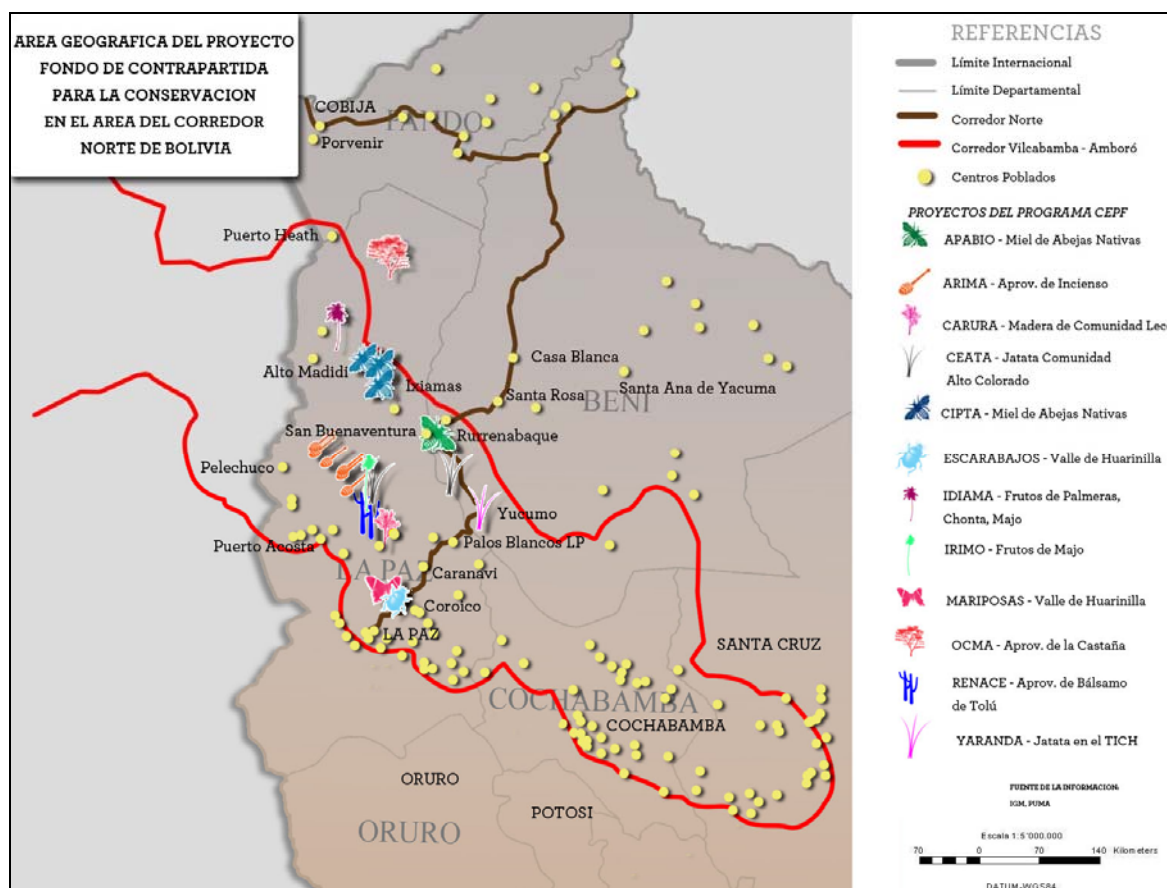
El sector boliviano del CCVA abarca principalmente tres departamentos: La Paz, Beni y Cochabamba, y siete áreas protegidas nacionales: Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi, Reserva de la Biosfera y Tierra Comunitaria de Origen Pilon Lajas, Área Natural de Manejo Integrado Nacional Apolobamba, Parque Nacional Cotapata, Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Amboró, Parque Nacional Carrasco y Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Sécuré:



Fuente: Modificado de CI – Bolivia, 2004

Área de intervención del Convenio CEPF- FPUMA

La ubicación geográfica de los 12 emprendimientos de conservación con enfoque productivo que están siendo financiados a través de sub donaciones dentro del Programa de Pequeñas Donaciones del Convenio se muestra a continuación:



Fuente: Elaboración propia, 2008.

De los 12 emprendimientos financiados bajo el convenio, 11 se encuentran ubicados dentro del CCVA, mientras que el único proyecto castaño se encuentra en el límite norte del área de intervención del Corredor en Bolivia, en la zona castañera amazónica.

Ocho de los emprendimientos se encuentran ubicados principalmente en el centro y norte del Departamento de La Paz, entre los pisos submontano y pie de monte de los Andes tropicales, con una buena cobertura de bosques de diferentes tipos; tres se encuentran ubicados en el límite entre los departamentos de La Paz y Beni, empezando las llanuras del Beni, con un alto grado de intervención humana y de deforestación, dado que se ha constituido en un área de fuerte colonización, principalmente debido a su alta productividad facilitada por la carretera interdepartamental que cruza esta zona conectando el sur con el norte del país.

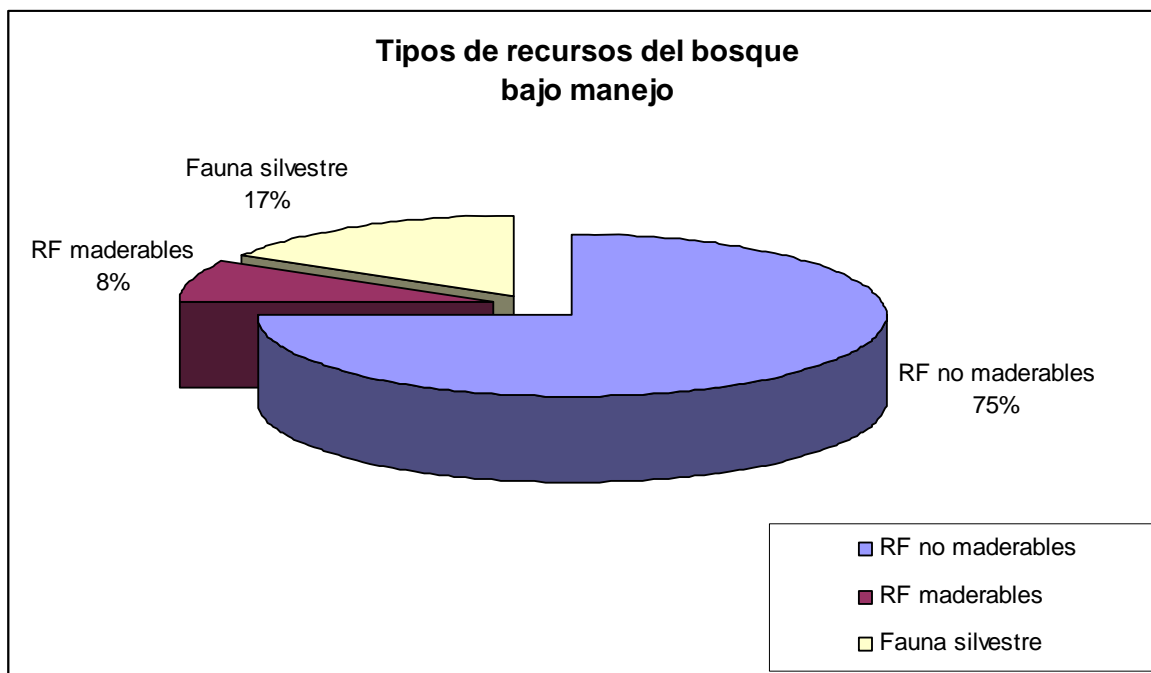
Los recursos naturales renovables que están siendo manejados por las comunidades mediante los emprendimientos son en su mayoría, productos forestales no maderables con más de 45 especies de plantas como frutos de palmeras (majo, jatata, otros) resinas y otros, así como diferentes especies de animales, principalmente insectos (mariposas,

escarabajos) bajo prácticas de manejo sostenible. Entre las principales especies a ser aprovechadas tenemos:

Especies aprovechadas

#	TITULO DEL PROYECTO	ACRONIMO	RECURSO
1	Producción sostenible y comercialización de miel de abejas nativas (Meliponidae) en la TCO Tacana basada en el desarrollo de capacidades locales	CIPTA MIEL	Miel de abejas nativas: - <i>Tetragonisca angustula</i> - <i>Melipona</i> spp. - <i>Trigona</i> spp. - <i>Scaptotrigona</i> spp. y otras
2	Manejo y aprovechamiento sostenible de frutos de palmeras de Majo, Asai y Chonta en el Municipio de Ixiamas.	IDIAMA ASAI MAJO	Frutos de palmeras: - Asai (<i>Euterpe precatoria</i>) - Majo (<i>Oenocarpus bataua</i>) - Chonta (<i>Astrocaryum murumuru</i>)
3	Manejo y Aprovechamiento comercial sostenible de los frutos de majo (<i>Oenocarpus bataua</i>) en la comunidad Irimo del Municipio de Apolo.	IRIMO MAJO	Frutos de palmeras: - Majo (<i>Oenocarpus bataua</i>)
4	Manejo, aprovechamiento y comercialización del incienso en 8 comunidades recolectoras en el área natural de manejo integrado Madidi del Municipio de Apolo, Provincia Franz Tamayo del Departamento de La Paz.	ARIMA INCIENSO	Resinas y exudados: - Incienso (<i>Clusia pachamamae</i>)
5	Manejo y Aprovechamiento del Bálsamo de Tolu en Comunidades de Guanay y Mapiri.	RENACE BALSAMO DE TOLU	Resinas y exudados: - Bálsamo de Tolu (<i>Myroxylon</i> sp.) - Goma silvestre (<i>Hevea brasiliensis</i>) - Copaibo (<i>Copaifera</i> sp.)
6	Mejora de los procesos de recolección y comercialización de castaña del bosque amazónico del Pueblo indígena ARAONA.	ARAONA CASTAÑA	Castaña: - <i>Bertholletia excelsa</i>
7	Plan de Manejo y Aprovechamiento Sostenible de la Jatata en la comunidad de Alto Colorado TCO - RB Pilón Lajas.	ALTO COLORADO JATATA	Jatata: - <i>Geonoma deversa</i>
8	Aprovechamiento Sostenible y Producción de paños de jatata bajo manejo integral en las comunidades de Puerto Yucumo y Yaranda – Territorio Indígena Tsimane.	YUCUMO YARANDA JATATA	Jatata: - <i>Geonoma deversa</i>
9	Producción y comercialización de miel de abejas y sus derivados en la zona de influencia de la Reserva de la Biósfera y Tierra Comunitaria de Origen Pilón Lajas	APABIO MIEL	Miel de abejas nativas: - <i>Tetragonisca angustula</i> - <i>Melipona</i> spp. - <i>Trigona</i> spp. - <i>Scaptotrigona</i> spp. y otras
10	Aprovechamiento sostenible de escarabajos como recurso económico alternativo para comunidades del Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Cotapata	ESCARABAJOS	Escarabajos: - <i>Heterogomphus hirtus</i> - <i>Heterogomphus mniszeechi</i> - <i>Dynastes satanas</i> - <i>Dynastes hercules</i> - <i>Oxysternun conspicillatum</i> - <i>Phanaeus chalcomelas</i> - <i>Phanaeus meleagris</i> - <i>Phanaeus telamon</i> - <i>Coelosis biloba</i> - <i>Canthon</i> spp.
11	Aprovechamiento sostenible y comercialización de mariposas en el Parque Nacional Cotapata	MARIPOSAS	Mariposas: - <i>Caligo illioneus</i> - <i>Dynastor darius</i> - <i>Eryphanis polyxena</i> - <i>Morpho aurora</i> - <i>Morpho godarti</i> - <i>Morpho sulkowskyi</i> - <i>Agrias amydon</i> - <i>Prepona pranaeste</i> - <i>Danaus plexippus</i> - <i>Danaus vanillae</i> - <i>Heliconius erato</i> - <i>Philaethria dido</i> - <i>Actinote</i> spp. - <i>Hyalaris outita</i> - <i>Mechanitis lysimnia</i> - <i>Siproeta epaphus</i> - <i>Heliconius numata</i>
12	Aprovechamiento forestal sostenible comunitario en la comunidad indígena Leco de Carura	CARURA MADERA	Madera: - <i>Cedrela</i> sp. - <i>Amburana cearensis</i> - <i>Protium</i> sp. - <i>Nectandra</i> sp. - <i>Juglans</i> sp. - <i>Centrolobium ochroxylum</i> - <i>Myroxylon balsamum</i> y otras

En proporción, el 75% de los proyectos son de aprovechamiento sostenible de productos forestales no maderables (miel, castaña, hojas y frutos de palmeras, resinas y exudados), y del restante 25% una parte están dedicados al manejo de recursos forestales maderables (8%) y otra a fauna silvestre (mariposas y escarabajos) (17%).



Fuente: Elaboración propia, 2008.

Proyectos, comunidades, familias y área bajo manejo dentro del Convenio

Proyecto	Ejecutor	Escuela	Nro Comunidades Beneficiadas	Nro Familias Beneficiarias	Area de conservación (ha.)	Area Bajo Plan de Manejo (ha.)
CIPTA - MIEL	CIPTA	6	4	45	10.000	500
IRIMO - MAJO	AISI	7	1	21	135	122
OCMA - CASTAÑA	OCMA	7	2	40	24.343	24.343
IDIAMA - MAJO ASAI	IDIAMA	7	1	20	18.547	3.000
ARIMA - INCIENSO	ARIMA	7	8	167	1.440	500
YUCUMO - YARANDA	Comunidades Puerto Yucumo y Yaranda	7	2	60	3.000	200
MARIPOSAS	AAMS	CEPF	2	35	Por definir	Por definir
MIEL - APABIO	APABIO	CEPF	11	49	Por definir	Por definir
ESCARABAJO	AACCP	CEPF	9	32	Por definir	Por definir
CARURA-MADERA	OTB Carura	8	1	200	22.000	3.000
RENACE-BALSAMO DE TOLU	RENACE	7	3	60	9.244	9.244
ALTO COLORADO-CEATA	CEATA	7	1	30	1.000	100
TOTAL			45	759	89.709	41.009

Los 12 proyectos financiados dentro del Convenio benefician a 759 familias distribuidas en 45 comunidades indígenas, colonas campesinas dentro del CCVA. El 44% del área total de influencia del Convenio se encuentra bajo planes de manejo.

Información financiera

ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA FONDOS CEPF

(En Dólares Estadounidenses)

Resumen de Gastos	Presupuesto Aprobado	Ejecutado			Gastos Acumulados	Saldo por ejecutar
		2006	2007	2008		
Salarios/Beneficios	14.001,23	14.001,23	0,00	0,00	14.001,23	0,00
Servicios profesionales	52.494,25	21.160,74	14.131,30	17.202,21	52.494,25	0,00
Alquiler y Bodegaje	1.747,25	1.747,25	0,00	0,00	1.747,25	0,00
Telecomunicaciones	49,63	49,63	0,00	0,00	49,63	0,00
Correos y entregas	63,67	63,67	0,00	0,00	63,67	0,00
Suministros	9.648,44	9.154,36	494,08	0,00	9.648,44	0,00
Muebles y Equipos	1.399,48	1.399,48	0,00	0,00	1.399,48	0,00
Mantenimiento	41,82	41,82	0,00	0,00	41,82	0,00
Viajes	11.211,52	4.554,73	2.156,79	4.500,00	11.211,52	0,00
Reuniones y Eventos especiales	8.029,64	3.029,64	0,00	5.000,00	8.029,64	0,00
Miscelaneos	1.313,07	1.313,07	0,00	0,00	1.313,07	0,00
Sub Donaciones	400.000,00	42.871,20	280.238,22	76.890,58	400.000,00	0,00
Totales	500.000,00	99.386,82	297.020,39	103.592,79	500.000,00	0,00
Desembolsos	450.000,00					
Gastos a Dic 2008	500.000,00					
Saldo efectivo	-50.000,00					
Resumen del presupuesto CEPF					Ejecutado	Saldo
Monitoreo de proyectos	100.000,00				100.000,00	0,00
Transferencias	400.000,00				400.000,00	0,00
	500.000,00				500.000,00	0,00

ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA FONDOS FPUMA-EIA

(En Dólares Estadounidenses)

Resumen de Gastos	Presupuesto Aprobado	Ejecutado			Gastos Acumulados	Saldo por ejecutar
		2006	2007	2008		
Salarios/Beneficios	14.001,23	0,00	0,00	0,00	0,00	14.001,23
Servicios profesionales	49.340,54	0,00	11.649,67	5.849,91	17.499,58	31.840,96
Alquiler y Bodegaje	2.047,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.047,00
Telecomunicaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Correos y entregas	363,67	0,00	0,00	0,00	0,00	363,67
Suministros	10.399,46	0,00	138,49	0,00	138,49	10.260,97
Muebles y Equipos	650,00	0,00	0,00	2.409,77	2.409,77	-1.759,77
Mantenimiento	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00
Viajes	14.323,41	0,00	1.645,84	0,00	1.645,84	12.677,57
Reuniones y Eventos especiales	7.899,99	0,00	0,00	0,00	0,00	7.899,99
Miscelaneos	774,70	0,00	0,00	0,00	0,00	774,70
Sub Donaciones	400.000,00	0,00	55.481,49	143.874,51	199.356,00	200.644,00
Totales	500.000,00	0,00	68.915,49	152.134,19	221.049,68	278.950,32
Desembolsos	221.049,68					
Gastos a Dic 2008	221.049,68					
Saldo efectivo	0,00					
Resumen del presupuesto FPUMA					Ejecutado	Saldo
Monitoreo de proyectos	100.000,00				21.693,68	78.306,32
Transferencias	400.000,00				199.356,00	200.644,00
	500.000,00				221.049,68	278.950,32

En los dos cuadros anteriores se muestra el presupuesto por fuente de financiamiento (CEPF y PUMA con fondos EIA) y su ejecución por año, del 2006 al 2008. CEPF con una ejecución del 100 por ciento, mientras que de la fuente PUMA con fondos EIA se ha ejecutado en 44 por ciento, teniendo previsto ejecutar este saldo hasta diciembre de 2010.

III. LOGRO DEL PROPÓSITO DEL PROYECTO

Propósito del Proyecto: *Comunitarios en la región manejan los recursos de la biodiversidad, forestales e hídricos de una manera sostenible, mismos que requieren ser posicionados como recursos estratégicos para el desarrollo del país.*

El proyecto busca establecer buenas prácticas de aprovechamiento de los recursos de la biodiversidad, que contribuyan a la conservación de los ecosistemas dentro el CCVA, mediante el desarrollo de instrumentos y capacidades en comunidades indígenas, campesinas y colonas, para la gestión de emprendimientos de conservación con enfoque productivo, a través de la implementación de planes de manejo.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
Nivel del Propósito:	
<p>1. Comunidades materializan acciones de conservación y aprovechamiento de sus ecosistemas.</p>	<p>1. Las 45 comunidades beneficiarias de los emprendimientos de conservación con enfoque productivo aplican las acciones de conservación y aprovechamiento de los recursos naturales descritas en los planes de manejo en fase inicial de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de Parcelas Permanentes de Monitoreo (PPM) • Delimitación de áreas de exclusión para reproducción • Identificación de Servidumbres Ecológicas • Desarrollo de estudios de línea base de conservación • Desarrollo de estudios vinculados con el recurso a aprovechar • Monitoreos periódicos de flora y fauna • Implementación de buenas prácticas de aprovechamiento • Buenas prácticas de desmonte y control de quemas
<p>2. Los integrantes de las comunidades locales y originarias, principalmente Agrupaciones Sociales del Lugar (ASL) y Tierras Comunitarias de Origen (TCO), generando beneficios económicos y cuentan con el apoyo y capacidades para el aprovechamiento y promoción de actividades productivas novedosas que mejoren sus ingresos y su calidad de vida, así como del estado de sus recursos naturales incidiendo en la conservación y uso sostenible de los mismos existentes en las zonas que habitan.</p>	<p>2. Un total de 12 emprendimientos de conservación con enfoque productivo financiados por el Convenio se encuentran en fase de ejecución en cumplimiento al convenio de cofinanciamiento, de los cuales ocho (ver Tabla de avance técnico) se encuentran generando ingresos con producción y ventas pactadas, como resultado de su participación en diferentes ferias de promoción de recursos de la biodiversidad, logrando un total de ventas de \$US4.000 efectivos y \$US 300.000 comprometidos con el apoyo del Programa de Mercados Inteligentes para la Conservación (MIC) de Fundación PUMA.</p> <p>Los cuatro proyectos (ver Tabla de avance técnico)</p>

	<p>restantes se encuentran en el segundo año de ejecución, planificando volúmenes de aprovechamiento, transformación y promoción de ventas, de acuerdo a planes de negocios en proceso de elaboración, habiendo participado en ferias en calidad de expositores, sin ventas efectivas.</p> <p>Se tiene planificado realizar una evaluación de medio término en la presente gestión de cuatro emprendimientos: APABIO (Miel de abejas), OCMA (castaña), IDIAMA (majo, asaí y chonta), ALTO COLORADO (jatata), el cual nos permitirá determinar los niveles de ingresos.</p>
<p>3. Por lo menos 11 emprendimientos comunitarios productivos generados y gestionados con la participación activa de sus miembros y entes matrices, en el aprovechamiento de los recursos naturales contenidos en sus respectivos entornos naturales.</p>	<p>3. A la fecha se encuentran ejecutando actividades 12 proyectos comunitarios de conservación con enfoque productivo de manejo de recursos del bosque y la biodiversidad, con estructuras organizativas para la producción, son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cinco Asociaciones Accidentales Comunitarias (AAC) conformadas y en funcionamiento para el aprovechamiento de recursos forestales no maderables en TCO y en áreas de influencia de la RB TCO Pilón Lajas y PN y ANMIN Madidi. • Cinco Comunidades u Organizaciones Territoriales de Base (OTB) ejecutan sus emprendimientos productivos maderables y no maderables. • Una Asociación civil conformada para el aprovechamiento de miel de abejas nativas en la TCO Tacana I. • Una Agrupación Social del Lugar (ASL) aprovechando frutos de palmeras en su área de aprovechamiento.
<p>4. Se han generado otros resultados orientados a desarrollar iniciativas de conservación como por ejemplo: investigación, aplicación tecnológica, capacitación, entre otros.</p>	<p>4. En alianza con la Universidad de San Simón de CBBA a través de la Carrera de Ingeniería Forestal se desarrollan actividades de investigación sobre los recursos forestales, potencialidad de los recursos, mejores técnicas de cosecha y características biológicas de las especies (copaibo e incienso) realizadas a través de pasantías con estudiantes egresados.</p> <p>Desarrollo de capacidades para la gestión de proyectos de conservación con enfoque productivo beneficiando a comunidades indígenas, campesinas y colonas, a través del Programa de Desarrollo de Capacidades con el que cuenta Fundación PUMA, implementando:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seis Pre Escuelas: 431 personas • Dos Escuelas de Proyectos: 34 personas • Una Escuela de Gestión: 36 personas <p>Eventos en los cuales se han capacitado y transferencia de tecnología para la aplicación de instrumentos de planificación, administración y monitoreo de sus emprendimientos, ejecutados a través del Programa de Desarrollo de Capacidades con que cuenta Fundación PUMA.</p>

Adicionalmente a lo planificado y con el propósito de desarrollar capacidades en las unidades operativas de los proyectos en aspectos relacionados con la gestión técnica y financiera de los mismos, durante el 18 y 22 de agosto de 2008 en la ciudad de Rurrenabaque se llevó a cabo la Escuela de Gestión para proyectos del Convenio CEPF.

Esta Escuela contó con la participación de más de 36 personas, provenientes de los 12 proyectos, quienes fueron capacitadas, mediante la metodología de “aprender haciendo” en torno a dos temáticas centrales: Gestión técnica¹ y Gestión financiera²

Describa el éxito del proyecto en términos de lograr su meta pretendida de impacto y los indicadores de desempeño.

El proyecto en su tercera gestión de ejecución, ha logrado las metas previstas para el período correspondiente. Los logros se describen a continuación:

Confluencia de recursos financieros

El proyecto es el resultado de la confluencia de fondos de dos organizaciones comprometidas con la conservación de la biodiversidad en Bolivia, como son el Convenio entre CEPF y Fundación PUMA para apoyar y promover proyectos de conservación en la porción boliviana del CCVA con un alto valor de conservación, actualmente sometido a fuertes amenazas de destrucción.

Alianzas establecidas

Se han concretado alianzas de apoyo y cooperación en diferentes ámbitos y etapas del proyecto, para poder identificar emprendimientos de conservación con enfoque productivo que pudieran ser los acreedores más apropiados de recibir fondos del Programa de Pequeñas Donaciones del Convenio CEPF – FPUMA, para poder seleccionar comunidades indígenas, campesinas y colonas comprometidas con la conservación de sus recursos naturales, y que pudieran invertir los fondos de donación para verdaderos logros de conservación.

¹ Realización de ajustes al diseño del proyecto y al presupuesto, elaboración del plan de monitoreo de indicadores y elaboración del Formulario 01: Reporte de logro de indicadores.

² Adquisiciones de bienes y servicios, control interno de descargo de fondos, monetización y reporte de contraparte, contabilidad e informes financieros, elaboración del Formulario 04 Estado de Ingresos y Egresos.

Aliados	Objeto de alianza			
	Co financiamiento	Asistencia técnica	Investigación	Otros*
Fundación Amigos de la Naturaleza Bolivia (FAN)	X			
Wildlife Conservation Society (WCS)		X	X	X
Conservación Internacional – Bolivia (CI – Bolivia)	X			
Concejo Regional Tsimane' Mosenen (CRTM)				X
Reserva de la Biósfera y Tierra Comunitaria de Origen Pilón Lajas (RB TCO Pilón Lajas)				X
Central Indígena del Pueblo Tacana (CIPTA)				X
Federación Sindical de Productores Agropecuarios de Abel Iturralde (FESPAI)				X

*: Acciones conjuntas, levantamiento de demanda.

Generación de capacidades en Subdonantes ejecutores (beneficiarios)

Mediante la implementación de procesos (Pre Escuelas, Escuelas de Proyectos, Escuelas de Gestión, Monitoreo y Evaluación) a partir de la aplicación del Sistema de Preparación Monitoreo y Evaluación de Proyectos (SIMEP) mediante las fases de Preinversión e Inversión con los que cuenta Fundación PUMA, se desarrollaron capacidades en 45 comunidades indígenas campesinas y colonas, para la identificación, diseño y gestión de 12 proyectos de conservación con enfoque productivo, que en conjunto comprometen la conservación de ecosistemas en 87,366 Ha. del territorio boliviano dentro el CCVA, beneficiando de manera directa a 759 familias.

Colocación del total de los fondos de la donación

Se logró comprometer, ejecutar y reportar gastos por el total de los fondos CEPF a proyectos de conservación (subdonantes) ubicados dentro del corazón mismo del sector boliviano de CCVA, y dentro de los plazos convenidos.

Logros en conservación

Al concluir el segundo año de ejecución del Convenio, los 12 proyectos financiados han logrado diferentes resultados de conservación de acuerdo a sus tipologías y que se muestran a continuación, haciendo una distinción entre aquellos que aprovechan recursos forestales maderables y no maderables, y de los que se centran en otros recursos de la biodiversidad como insectos.

Logros de conservación de los proyectos forestales maderables y no maderables

Nº	Nombre Corto	Area de conservación (ha.)	Area Bajo Plan de Manejo (ha.)	Estudios de Línea Base de Flora y Fauna	Estudio de Línea base de Conservación	Parcelas Permanentes de Monitoreo (ha.)	Áreas de Exclusión	Servidumbres Ecológicas	Monitoreos anuales de flora y fauna
1	CARURA MADERA	22.000	3.000	Si	Si	6	De acuerdo al área del plan de manejo	Si	Aplicable en la fase de operación
2	OCMA CASTAÑA	22.000	22.000	Pendiente	Si	No aplica	10% de área aprovechable	Si	Aplicable en la fase de operación
3	IDIAMA MAJO ASAI	18.547	3.000	Pendiente	Si	6	De acuerdo al área del plan de manejo	Si	Aplicable en la fase de operación
4	IRIMO MAJO	135	122	Si	Si	2	De acuerdo al área del plan de manejo	Por definir	Aplicable en la fase de operación
5	ARIMA INCIENSO	1.440	500	Pendiente	Si	2	De acuerdo al área del plan de manejo	Si	Aplicable en la fase de operación
6	RENACE-BALSAMO DE TOLU	9.244	9.244	Si	Si	6	De acuerdo al área del plan de manejo	Si	Aplicable en la fase de operación
7	YUCUMO YARANDA	3.000	200	Pendiente	Si	1	De acuerdo al área del plan de manejo	Si	Aplicable en la fase de operación
8	ALTO COLORADO CEATA	1.000	100	Pendiente	Si	1	De acuerdo al área del plan de manejo	Si	Aplicable en la fase de operación

Logros de conservación de proyectos de aprovechamiento de la biodiversidad

Nº	Proyecto	Nro de especies a conservar	Estudios vinculados	Estudio de Línea base de Conservación	Parcelas Permanentes de Monitoreo (ha.)	Monitoreos anuales de PPM
1	MARIPOSAS	17	Ecología de mariposas y plantas hospederas	Si	No aplica	No aplica
2	ESCARABAJO	10	Flora para anidamiento	Si	No aplica	No aplica
3	MIEL APABIO	6	Inventario de flora nectífera	Si	200	Aplicable en la fase de operación
4	CIPTA MIEL	6	Inventario de flora nectífera	Si	2	Aplicable en la fase de operación

A la fecha, el Convenio ha apoyado el desarrollo de 8 planes de manejo para una superficie de 41.009 hectáreas para el aprovechamiento de los recursos forestales maderables y no maderables contribuyendo a la conservación de 17 especies de mariposas, seis especies de escarabajos, 10 especies de abejas nativas, entre otros (ver Tabla de especies manejadas).

Como resultado de la aplicación de los planes de manejo, y el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la normativa forestal vigente para el aprovechamiento de recursos maderables y no maderables, los emprendimientos financiados asumieron el compromiso para:

- Garantizar el establecimiento y protección de servidumbres ecológicas (cuerpos de agua, ríos, etc.) que permitan que el bosque continúe generando todos los servicios intangibles como la protección del suelo, la calidad del agua, y el efecto directo en la conservación de la biodiversidad.
- Establecimiento de áreas de exclusión para fines reproductivos de las especies a manejar.
- Establecimiento de Parcelas Permanentes de Monitoreo (PPM) al interior de las áreas de aprovechamiento, que generen información sobre impactos derivados de la cosecha y regeneración, además de otras variables relativas a la ecología de las especies bajo aprovechamiento.
- Instauran un sistema de ordenamiento y buenas prácticas y mejores técnicas de cosecha para el manejo de las especies, reduciendo el impacto sobre el ecosistema.
- Establecimiento de sistemas de control de quemas y de desmontes en zonas aledañas.

Se debe destacar que la Fundación ha contribuido a la elaboración de la Norma Técnica para aprovechamiento comercial sostenible de recursos forestales no maderables en bosques y tierras forestales naturales, la cual fue puesta en vigencia a través de Resolución Ministerial N° 22/2006, como un mecanismo de apoyo para la gestión de los proyectos en el marco del Programa CEPF - FPUMA.

Participación de los proyectos en el Programa MIC

#	Proyectos CEPF	Participación en eventos feriales y rondas de negocios				
		USAID	Expoforest	Biocomercio	BioBolivia	Bolivia Municipal
1	IRIMO majo		SI	SI	SI	
2	YUCUMO YARANDA jatata		SI			
3	RENACE Bálsamo Tolu		SI	SI	SI	
4	OCMA castaña		SI			
5	MARIPOSAS	SI	SI	SI	SI	SI
6	ALTO COLORADO jatata			SI		
7	CIPTA miel			SI	SI	
8	APABIO miel			SI	SI	

Se apoyó la participación de ocho proyectos CEPF en cinco eventos feriales y dos rondas de negocios (Expoforest y Biocomercio), habiéndose logrado ventas por Bs. 25,004 e intenciones de negocios por Bs. 1,631,120. En la feria de BioBolivia, el proyecto APABIO miel fue premiado por su excelente participación.

También han participado en tres talleres de Mercados Inteligentes para la Conservación (MIC) y de conectividad, generando 29 acuerdos de asociatividad entre proyectos, cuatro planes MIC (IRIMO majo, CIPTA miel, APABIO miel y ALTO COLORADO jatata), y se han realizado dos estudios de percepción de productos (aceite de majo y miel de meliponas).

Se ha apoyado en el diseño y producción de materiales de promoción y soportes audiovisuales (volantes y banners) para los proyectos de IRIMO majo, RENACE Bálsamo de Tolú, OCMA castaña (audiovisual), MARIPOSAS, ALTO COLORADO jata, CIPTA miel y APABIO miel.

Desarrollo Organizacional Básico

A través del Programa de Desarrollo Organizacional Básico DOB, la Fundación PUMA, implementó procesos de asistencia técnica y desarrollo de capacidades en las organizaciones beneficiarias (Sub donantes), para fortalecer la gestión integral de los mismos. Los 12 proyectos del Convenio recibieron apoyo de DOB por un monto superior a los \$US 36,000,00, haciendo posible el desarrollo de capacidades en:

#	Proyecto	Asistencia legal para la firma de contrato	Organización básica y estrategia de intervención para el proyecto	Planes de negocios y organización comunitaria para la producción
1	MARIPOSAS	x	x	x
2	CARURA MADERA	x		
3	ESCARABAJO	x	x	x
4	OCMA CASTAÑA		x	x
5	IDIAMA MAJO ASAI		x	x
6	IRIMO MAJO		x	x
7	ARIMA INCIENSO		x	x
8	RENACE-BALSAMO DE TOLU		x	x
9	YUCUMO YARANDA		x	x
10	ALTO COLORADO CEATA		x	x
11	MIEL APABIO	x		
12	CIPTA MIEL	x	x	x

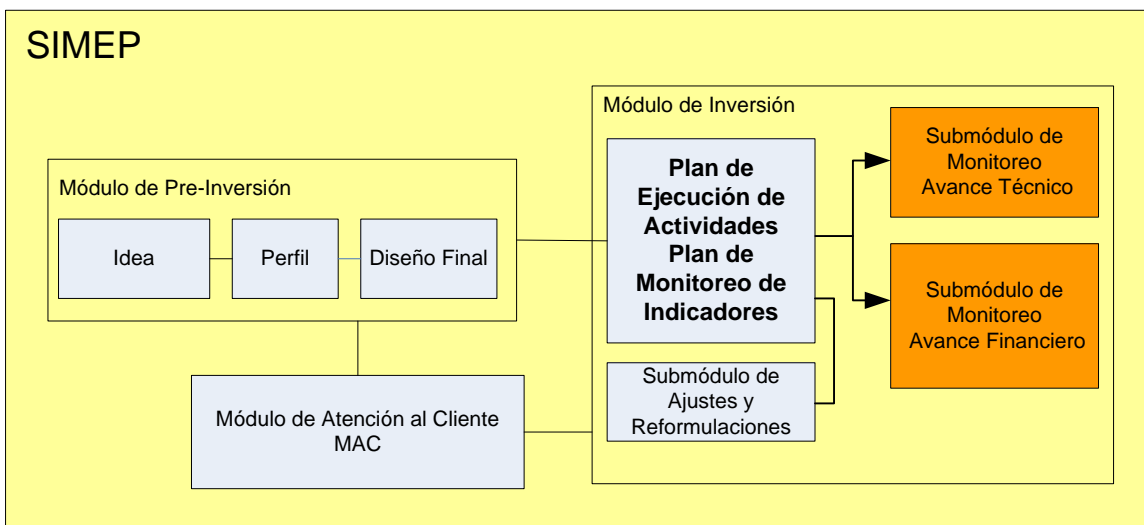
Herramienta informática para el monitoreo de los proyectos (subdonantes)

La Fundación cuenta con diferentes herramientas informáticas para la gestión administrativa y gestión de proyectos, entre ellos se encuentran tres herramientas para el registro, seguimiento y monitoreo de proyectos en las etapas de Pre-inversión e Inversión. Estas herramientas han sido aplicadas para el monitoreo de los proyectos CEPF.

Módulo de Pre-Inversión, donde se concentran los datos de proyectos en las fases de Idea, Perfil y Diseño Final, actualmente todos los proyectos CEPF están registrados en la herramienta.

Módulo de Inversión, donde se registra el avance en los indicadores de los proyectos, los descargos de parte de los proyectos, los desembolsos a los proyectos y además los ajustes presupuestarios.

Módulo de Atención al Cliente, donde se almacenan las consultas que realizan los proyectos. Se incluyen en este módulo información referente al motivo de la consulta y los participantes, con una clasificación del tipo de consulta (administrativo, técnico o legal) y los compromisos asumidos con los involucrados.



¿Hubo algún impacto inesperado (positivo o negativo)?

a. Factores de impacto negativo

a1. Factores internos

La magnitud y expectativas generadas por el Programa de Pequeñas Donaciones del Convenio sobrepasaron la capacidad de ejecución inicialmente planificada, lo que implicó la necesidad de desarrollar estrategias y acciones tácticas para el logro de las metas propuestas por la Fundación para la ejecución del Convenio.

a2. Factores externos

a2.1 Tenencia de la tierra y concesiones

Fundación PUMA exige a los beneficiarios s que acrediten el derecho propietario (tenencia de la tierra) ó la documentación que acrediten el derecho de uso emitido por la autoridad competente (concesión) del área a ser aprovechada, en el caso de aprovechamiento maderable y no maderable, como requisito para poder recibir fondos de donación; sin embargo, durante la ejecución del Convenio surgieron nuevas políticas públicas que están afectando en alguna medida la implementación de los proyectos tales como:

1. Reconversión de Agrupación Social del Lugar (ALS) a dotación comunitaria para contar con áreas de aprovechamiento forestal (Ley 3545).
2. Invasión de colonos a áreas de aprovechamiento ya establecidas en planes de manejo previos.
3. Solapamiento de áreas de aprovechamiento entre comunidades con terceros.

a2.2 Falta de normas para el manejo de recursos no maderables y la biodiversidad

a2.3 Pérdida del poder adquisitivo - Inflación

Dentro de las medidas adoptadas por la Fundación, se están realizando los esfuerzos necesarios para apoyar y asesorar a los proyectos en las diferentes fases de ejecución de los mismos³.

Un aspecto que ha incidido negativamente en los proyectos en general es la inflación monetaria de los insumos en el sector de la construcción, maquinarias, materiales y suministros de operación, mano de obra y otros durante las gestiones 2007 y 2008, ocasionando déficit en presupuestos asignados y aprobados para cada emprendimiento. Estas variaciones de precios obligaron a PUMA a aprobar ajustes e incrementos de la donación a diferentes emprendimientos, para así poder aliviar este impacto negativo.

b. Impactos positivos

De acuerdo a la percepción de la población en el área de intervención del Covenio se generaron microeconomías regionales con empleos indirectos y proveedores de insumos, aseveración que se ha planificado verificar en la evaluación de medio término en la gestión 2009.

³ Implementación de la Quinta Escuela de Gestión de Proyectos

IV. RESULTADOS DEL PROYECTO

Resultados del Proyecto: Incluya los resultados e indicadores del proyecto proveniente del Marco Lógico para el proyecto.

Desempeño Planificado versus Desempeño Real

Indicador	Real a la Finalización
<p>Resultado 1: Al menos 11 emprendimientos comunitarios de manejo integral de recursos ejecutándose.</p>	<p>A la fecha, 12 emprendimientos productivos comunitarios se encuentran ejecutando sus proyectos hacia el manejo integral de sus recursos naturales.</p>
<p>1.1 Un total de 11 contratos de donación con carga firmados hasta el fines del segundo año de la ejecución del Fondo de Contrapartida CEPF-CI-FPUMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 12 emprendimientos productivos cuentan con contratos firmados por un monto total de \$US 800,000.00. • Ocho emprendimientos han alcanzado el 47% de avance en los 2 años de ejecución. • Cuatro emprendimientos han alcanzado el 37% de avance en 1 año de ejecución.
<p>Resultado 2: Sistema de Preparación, Monitoreo y Evaluación de Proyectos (SIMEP) compuesto de los Subsistemas de Preinversión e Inversión aplicados por los 11 proyectos del Programa de Pequeñas Donaciones del Convenio.</p>	<p>Los 12 emprendimientos productivos tienen un plan de monitoreo establecido a través de los indicadores planteados en los Diseños Finales correspondientes, tanto de proceso como de impacto. Los proyectos aplican los procedimientos establecidos en el Manual de Gestión de Proyectos vigente y sus Anexos, con la participación activa de los socios y organizaciones de base y entes matrices.</p>
<p>2.1 Al menos seis emprendimientos a diseño final preparados con los instrumentos del Subsistema de Preinversión en el primer año de ejecución del Fondo de Contrapartida.</p>	<p>Ocho diseños finales elaborados y aprobados a través de escuelas de proyectos.</p> <p>Ocho emprendimientos han alcanzado el 47 % de avance promedio en los 2 años de ejecución.</p> <p>Componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organización, 70% ejecutado • Planificación, 72% ejecutado • Capacitación, 55% ejecutado • Conservación, 31% ejecutado • Producción, 25% ejecutado • Comercialización, 27% ejecutado
<p>2.2 Al menos tres nuevos emprendimientos a diseño final preparados con los instrumentos del Subsistema de Preinversión en el segundo año de ejecución del Fondo de Contrapartida.</p>	<p>Cuatro diseños finales elaborados y aprobados a través de escuelas de proyectos.</p> <p>Cuatro emprendimientos han alcanzado el 37% de avance en un año de ejecución.</p> <p>Componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organización, 36% ejecutado • Planificación, 53% ejecutado • Capacitación, 44% ejecutado • Conservación, 28% ejecutado • Producción, 22% ejecutado • Comercialización, 21% ejecutado
<p>2.3</p>	<p>Los 12 proyectos de conservación con enfoque</p>

11 emprendimientos en ejecución, monitoreados y evaluados mediante los instrumentos del Subsistema de Inversión durante la vida útil de los mismos (5 años)	productivo son monitoreados en el Módulo monitoreo del Sistema de Preparación, Monitoreo y Evaluación de Proyectos – SIMEP, el cual es periódicamente ajustado en base a la retroalimentación del mismo proceso tanto al componente técnico como al financiero, en aplicación de los procedimientos y formularios establecidos en el Manual de Gestión de Proyectos y sus Anexos.
Resultado 3: Sistema de gestión de proyectos aplicado por los proyectos en ejecución financiados con el Fondo de Contrapartida.	Se generó capacidades para la gestión de proyectos a través de la Escuela de Proyectos (Elaboración de Diseño Final), Escuela de Gestión (Capacitación en procedimientos de descargos de fondos, monitoreo financiero y técnico), aplicación del Desarrollo Organizacional Básico (DOB) (Procesos legales y técnicos para firma de contratos de donación con carga, Organización básica y estrategia de intervención, planes de negocio y organización comunitaria para la producción).
3.1 11 emprendimientos en ejecución aplicando el sistema de gestión de proyectos durante la vida útil de los mismos.	<ul style="list-style-type: none"> • Ocho emprendimientos cuentan con estructuras organizativas (70%) como resultado de la aplicación del DOB. • Cuatro emprendimientos cuentan con estructuras organizadas (36%) como resultado de la aplicación del DOB. • Documento de proyectos actualizados y en aplicación, como resultado del monitoreo técnico y financiero. • Todos los proyectos cuentan con estudios de Línea Base para el monitoreo técnico (socioeconómico y de conservación). • 70% de los proyectos cuentan con Planes de Manejo elaborados • 30% de los proyectos cuentan con Planes de Aprovechamiento. elaborados y aprobados.

Describa el éxito del proyecto en términos de entregar los resultados pretendidos. ¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

La gestión de un proyecto de conservación con enfoque productivo, en el marco de la metodología desarrollada por la Fundación PUMA, para alcanzar el propósito y la sostenibilidad del mismo, contempla la concreción paulatina de logros en 6 componentes: Organización, Planificación, Capacitación, Conservación, Producción y Comercialización.

La ejecución de un proyecto considera un lapso de tiempo de 5 años, donde los primeros 18 meses están destinados al establecimiento de condiciones para el aprovechamiento sostenible del recurso de la biodiversidad, se conoce como **fase de inversión** y los 42 meses subsiguientes cómo de **fase de operación**. Durante la primera fase, los beneficiarios, a través de diferentes líneas de apoyo de la Fundación desarrollan y adquieren capacidades, instrumentos y equipamiento necesario para lograr una producción sostenible con acceso a mercado.

Durante la **fase de operación**, los emprendimientos continuarán recibirán el apoyo del Programa MIC, y se incrementará su participación en eventos de promoción de sus

productos, ferias, ruedas de negocios, eventos de intercambio de experiencias, entre otros.

La evaluación del desempeño de un proyecto financiado por el convenio CEPF y Fundación PUMA, se realiza a partir del monitoreo al cumplimiento de indicadores en cada uno de los seis componentes mencionados. Este monitoreo se encuentra vinculado con un criterio de puntuación que asigna un puntaje máximo de 16,67 puntos a cada componente planificado para ser completado al cabo del quinto año de ejecución.

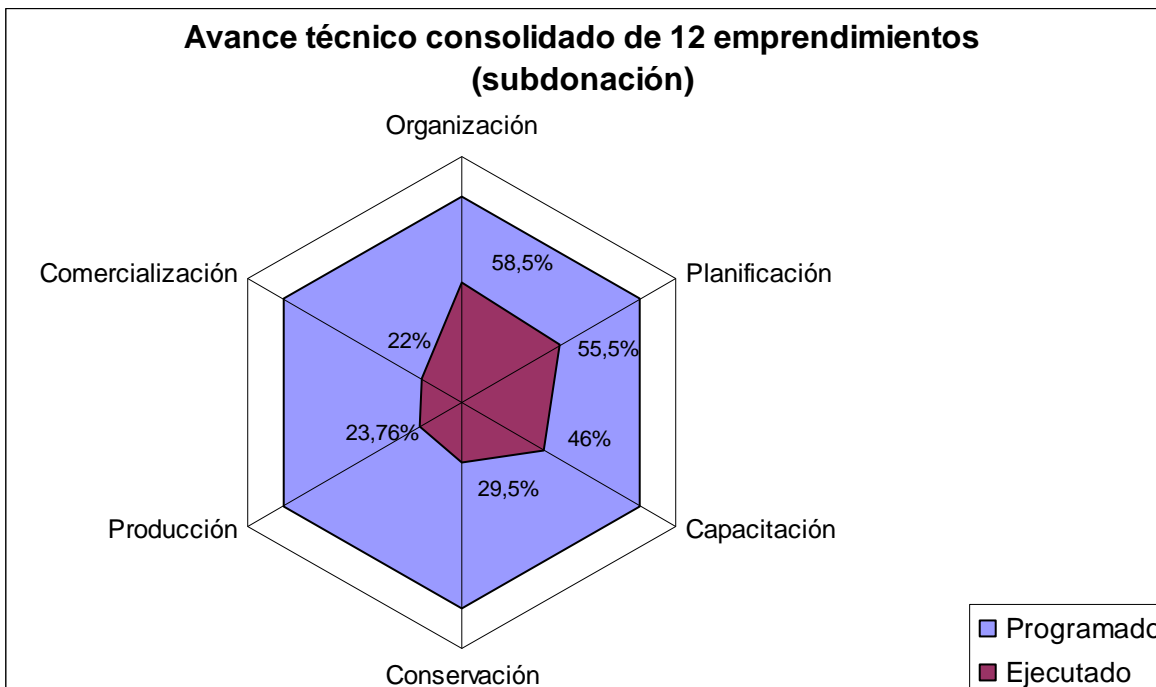
Tabla de avance técnico

#	Proyecto	Tiempo de ejecución	COMPONENTES						Total
			Organización	Planificación	Capacitación	Conservación	Producción	Comercialización	
1	CIPTA miel	2 años	12,00	10,00	8,00	4,00	6,00	6,00	46,00
2	IDIAMA asaí, majo	2 años	14,00	12,00	8,00	6,00	1,00	0,00	41,00
3	IRIMO majo	2 años	13,00	13,00	12,00	5,00	5,00	5,00	53,00
4	RENACE Bálsamo deTolú	2 años	12,00	14,00	10,00	6,00	3,00	6,00	51,00
5	OCMA castaña	2 años	9,00	12,00	8,00	5,00	5,00	6,00	45,00
6	ARIMA incienso	2 años	10,00	10,00	8,00	4,00	6,00	4,00	42,00
7	Yucumo-Yaranda jatata	1,5 años	12,00	11,00	9,00	5,00	3,00	4,00	44,00
8	Alto Colorado CEATA	1,5 años	11,00	14,00	10,00	6,00	4,00	5,00	50,00
TOTAL			11,63	12,00	9,13	5,13	4,13	4,50	46,50
PROMEDIO DE AVANCE (%)			70%	72%	55%	31%	25%	27%	47%
#	Proyecto	Tiempo de ejecución	Organización	Planificación	Capacitación	Conservación	Producción	Comercialización	Total
9	Mariposas Coroico	1 año	5,00	3,00	3,00	4,00	2,00	2,00	19,00
10	Miel APABIO	1 año	10,00	5,00	10,00	8,00	6,00	6,00	45,00
11	Escarabajos Coroico	1 año	3,00	2,00	3,00	2,00	0,50	0,00	10,50
12	Carura madera	1 año	6,00	5,00	1,00	4,00	0,00	0,00	16,00
TOTAL			6,00	8,84	7,12	4,60	3,28	3,48	36,39
PROMEDIO DE AVANCE (%)			36%	53%	43%	28%	20%	21%	36%

Preinversión

Los 12 proyectos de conservación con enfoque productivo iniciaron sus actividades en dos diferentes etapas, de acuerdo a lo expuesto en la tabla anterior. De los primeros ocho proyectos financiados, uno fue aprobado en la Sexta Escuela de Proyectos, y siete fueron aprobados en la Séptima Escuela de Proyectos realizada a principios de 2006. Luego del proceso de aprobación y de cumplimiento de requisitos técnicos y legales, los primeros seis proyectos iniciaron actividades a principios de la gestión 2007; por tanto han cumpliendo a la fecha dos años de ejecución, mientras que los dos siguientes proyectos iniciaron actividades a mediados de gestión. De los restantes, tres proyectos fueron el resultado de una modalidad especial de Escuela de Proyectos denominada Escuela CEPF, la cual se llevó a cabo durante el tercer trimestre de la gestión 2007, logrando la aprobación de proyectos en Directorio y la firma de los respectivos contratos de donación con carga hasta fines de la gestión 2007. El proyecto madera fue diseñado durante dos EP, la fase de perfil se diseñó durante el Ciclo 1 de la Séptima EP y el Diseño Final fue concluido durante la Octava EP, de esta manera, los cuatro proyectos iniciaron habiendo iniciado actividades entre diciembre de 2007 y febrero de 2008, cumpliendo a la fecha, el primer año de ejecución. Es importante considerar estas diferencias en el inicio de actividades de los proyectos, dado que el grado de avance en el logro de los indicadores es mayor en el primer grupo.

En correspondencia con la aplicación del Sistema de Gestión de Proyectos de la Fundación en general se observa un avance acorde a lo planificado para cada uno de ellos. Los tres primeros componentes tienen un mayor grado de avance, mientras que para los tres últimos componentes de Conservación, Producción y Comercialización es menor, dado que las actividades de producción y comercialización están planificadas a partir del segundo año de ejecución, para ir progresivamente alcanzando los volúmenes proyectados, como se observa en las siguientes gráficas del sistema de monitoreo:



Considerando la duración de 5 años de ejecución de estos proyectos de conservación con enfoque productivo, la gráfica anterior nos permite identificar el grado de avance de cada uno de los seis componentes de los proyectos al cierre del Convenio CEPF-PUMA, después de dos años de ejecución.

En el componente **Organización**, los proyectos tienen en promedio un avance del 58,5% dado que la totalidad de los proyectos cuentan con unidades operativas conformadas, con comités de gestión que ejecutan y coordinan de manera conjunta las actividades del proyecto aplicando los estatutos y reglamentos internos de cada organización.

En el componente de **Planificación**, los proyectos han alcanzado un avance promedio de 55,5% una vez que los proyectos en su mayoría cuentan ya con planes de manejo elaborados, que en la mayoría de los casos han sido presentados a la autoridad ambiental competente (Superintendencia Forestal), y en un caso cuentan además con la aprobación del mismo.

En el componente de **Capacitación**, los proyectos han alcanzado en promedio 46% de avance, habiendo realizado talleres de capacitación en aspectos organizativos, administrativos, y de capacitación en mejores técnicas de cosecha y procesamiento de productos, de acuerdo a la identificación de las capacidades existentes al inicio y de aquellas que requieren de fortalecimiento.

En el componente de **Conservación**, han alcanzado cumplir con los principales indicadores de producto para la etapa de inversión (29,5%) contando algunos con las líneas base de fauna que servirán de referencia para monitorear el impacto de la actividad productiva sobre las comunidades de fauna cinegética de las áreas de aprovechamiento. A su vez, han implementado elementos para mitigación de impactos de sus actividades, y cuentan con las herramientas básicas que permitirán el monitoreo de los cambios una vez cumplidos los cinco años de intervención de los proyectos.

Los dos últimos componentes de **Producción y Comercialización** muestran un avance de 23,7% y 22,0%, respectivamente, de acuerdo con lo planificado para este período. Durante las próximas gestiones, se intensificarán las actividades en ambos componentes, una vez cuenten con los instrumentos para un buen aprovechamiento y la ubicación de mercados potenciales.

De manera global, durante el periodo de ejecución, los proyectos han establecido las condiciones, en los niveles de organización, planificación, capacitación y de equipamiento productivo para realizar el aprovechamiento y comercialización sostenible de recursos de biodiversidad contemplados en sus diseños finales.

¿Hubo algún resultado no logrado? De ser así, ¿Cómo ha afectado esto al impacto general del proyecto?

Los resultados han sido cumplidos dentro de lo programado en una mayoría de los emprendimientos productivos, sin embargo, en proyectos del norte de La Paz (MARIPOSAS, ESCARABAJOS y CARURA madera) los conflictos internos entre beneficiarios retrasaron la ejecución de actividades y logro de indicadores en otros resultados. Fue necesaria la intervención de DOB desde Fundación PUMA para la resolución de conflictos y concertar soluciones. Aunque la intervención de DOB contribuyó significativamente al avance de estos proyectos, aún se presentan desacuerdos internos que afectan la ejecución. Los proyectos

Algunos aspectos a resaltar durante la ejecución del Programa de Pequeñas Donaciones con los emprendimientos (subdonantes) son las diferencias en temporalidad, realidades y prioridades muy variables entre unos y otros, reflejándose en una reducción en eficiencia de ejecución de las actividades, además de estar supeditados a las capacidades locales existentes previamente. Una vez reconocidos y asumidos estos aspectos, se pudieron adoptar medidas de asistencia y capacitación de acuerdo a la demanda de los proyectos y a requerimiento del responsable de monitoreo de Fundación PUMA.

Cabe resaltar que los componentes de Producción y Comercialización están Programados para cumplir la mayoría de sus indicadores toda vez que se cuentan con las condiciones suficientes desarrolladas en los tres primeros componentes (Organización, Planificación y Capacitación).

V. EVALUACIONES DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD

Ofrezca un resumen de la ejecución de cualquier acción requerida dirigida hacia las políticas de seguridad ambientales y sociales dentro del proyecto.

Para el financiamiento de los proyectos de conservación con enfoque productivo dentro del Convenio CEPF-PUMA, se han tomado los recaudos necesarios referidos al

cumplimiento de las políticas de seguridad ambiental y social dentro de cada uno de ellos. Es así y siendo que el aprovechamiento del recurso se realiza a través de una extracción directa del bosque como ser la cosecha de hojas de jatata, extracción de resinas y recolección de castaña, las mismas son actividades de tipo tradicional que a través de la aplicación de las normas de su Plan de Manejo, no resultan en efectos negativos para el bosque ni para las personas.

Por otra parte, la actividad de procesamiento de frutos de palmeras para los proyectos de majo de la comunidad de Irimo y de IDIAMA con frutos de palmeras en Ixiamas, ambos proyectos deberán considerar temas de seguridad industrial en el manejo de la maquinaria, que realizarán a través de capacitaciones y guías de procedimientos, además de proveer la indumentaria necesaria.

En cuanto a la participación de las mujeres en los emprendimientos productivos, su presencia es de gran importancia en especial en los proyectos de producción de miel con abejas nativas, de recolección de castaña, elaboración de artesanías, procesamiento de frutos para preparación de jugos, aceites y otros derivados. Otros proyectos, por su parte, son tradicionalmente de trabajo masculino dadas las condiciones de los mismos; sin embargo, se incentiva la participación de la mujer en instancias de decisión como ser en las directivas de las asociaciones, en representaciones legales del proyecto ante el financiador y otros.

VI. LECCIONES APRENDIDAS DEL PROYECTO

Describa cualquier lección aprendida durante las varias fases del proyecto. Considere las lecciones tanto para los proyectos futuros, como para el desempeño futuro del CEPF (aspectos del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso):

- a. Se ha comprobado la importancia de contar con la presencia de los dirigentes de las organizaciones de indígenas y campesinas de la región para poder explicar los objetivos y políticas de financiamiento de la Fundación PUMA para la implementación del modelo de gestión de proyectos.
- b. El levantamiento de la demanda en eventos de Pre Escuelas, requiere de apoyo de especialistas en los diferentes recursos a ser manejados, para poder orientar adecuadamente la presentación Ideas de proyecto por comunidades interesadas. Como resultado de las Pre Escuelas se recibieron 88 formularios, de las cuales solamente 25 fueron precalificados, y 17 pasaron a la etapa de preparación para participar en la Escuela de Proyectos.
- c. La generación de capacidades en la Escuela de Proyectos permite que los beneficiarios diseñen su propio proyecto lo que influye en su apropiación y compromiso con la ejecución en el marco de los indicadores establecidos en los seis componentes de cada proyecto. De las 17 ideas de proyecto precalificadas para participar en la 7ma Escuela de Proyectos, 11 fueron aprobadas por el Consejo Académico, con la participación de CI Bolivia, y solamente nueve participaron en el Ciclo 1 de la Escuela, de los cuales siete pasaron al Ciclo Dos para la preparación del Diseño Final de Proyecto, mismos que fueron aprobados por el Consejo Académico en el que participó CI Bolivia, y finalmente por el Directorio de Fundación PUMA.
- d. Una vez aprobados los proyectos a Diseño Final, los mismos pasan por un proceso de ajustes técnicos y presupuestarios, además del cumplimiento de requisitos

técnicos y legales, para culminar en la firma del Contrato de Donación con Carga (CDC), que los habilita para poder acceder a los primeros fondos de la donación, e iniciar la fase de ejecución o inversión. Para agilizar el proceso de firma de contrato, varios de los proyectos fueron beneficiados con la aplicación del Programa DOB – Módulo Legal, que contribuye a lograr que en un menor tiempo los proyectos realicen la presentación de los requisitos legales para la firma de sus contratos y bajo la aplicación de otros módulos de este Programa, se contribuye a la organización de las unidades operativas y de decisión de los proyectos. Como resultado de ello, se logró la firma de ocho Contratos de Donación con Carga hasta inicios de la gestión 2007.

- e. En la medida en que se generan capacidades en la Escuela de Gestión, los proyectos están en la disposición de presentar sus descargos de fondos y avance técnico, para un manejo eficiente de los recursos del proyecto.
- f. La paulatina aplicación de los diferentes componentes de los proyectos permite que los beneficiarios adquieran mejores conocimientos en conservación, comercialización y producción del recurso que manejan.
- g. Es importante fortalecer las capacidades de comercialización de los proyectos en la perspectiva de insertarlos en mercados locales y regionales que valoricen los productos de la conservación por sus características diferentes de otros procesos productivos. La apertura de mercados para productos de la biodiversidad requiere de un apoyo institucional sistemático y permanente.

Ejecución del Proyecto: (aspectos de la ejecución del proyecto que contribuyeron a su éxito o fracaso.)

Los proyectos al iniciar sus actividades, por lo general tienen un retraso debido al tiempo que requieren para organizarse en torno al emprendimiento de conservación con enfoque productivo, para la contratación del personal de sus unidades operativas, para familiarizarse con la aplicación correcta de procedimientos requeridos por el financiador, con los procesos de ejecución de los fondos, la presentación de los descargos y otros procedimientos. En esta fase, los proyectos deben recibir el asesoramiento y asistencia necesaria para que puedan desarrollar sus actividades con normalidad.

VII. FINANCIAMIENTO ADICIONAL

Proveer detalles de donantes adicionales que apoyaron este proyecto y de financiamiento recibido como resultado de la donación de CEPF o el éxito del proyecto.

Los fondos adicionales detallados a continuación fueron gestionados directamente, y manera independiente por cada uno de los doce proyectos financiados dentro del Convenio (subdonantes), a través de diversos canales y fuentes, para contar con fondos adicionales y complementarios para la ejecución de sus emprendimientos.

Donante	Tipo de Financiamiento*	Cantidad \$US (estimadas)	Comentarios
CI Bolivia	A	10.000	Para proyecto de IRIMO majo: Apoyo en organización y administración del proyecto
COSUDE CIPLA	C	Aprox. 1.000	Para proyecto de IRIMO majo: Apoyo en capacitación

			en artesanías
PNUD PPD	C	Aprox. 4.000	Para proyecto de jatata en el Territorio Indígena Tsimane': Apoyo en tecnología de secado de paños de jatata
FAN Programa Biocomercio PBS	A	Aprox. 10.000	Para proyecto CIPTA miel: Apoyo en el inicio del proyecto, capacidades de gestión y comercialización del producto.
FAN Programa Biocomercio PBS	A	Aprox. 10.000	Para proyecto APABIO miel: Apoyo en el inicio del proyecto, capacidades de gestión y comercialización del producto.
FAN Programa Biocomercio PBS	A	Aprox. 10.000	Para proyecto MARIPOSAS: Apoyo en el inicio del proyecto, capacidades de gestión y plan de negocios y comercialización de los productos.
EIA - FPUMA			

***Financiamiento adicional debe reportarse según las siguientes categorías:**

- A** *Co-financiamiento de proyecto (Otros donantes contribuyan directamente a los gastos del proyecto con CEPF).*
- B** *Financiamiento complementario (Otros donantes contribuyan a organizaciones y agencias socias quienes están implementando un proyecto relacionado con este proyecto con CEPF).*
- C** *Apalancamiento de la Organización o Socios (Otros donantes contribuyan a su organización o una organización socia como resultado directo de éxitos de este proyecto con CEPF).*
- D** *Apalancamiento Regional (Otros donantes inviertan grandes cifras en una región debido a la inversión de CEPF o éxitos relacionados a este proyecto con CEPF).*

Cabe resaltar que la política de financiamiento de Fundación PUMA establece la posibilidad de incrementos presupuestarios de hasta el 50 por ciento de la donación inicialmente recibida, proveniente de recursos de la Cuenta EIA, para aquellos proyectos que han demostrado un buen desempeño y que requieren expandir su emprendimiento. En función de ello, dos proyectos financiados dentro del Convenio (IDIAMA majo asaí y APABIO miel) fueron beneficiados con un incremento del 10 por ciento para la adquisición de equipamiento adicional.

Adicionalmente, la Fundación requiere que cada uno de los emprendimientos a ser financiados, dependiendo del monto a recibir (Tipo de proyecto), aporten con una contraparte monetizada entre el 15 y el 25 por ciento del monto de la donación.

VIII. COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES ADICIONALES

Los emprendimientos productivos en ejecución requieren aún un fuerte apoyo para su consolidación, principalmente en la apertura de mercados destinados a productos nuevos y provenientes de actividades de manejo sostenible, con un precio diferencial y buen

marketing para que puedan alcanzar los indicadores de comercialización planificados en sus diseños de proyecto. Por tanto, Fundación PUMA apunta a apoyarlos a través del Programa de Mercados Inteligentes para la Conservación (MIC) y de alianzas con organizaciones estratégicas para su participación en eventos de promoción como ferias y otros, y para realizar intercambios entre emprendimientos similares y otras iniciativas con programas de apoyo adicional para fortalecer capacidades y acceso a mercados.

Para emprendimientos productivos de aprovechamiento de recursos del bosque y la biodiversidad, en su mayoría poco o nada conocidos, es necesaria una campaña fuerte de socialización y concientización de la población en general para promocionar las características especiales y virtudes del producto y su valorización para su sostenibilidad. Para todo emprendimiento de conservación con enfoque productivo, el compromiso es grande.

Actualmente, alrededor de cuatro proyectos del Programa de Pequeñas Donaciones CEPF – PUMA han recibido el total de los fondos de donación, por lo que se encuentran en la búsqueda de fondos adicionales para fortalecer la ejecución de los recursos ya invertidos. Fundación PUMA, continuando con esta política de apoyo a la conservación y a la consolidación de los emprendimientos productivos con fines de conservación, ha logrado una nueva alianza con CEPF para la implementación del Programa CEPF II, el cual tiene como área prioritaria de intervención el tramo de la carretera Yucumo a Rurrenabaque, un área prioritaria de intervención dados los alarmantes índices de deforestación debido a la ampliación de la frontera agrícola en la zona. A través de esta iniciativa, al menos dos proyectos ubicados en la zona podrían hacerse acreedores a fondos adicionales para reinversión, o a complementar su actividad productiva a través de la agroforestería, que es de principal interés del Programa CEPF II, con el fin de lograr impacto en la mitigación de los efectos de la carretera sobre los bosques y ecosistemas alrededor, con un alto valor para la conservación.

IX. COMPARTIENDO INFORMACIÓN

CEPF tiene como objetivo compartir experiencias, lecciones aprendidas y resultados entre las organizaciones recipientes de nuestras donaciones y las comunidades de conservación y donantes más amplias. Una manera de lograr este objetivo es poniendo el texto de los informes finales de terminación de proyecto disponibles desde nuestra página Web: www.cepf.net, y incluyendo estos informes en nuestro boletín electrónico y otras comunicaciones. Favor de indicar si usted está de acuerdo compartiendo su informe final del proyecto con otros en las maneras indicadas.

Sí
No

Si contesta en afirmativo, favor de cumplir también la información que sigue:

Para obtener más información sobre este proyecto, favor de comunicarse con:

Nombre: Fundación PUMA

Dirección Postal: Calle Miguel de Cervantes # 2977, a media cuadra de la Plaza Adela Zamudio, Sopocachi, La Paz – Bolivia.

Tel: +591-2-2421011 ó +591-2-2141495

Fax: +591-2-2421012

E-mail: fpuma@fundacionpuma.org